



Conselho Federal de Administração

Fiscalizar, valorizar e promover o exercício do profissional de Administração, contribuindo com o desenvolvimento do país.



Fórum de Presidentes

Setor de Autarquias Sul - Quadra 01 - Bloco L Edifício CFA - Bairro Asa Sul - Brasília-DF - CEP 70070-932

Telefone: (61) 3218-1800 - www.cfa.org.br

ATA DO 3º FÓRUM DOS PRESIDENTES DO SISTEMA CFA/CRAS EM 2023

DATA: 21 e 22 de junho de 2023

HORÁRIO: Dia 21 de junho de 2023, das 13h30 às 18h

Dia 22 de junho de 2023, das 9h às 17h

LOCAL: Comfort Suites Hotel, em Vitória/ES

PARTICIPANTES:

A – Presidentes/Representantes de CRAS presentes

1. Adm. Marco Fábio de Sousa Esteves – CRA-AC
2. Adm. Dawison Calheiros – CRA-AL, *Vice-Presidente (Representante)*
3. Adm. José Carlos de Sá Colares – CRA-AM
4. Adm. Edilson Souto Freire – CRA-BA, *Vice-Presidente (Representante)*
5. Adm. Francisco Rogério Cristino – CRA-CE
6. Adm. Carlos Alberto Ferreira Júnior – CRA-DF
7. Adm. Flávio Celso Santos Rosa – CRA-ES
8. Adm. Samuel Albernaz – CRA-GO
9. Adm. Ivaldo Correia Prado Filho – CRA-MA
10. Adm. Luis César Simões de Arruda – CRA-MT, *Vice-Presidente (Representante)*
11. Adm. Marcelo Gomes Soares – CRA-MS
12. Adm. Jehu Pinto Aguilhar – CRA-MG
13. Adm. Fábio Lúcio de Souza Costa – CRA-PA
14. Adm. Marcos Kalebbe Saraiva Maia Costa – CRA-PB
15. Adm. Marcello Crispiniano Padula – CRA-PR
16. Adm. Mychel Cosme de Almeida Paes Barreto – CRA-PE
17. Adm. José Liberal de Brito Neto – CRA-PI
18. Adm. Wagner H. Siqueira, CRA-RJ
19. Adm. Flávio Emílio Monteiro Cavalcanti – CRA-RN
20. Adm. Flávio Cardozo de Abreu – CRA-RS
21. Adm. Edney Costa Souza – CRA-RO
22. Adm. Saturnino Moraes Ferreira – CRA-RR
23. Adm. Djalma Henrique Hack – CRA-SC
24. Adm. Alberto Emmanuel Carvalho Whitaker – CRA-SP
25. Adm. Carlos Menezes Calasans Eloy dos Santos Filho – CRA-SE
26. Adm. Anderson Luiz Justino Martins – CRA-TO

B – Ausências justificadas (Presidentes)

1. Adm. José Ediberto de Omena Júnior – CRA-AL
2. Adm. Amir Pimenta Sebe – CRA-AP

3. Adm. 1. Márcio de Miranda Leite e Oiticica – CRA-BA
4. Adm. César Alberto Miranda Lima dos Santos Costa – CRA-MT

C – Conselheiros Federais presentes

1. Adm. Fábio Mendes Macêdo – AC
2. Adm^a. Jociara Márcia da Silva Correia – CRA-AL
3. Adm^a. Herlígenas Corrêa de Oliveira Araújo – CRA-AP
4. Adm. Inácio Borges Guedes – AM
5. Adm. Roberto Ibrahim Uehbe - BA
6. Adm. José Leonardo Macedo - CE
7. Adm. Rui Ribeiro de Araújo – DF
8. Adm. Manoel Carlos Rocha Lima – ES
9. Adm. Tiago Nóbrega Stival – GO
10. Adm. Jorge Henrique Mariano Cavalcante – MA
11. Adm^a. Norma Sueli Costa de Andrade – CRA-MT
12. Adm. Alex Sandre Rodrigo Pereira Cazelli – CRA-MS
13. Adm. Gilmar Camargo de Almeida – MG
14. Adm. Mauro dos Santos Leônidas - PA
15. Adm. Geraldo Tadeu Indrusiak da Rosa – CRA-PB
16. Adm. Gelson Luiz Uecker - PR
17. Adm^a Adriana Rodrigues da Silva - PE
18. Adm. Roberthy dos Santos Barbosa – PI
19. Adm^a. Patrícia Figueiredo Pereira Salgado – RJ Suplente no exercício da efetividade
20. Adm. Júlio Francisco Dantas de Rezende – RN
21. Adm. Sérgio José Rauber – RS
22. Adm^a. Eliete Pereira da Silva – RO, Suplente no exercício da efetividade
23. Adm. Emerson Clayton Arantes – RR
24. Adm. Evandro Fortunato Linhares – SC
25. Adm. Silvio Pires de Paula, SP, Suplente no exercício da efetividade
26. Adm. Adelmo Santos Porto, SE
27. Adm. Francisco Almeida Costa – TO

ASSUNTOS EM DISCUSSÃO

1. ABERTURA

O Presidente do CFA, Adm. Leonardo José Macedo, cumprimentou os presentes e declarou aberta a 3ª reunião do Fórum de Presidentes do Sistema CFA/CRA. O Adm. Manoel Carlos, Conselheiro pelo CRA-ES, externou satisfação em receber o Fórum de Presidentes e justificou a ausência do Presidente de seu CRA, Adm. Flávio Celso. O Adm. Gilmar Camargo, Vice-Presidente do CFA, deu boas-vindas a todos e desejou sucesso na realização dos trabalhos do Fórum. O Presidente Adm. Leonardo José Macedo agradeceu ao Presidente e à equipe do CRA-ES. Registrou as presenças conforme a lista de presença assinada (documento SEI 2026322). Informou que já estamos trabalhando os dados do e-social, estruturando para discutirmos com os presidentes sobre como trabalhar com eles. Moção de agradecimento à benfeitoria (Deputado Leonidas Cristino). Reportou-se ao acórdão TCU nº 1207/2023 (item 9.2). Que esteve no ministério das cidades, com o ministro Jader Barbalho Filho, para levar a importância da profissão e para ele fazer mensagem de que os municípios brasileiros precisam adotar ferramentas da ciência da administração, como o planejamento estratégico. Se o governo federal conseguir meios para patrocinar a elaboração dos planejamentos estratégicos nos municípios inseriremos os nossos profissionais no mercado de trabalho. Com o Whitaker foram à Febraban para dizer que a

profissão está subutilizada no sistema bancário, que tem que ter o plano de negócio da empresa assinado pelo profissional, que a intenção foi ver quais os meios que a Febraban poderia nos ajudar nessa causa.

2. APRECIÇÃO DA ATA DA 2º FÓRUM DE PRESIDENTES DO SISTEMA CFA/CRAS, REALIZADA NOS DIAS 13 E 14 DE ABRIL DE 2023, EM BRASÍLIA/DF. (DELIBERATIVO)

Aprovada por unanimidade de votos.

3. MOMENTO HÉRCULES FALCÃO - ENSINO DE ADMINISTRAÇÃO NO BRASIL. (VICE-PRESIDENTE)

ü **Dirigente - Adm. Marcos James Chaves Bessa, Diretor de Desenvolvimento Profissional e Instituição do CRA-CE**

Apresentação do Adm. Marcos James com o título Cenário dos Cursos de Bacharelado em Administração Presencial no Brasil (Documento SEI nº 2018931), que tem como objetivo apresentar a redução pela procura nos Cursos de Bacharelado em Administração Presencial (expor a queda nas matrículas; elucidar o declínio na quantidade de cursos; explicitar a redução no número de ingressantes, concluintes e docentes).

ü **Coordenadores – Adm. Jehu Pinto de Aguiar Filho, Presidente do CRA-MG**

Adm. Jehu Pinto apresentou o cenário do ensino em Administração em Minas Gerais (documento SEI nº 2019057), que tem como objetivo Pesquisa com instituições de ensino com 260 cursos de administração Presenciais, 154 na modalidade EAD e 57 cursos em extinção/extintos.

ü **Estudantes e Diretrizes – Adm. Gelson Luiz Uecker – Diretor Câmara de Formação Profissional do CFA**

O Diretor de Formação Profissional, Adm. Gelson Uecker apresentou o resultado da pesquisa realizada junto aos estudantes de Administração, primeira parte, enquete. Em seguida, projetou apresentação sob o tema “O Futuro do ensino de Graduação em Administração no Brasil” (documento SEI n.º 2019085). Informou sobre os 10 maiores cursos de graduação no Brasil, com o total de matriculados 1.896.293 (Administração). Seguiu-se debate sobre a exposição.

O Diretor, Adm. Mauro Leônidas informa que fez algumas anotações e parabenizou as 3 apresentações. Informou também que o Instituto Universal brasileiro e o Telecurso, ambas instituições de segundo grau, são exemplos de formação com competência, nas quais o ensino era virtual e, ainda sim, formou muitos profissionais qualificados. Disse ser necessário evidenciarmos nosso discurso perante o mercado, utilizando o debate qualificado como um meio para promoção da autoridade profissional, enquanto Administradores, sobre determinados assuntos, visando maior produtividade.

O Presidente do CRA-MG, Adm. Jehu Pinto, comentou brevemente sobre a importância de dar visibilidade aos problemas existentes nos modelos de gestão, como a burocratização citada pelo Diretor Mauro Leônidas.

O Presidente do CRA-SC, Adm. Djalma Hack, sugeriu a inclusão da Associação Nacional de Ensino e Pesquisa do Campo de Públicas à CFP em Grupo para participarem do debate, tendo em vista o ensejo da Associação citada em criar um Conselho para Administradores Públicos e ressaltou a necessidade de nos atentarmos para a questão.

O Diretor, Adm. Gelson Uecker, assumiu o compromisso de formatar todos os comentários e as contribuições apresentadas durante a realização do Fórum de Presidentes, além de informar sobre a existência de agenda da Câmara de Formação Profissional para realização de encontros que abordem os assuntos relativos à Câmara, especialmente a graduação e a profissão Administração. Por fim, informou sobre uma futura apresentação em reunião da Câmara com um compilado de ações pensadas e aprofundadas, todas relativas ao debate.

O Presidente do CFA, Adm. Leonardo José Macedo, enfatizou a riqueza do debate, agradeceu e

parabenizou os envolvidos: Presidente Adm. Jehu Pinto, Diretor Adm. Gelson Uecker e Reitor da Universidade Católica do Quixadá, Adm. Marcos James, ao passo em que reiterou a importância de pensar, debater e agir sobre o tema tratado, conforme o Adm. Djalma Hack expôs o risco que há em deixar que a Associação Nacional de Ensino e Pesquisa no campo de Públicas dê prosseguimento à implantação do Conselho de Administradores Públicos, desmembrando, desta forma, o nosso Conselho.

O Presidente do CFA, Adm. Leonardo José Macedo, parabenizou a CFP e deu prosseguimento à pauta, apresentando o item 4, que foi acrescido dos itens 4.1 e 4.2, nos quais o Vice-Presidente do CFA, Adm. Gilmar Camargo, trata do PRODER, seus indicadores e das Comissões e Grupos de Trabalho.

4. GESTÃO – RELACIONAMENTO, COMISSÕES E GRUPOS DE TRABALHO 2023 (VICE-PRESIDENTE)

O Vice-Presidente do CFA, Adm. Gilmar Camargo apresentou o vídeo comissões especiais e grupos de trabalho. Citou a criação de mais 5 comissões (Relações com Entes e Órgãos Públicos, Empreendedorismo & Criatividade, Gestão de Logística, Movimento Estudantil e Trabalhabilidade & Empregabilidade). Constituição de 5 grupos de trabalho (Atende, Capita, Relaciona e Retém Registrado), Gestão da Inadimplência e cobrança no Sistema, Central de Compras do Sistema CFA/CRAs, Estratégias e Orientação de Fiscalização e Prevenção de Assédio moral e sexual no Sistema CFA/CRAs.

PRODER – Apresentou a planilha de projetos e os indicadores de desempenho para 2024. Informou sobre as diligências e de pré-requisitos sobre os trâmites para efetivação dos projetos dos CRAs, além de explicar brevemente sobre o Convênio e o Termo de Responsabilidade. O Projeto coletivo da doação de notebooks aos regionais foi exposto e o Vice-Presidente destacou que o mesmo já foi aprovado. Também foram apresentados os projetos individuais dos regionais e seus respectivos valores de proposta, repasse e contrapartida.

Homenagem ao Presidente do CFA, Adm. Leonardo José Macedo, em virtude de seu aniversário.

5. CAPACITAÇÃO – NOVA LEI DE LICITAÇÕES E CONTRATOS. (CRA-BA)

O Vice-Presidente do CRA-BA, Adm. Edilson Freire, sugeriu o desenvolvimento de um projeto virtual para aplicação de curso interativo, relativo à Nova Lei 14.133/2021, que passará a vigorar no dia 01 de janeiro de 2024, extinguindo a Lei 8.666/1993, em vigor até o dia 30 de dezembro de 2023. O Presidente do CFA, Adm. Leonardo José Macedo, informou sobre a constituição da Comissão de Compras/Licitações, na qual o Adm. Daniel Almeida se comprometeu em aplicar o curso de forma gratuita, em Brasília, na Sede do CFA, além de ser transmitido ao vivo para todos os CRAs.

O Presidente do CRA-CE, Adm. Cristino, informou sobre o Fórum de Gestão Pública, que será aplicado em meados de setembro, voltado para Gestores Públicos, Câmaras Municipais, Prefeitos e Profissionais de Administração do Serviço Público. No Fórum também haverá uma palestra, a ser ministrada pelo Dr. Davi, do Tribunal de Contas do Ceará.

O Presidente do CRA-MG, Adm. Jehu Pinto, informou sobre o 1º Encontro de Conselhos com o TCU, a ser realizado em Belo Horizonte/MG, nos dias 18 e 19 de setembro, em que o tema “Nova Lei de Licitações e Contratos administrativos” será amplamente discutido.

O Presidente do CFA, Adm. Leonardo José Macedo, comunicou que o treinamento sobre a Nova Lei será especificamente direcionado para os servidores dos CRAs e CFA.

6. IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA CDL/SPC

O Presidente do CFA, Adm. Leonardo José Macedo, informou que foi feita apresentação no ano passado pelo Silvan, que explicitou as três fases do Sistema CDL/SPC: higienização de banco de dados, auxílio na cobrança e, por fim, negativação, junto ao SPC, do qual o Serasa compra dados. Informou sobre o trabalho no CRA-CE, desde o dia 4 de junho, de forma gratuita (amostra), a fim de criar o modelo piloto, a ser utilizado em nível nacional, caso bem-sucedido.

Conforme dito pelo Presidente do CRA-CE, Adm. Cristino, a etapa de higienização de dados já foi realizada.

Atualmente o processo está em fase de levantamento, para definir como serão feitas as cobranças. Informou ainda que, para enviar as cobranças por correio, a despesa seria muito alta, além de comunicar que o presidente do CRA-PA esteve no CRA-CE, verificou o trabalho da empresa e ficou muito satisfeito pelo modo como os trabalhos estavam sendo realizados. Comunicou também a disponibilidade do CRA-CE para sanar as dúvidas dos CRAs antes de implantar, aos que optarem por este projeto, nos regionais.

A intenção e o papel do CFA é colocar esse projeto no PRODER coletivo e disponibilizá-lo aos regionais que optarem por implantá-lo.

O Diretor Financeiro, Adm. Francisco Almeida, apresentou os resultados do CRA-TO, informou que os dados apresentados serão consolidados e projetados para que se faça o alinhamento, juntamente da proposta ao CDL/Palmas/TO.

O Presidente, Adm. Leonardo José Macedo, informou que foi, junto ao Presidente do CRA-SP, Adm. Alberto Whitaker, visitar o Presidente da Caixa Econômica e o Presidente da Febraban. Em ambas as instituições, foi relatado que o CFA não aparece nas mídias, em nível nacional. Após consultar o Vice-Presidente do CFA, Adm. Gilmar Camargo, sobre aporte financeiro do PRODER coletivo para realização do projeto, obteve resposta positiva.

O Diretor Adm. Jorge Henrique, pediu registro de homenagem ao ex-Conselheiro Federal, Adm. Samuel de Melo Júnior. Houve um minuto de silêncio e, em seguida, uma salva de palmas em memória ao conselheiro

7. ESTUDO, ATUALIZAÇÃO E COMPACTAÇÃO DAS RESOLUÇÕES NORMATIVAS (VICE-PRESIDENTE)

O Presidente do CRA-RR, Adm. Saturnino Ferreira, parabenizou o debate do dia anterior, ressaltando a qualidade dos dados expostos pelos 3 apresentadores e a efetividade da pesquisa, fez apontamentos em relação ao registro profissional e também sobre o manual de fiscalização: evidenciando-se a necessidade de reformulação das atribuições dos fiscais, da Diretoria de Fiscalização e da criação de uma Ordem de Serviço.

O Presidente, Adm. Leonardo José Macedo, informou que o jurídico do CFA está fazendo um trabalho de consolidação das resoluções por assunto e que será discutido entre os presidentes.

8. IMPLANTA. (CRA-PA)

O Presidente Adm. Fábio Lúcio teve ausência justificada e o assunto sobre o Sistema Implanta foi sobrestado.

O Presidente Adm. Leonardo José Macedo falou sobre o projeto de melhoria do Cadastro Nacional e sobre a minuta de resolução que está sendo preparada. Precisamos de mais informações, pois o Cadastro Nacional é inconsistente

9. REGISTRO (CRA-PA; CRA-BA; CRA-AL)

ü CRA-PA: Sugestão para controle de dados, mensal, por parte dos CRAs, de Registros Novos e Registros Cancelados, mensurado e monitorando a realidade do Sistema CFA/CRAs.

O Presidente, Adm. Fábio Lúcio teve ausência justificada e o assunto sobre o Sistema Implanta foi sobrestado.

ü CRA-PA: Empresas Registradas no CRA com a situação de “Inapta”, na Receita Federal.

O Presidente, Adm. Fábio Lúcio teve ausência justificada e o assunto sobre o Sistema Implanta foi sobrestado.

ü CRA-AL: Manutenção da obrigatoriedade de registro, nos CRAs, por empresas desenvolvedoras de software.

O Vice-Presidente do CRA-AL, Adm. Dawison Calheiros, perguntou como funciona, nos outros CRAs, a atuação das empresas de software nas questões de fiscalização.

O Presidente do CFA, Adm. Leonardo José Macedo, comunicou sobre a gestão de software, que é da Administração, mas que o CONFEA, através da Resolução 1100, instaurou a competência para si. Agora estão autuando, fiscalizando e iniciando processos judiciais para intimidar empresas, fazendo com que contratem engenheiros para tratar da gestão de sistemas inteligentes. Sendo assim, o CFA tomará providências, judicialmente.

O Presidente do CRA-RN, Adm. Flávio Cavalcante, comunicou sobre a exposição de motivos que recebeu do SEBRAE-RN, na qual haviam justificativas para a não aplicação da obrigatoriedade de registro ao Órgão e perguntou ao Presidente Adm. Leonardo José Macedo como o Sistema CFA/CRAs se posiciona.

Dada a palavra ao Coordenador da CFR, Adm. Filipe, este respondeu que, na Receita Federal, o próprio CNAE do Sebrae é de Consultoria e Gestão Empresarial. Sendo assim, é necessário registro.

O Presidente do CRA-RN, Adm. Flávio Cavalcante, ressaltou a importância das tratativas de negociação junto ao Sebrae, de forma política, para que sejam exploradas as potencialidades de ambas as instituições.

O Presidente do CFA, Adm. Leonardo José Macedo, solicitou uma salva de palmas ao Presidente Colares por seu aniversário.

ü **CRA-BA**

O Vice-Presidente, Adm. Edilson Freire, sugeriu que o CFA lidere estudos, mediante estratégias e afins, relativas ao fomento da carreira da Administração, tendo em vista a queda da procura pelo curso nas Instituições de Ensino Superior por todo Brasil.

O Presidente Adm. Leonardo José Macedo, ressaltou que o trabalho do banco de jurisprudência do CFA, que tem trabalhado e ajudado efetivamente durante a existência do Sistema CFA/CRAs. Quanto ao desemprego, combate-se com a fiscalização constante que o Sistema CFA/CRAs tem feito.

10. CONTRATAÇÕES PÚBLICAS NA ÁREA DE GESTÃO DE PESSOAL (SERVIÇO DE TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA). (CRA-SC)

O Presidente do CRA-SC, Adm. Djalma Hack, comentou sobre as contratações públicas na área de gestão de pessoal – terceirização. Também comentou sobre o projeto que está sendo desenvolvido, a fim de que volte a ser exigido, nos editais, o atestado de capacidade técnica. O TCE se manifestou favorável à volta do atestado. Solicitou apoio do CFA para tratativas junto ao TCU.

O Presidente Adm. Leonardo José Macedo enfatizou a existência de uma Comissão especial para assuntos jurídicos e agradeceu ao trabalho da mesma.

O Diretor da CGIC, Adm. Fábio Mendes, sugeriu que seja feita uma reunião com a Atricon e com o Instituto Rui Barbosa.

11. ACORDO DE COOPERAÇÃO ENTRE O SISTEMA CFA E AS INSTITUIÇÕES DE ENSINO DE ADMINISTRAÇÃO E AÇÃO NACIONAL PARA ALINHAMENTO DA ACADEMIA, SISTEMA CFA/CRA'S E O MERCADO. (CRA-ES)

O Presidente do CRA-ES, Adm. Flávio Celso, apresentou a proposta de ampliação da atuação do Sistema CFA/CRAs junto às Instituições de Ensino, especialmente as EADs. Se trata de um acordo de cooperação técnica, que visa alinhar a formação acadêmica com o Sistema CFA/CRAs, tendo em vista as demandas de Mercado. Dentre os objetivos do projeto, destaca-se o fortalecimento do Relacionamento Acadêmico, que envolve o Sistema, os estudantes e coordenadores das IES. Além de despertar o senso de pertencimento do futuro profissional, incentivando-o e orientando-o, desde o início da jornada acadêmica até o momento de

registro profissional. O Presidente Flávio comentou também sobre a fiscalização profissional, que enfrenta muitos entraves legais e resistência por parte dos empregadores, o que faz o profissional desistir do registro. Precisamos estar presentes em todos os momentos acadêmicos através de palestras online e presenciais, ministradas de acordo com os períodos. Os resultados esperados são: redução da evasão acadêmica, mais profissionais registrados, maior conscientização da valorização profissional, melhor cooperação entre as IES, o Sistema CFA e o Mercado de Trabalho, regularidade na atuação profissional e conduta ética, redução de inadimplência e segurança para a sociedade.

12. ENSINO EAD – COMO O SISTEMA CFA/CRA'S PODE ENVOLVER A DIREÇÃO DESSAS ESCOLAS PARA SEUS ALUNOS CONHEÇAM O CONSELHO E FAÇAM O REGISTRO? (CRA-ES)

O Diretor Adm. Gelson Uecker, informou sobre a possível criação, junto à CCM, de anúncios voltados para os alunos de Administração e outras Tecnologias, propondo aulas e cursos complementares. O aluno poderia cadastrar-se pelas redes sociais e o relacionamento com os estudantes se iniciaria desta forma. O Diretor Adm. Gelson Uecker, informou também que, no dia 12 e 13 de setembro, haverá debate sobre o plano de como fazer formação acadêmica e mercado, com o tema “O futuro do ensino da Administração no Brasil” e solicitou para que os CRAs convirjam às ações, promovendo a pauta, atentando-se para a potencialidade das diretrizes em corroborar para um novo início para a Administração.

O Vice-Presidente do CRA-PE, Adm. Jeferson Henrique, informou a necessidade de realização de análises, a fim de constatação de dados para identificação de custo-benefício das ações propostas.

O Presidente do CFA, Adm. Leonardo José Macedo pré-agendou a realização de reunião no dia 12 e 13 de setembro de 2023 para debater sobre os temas “O futuro do ensino da Administração no Brasil” e “Implantação das novas DCNs nas IES.

13. XXVIII ENCONTRO BRASILEIRO DE ADMINISTRAÇÃO – ENBRA – LANÇAMENTO DA PROGRAMAÇÃO. (CRA-MG)

O Presidente Adm. Jehu divulgou a programação do evento, informando sobre os parceiros que colaborarão em sua realização, comunicou sobre os horários e as datas das reuniões e sobre todos os palestrantes que estarão no evento, comentando brevemente sobre seus respectivos temas. O ENBRA realizar-se-á em Belo Horizonte. Apresentou um vídeo sobre o ENBRA.

14. GERAÇÃO DE CDA EM LOTES? (CRA-RS)

O Presidente do CRA-RS, Adm. Flávio Abreu, comunicou a impossibilidade de Geração de CDAs em lote, fazendo-se necessário emitir os CDAs individualmente ou cancelar as inscrições de dívida ativa e refazê-las, emitindo os CDAs, mas não foi informado o custo por parte da Implanta.

O Presidente Adm. Leonardo José Macedo pediu registro de que o Refis, até o presente momento, não havia sido implantado. Comentou sobre ensejo de reunião com a Implanta para solucionar o problema.

O Conselheiro Adm. Evandro Linhares, membro da Comissão, relatou que a proposta da Implanta era de que a empresa cobraria em partes: até determinado período sem opção do cartão de crédito e depois com a opção do cartão de crédito.

O Presidente Saturnino Ferreira, comunicou sobre a Portaria que suspende as atividades de fiscalização e registro até o dia 30, devido ao encerramento do contrato com a Implanta, que não será renovado.

O Presidente Alberto Whitaker, informou que o Termo de Referência, dividido em duas partes e elaborado pelo CRA-SP, será enviado aos Presidentes dos CRAs para que tomem conhecimento.

O Conselheiro Evandro Linhares, enfatizou que a Comissão de Relacionamento com Sistemas não é uma Comissão que defende a Implanta, e sim uma Comissão que defende a melhoria do software que possa melhor atender ao Sistema CFA/CRAs.

Por fim, o Presidente Adm. Leonardo José Macedo propôs interação entre o CFA e a Implanta, em Brasília, com o Conselheiro Adm. Evandro Linhares.

15. ALTERAÇÃO DA RN CFA 519. (CRA-RS)

O Presidente Adm. Flávio Abreu comentou sobre o manual de Responsabilidade Técnica, que expressa incompatibilidade ao exercício da função de Diretor do Sistema CFA/CRA's e, simultaneamente, Responsável Técnico para com pessoas jurídicas, exceto quando a posse do cargo é posterior à atribuição. Em seguida sugeriu alteração do manual, visando não impeditivo para que um Diretor do Sistema seja Responsável Técnico.

O Vice-Presidente do CFA, Adm. Gilmar, informou que todas as Resoluções Normativas estão em processo de revisão, consolidações de algumas e revogações de outras.

16. POSSIBILIDADE DE PARCELAMENTO DA ANUIDADE APÓS A CONSTITUIÇÃO DEFINITIVA DO CRÉDITO TRIBUTÁRIO. (CRA-RS)

O Presidente Adm. Flávio Abreu pleiteou o parcelamento da anuidade 2023, mesmo que seja em três vezes, para aderir ao PERC.

O Presidente do CFA, Adm. Leonardo José Macedo, comentou sobre a Resolução, que já prevê o pagamento da anuidade em até cinco vezes. Em seguida, solicitou que o Presidente do CRA-RS encaminhasse ofício para esclarecer a posição do CFA em relação ao caso, para que não haja impedimentos na quitação de débitos dos registrados.

17. INFORMATIVO - CONTROLE DE RECEBIMENTO DE BALANCETE/COTA-PARTE (CAF)

O Diretor Adm. Francisco, ressaltou que a apresentação continua sendo por regime de caixa ao CFA. O funcionário do quadro de pessoal do CFA, Maurides, solicitado pelo Diretor Francisco, apresentou o controle de recebimento dos balancetes e cotas-parce, no qual os CRAs Piauí, Acre e Mato Grosso ainda não haviam enviados os balancetes. Em seguida apresentou o Ranking, calculado de janeiro a junho de 2023 e o comparativo com o mesmo período do ano anterior. Maurides informou também que após o fechamento mensal, é feito o repasse às contas do PRODER. Por fim, o Dir. Adm. Francisco agradeceu à equipe e encerrou a apresentação.

O Presidente do CFA, Adm. Leonardo José Macedo, solicitou visualização do saldo financeiro disponível em contas, para apresentar o aporte financeiro às contas do PRODER, além da reserva técnica.

18. INFORMES (CFP)

O Diretor da CFP, Adm. Gelson Uecker, apresentou o resultado da pesquisa realizada junto aos estudantes de Administração. Em seguida, projetou apresentação sob o tema "O Futuro do ensino de Graduação em Administração no Brasil" (documento SEI n.º 2019085).

19. ACORDO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA COM O MINISTÉRIO DO TRABALHO. (CFR)

O Diretor da CFR, Adm. Sérgio Rauber, informou que o Acordo foi assinado dia 25 de abril de 2023, junto ao e-Social e ao Ministério do Trabalho. Foi apresentada uma tabela de todos os CRAs que podem prospectar a quantidade de pessoas registradas no CBO (252105) e a quantia foi analisada, simultaneamente, com a quantidade de pessoas em atuação legal.

O Presidente do CFA, Adm. Leonardo José Macedo informou que a CFR/CFA encontra-se à disposição para esclarecimentos aos CRAs e, caso necessário, o Conselho Federal promoverá curso/treinamento a respeito da fiscalização. Em relação ao processamento de dados junto à Implanta, a empresa será

questionada sobre o modo como as informações serão computadas de forma mais célere.

O Presidente do CRA-SP, Adm. Alberto Whitaker, solicitou que a reunião sobre fiscalização, a realizar-se em julho, e futuros encontros e reuniões, sejam feitos na modalidade híbrida, visando economicidade.

O Dir. Adm. Sérgio Rauber, informou também que os endereços disponibilizados pelo e-Social, são das empresas que admitem os Administradores, mas que já está sendo feito contato com a Receita Federal para que o e-Social informe também o endereço residencial dos profissionais para que seja estabelecido contato.

20. ENCONTRO NACIONAL DE FISCAIS DO SISTEMA CFA/CRAS 2023.

O Diretor Adm. Sérgio Rauber, comentou sobre o evento, que será realizado nos dias 9 e 10 de novembro, em Brasília, presencialmente. O cronograma ainda está a ser decidido. Será enviado ofício aos CRAs, para que indiquem um fiscal a participar do evento, sendo somente este franqueado pelo CFA.

21. ATUALIZAÇÃO DOS ACÓRDÃOS DO SISTEMA CFA/CRA'S

O Diretor Adm. Sérgio Rauber, informou que será enviado um circular aos CRAs, solicitando um técnico, para colaborar na nos Acórdãos. Uma Comissão está sendo formulada para redação dos Acórdãos.

22. PRORROGAÇÃO DO ACORDO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA COM A SECRETARIA NACIONAL DE POLÍTICA SOBRE DROGAS. (SENAD)

O Diretor Adm. Sérgio Rauber, informou que o Acordo de Cooperação Técnica foi renovado dia 29 de maio de 2023, publicado Termo Aditivo. Somente profissionais de Administração podem ser indicados para exercer a gestão de apreensões da qual trata o Acordo.

O Presidente do CFA, Adm. Leonardo José Macedo, sugeriu ao Diretor da CCM, Adm. Mauro Leônidas, que seja feita campanha direcionada aos regionais, divulgando o convênio em questão, a fim de informar sobre a possibilidade dos Administradores executarem a gestão judicial.

23. APOIO DA CFR EM CURSO DE RESPONSABILIDADE TÉCNICA REALIZADO PELO CRA-AL

O Diretor Adm. Sérgio Rauber, comunicou que o Adm. Ailton, integrante do quadro de pessoal do CFA, aplicou o treinamento no CRA-AL e a CFR se disponibiliza para apoiar os CRAs e seus colaboradores no Curso de Responsabilidade Técnica.

24. APRESENTAÇÃO DA DIRETORIA (CGIC)

O Diretor Adm. . Fábio Macedo, apresentou a nova Diretoria, composta pelo próprio Adm. Fábio, o Adm. Emerson Clayton como Vice-Diretor e o Adm. Inácio Guedes como Membro da Câmara, coordenada pelo Adm. Cássio de Mattos, auxiliado pelo estagiário Diego Zapata.

25. PRIMEIRAS ATIVIDADES (CGIC)

O Diretor Adm. Fábio Macedo comentou sobre um Programa de divulgação e endomarketing, junto à CCM, que será compartilhado ao Sistema CFA/CRAs, a fim de esclarecer sobre o que se trata a Nova Câmara CGIC; informou ainda a respeito da criação de treinamento para adequação das práticas de Governança no Sistema CFA/CRAs. Adiante comentou sobre a criação de um canal de denúncia para recebimento e devido tratamento das mesmas, além de propor mapeamento de todos os processos, de todas as áreas, visando aprimoramento da gestão.

26. IMPACTO DA AUSÊNCIA DE GOVERNANÇA NO SISTEMA CFA/CRAS

O Diretor Adm. Fábio Macedo, evidenciou as problemáticas associadas à ausência de Governança no Sistema, que, em suma, dificultam as prestações de contas ao TCU e prejudicam a imagem e atuação do Conselho

27. SOLICITAÇÕES AOS CRAS (CGIC)

O Diretor Adm. Fábio Macedo, comentou sobre o Acórdão 395 do TCU, que exige transparência ativa e passiva ao Sistema, fazendo-se necessário repensar algumas ações. Solicitou que os CRAs procurem o CFA para esclarecimento de dúvidas em relação à transparência, uma vez que a CGIC fica responsável pelas tratativas diretas com o TCU.

28. REUNIÕES, ATIVIDADES E TREINAMENTOS (CGIC)

O Diretor da CGIC, Adm. Fábio Macedo comunicou que serão realizadas reuniões, atividades e treinamentos em todo o Sistema CFA/CRAs para promover o atendimento às exigências do TCU.

29. CAMPANHA NACIONAL DO DIA 9 DE SETEMBRO. (CCM)

O Dir. Adm. Mauro Leonidas, comentou sobre a pré-campanha, que será realizada a partir de junho até agosto. Já no mês de setembro, a Campanha Nacional tem o foco na criação do sentimento de pertencimento do Administrador ao Sistema CFA/CRAs. Nesta campanha, haverá, como novidade, a criação de um jingle.

30. RESULTADOS DO ENACON. (CCM)

O Diretor Adm. Mauro Leonidas, informou que o evento contou com a participação de cinquenta e duas pessoas, sendo dezessete de forma presencial. As oito horas de debate geraram planejamento estratégico, pesquisas e relatórios para fundamentar os planos de ação 2023/24.

31. CAMPANHA “CONSELHO ATUANTE. (CCM)

O Diretor Adm. Mauro Leonidas, informou que a ideia da Campanha é mostrar o mapa do Sistema, a nível Nacional, para mostrar ao público as atividades realizadas pelos CRAs, os projetos desenvolvidos e a atuação efetiva em todas as áreas competentes. Foi apresentado um vídeo, que está em fase de desenvolvimento, para ilustrar as ideias propostas pela Câmara.

32. FORMULÁRIO AOS CRAS SOLICITANDO FONTES E PROFISSIONAIS PARA ENTREVISTAS. (CCM)

O Diretor Adm. Mauro Leonidas, comentou sobre a necessidade de colaboração para as campanhas CCM, que serão elaboradas a partir das atividades desenvolvidas pelas Câmaras do CFA.

33. ENTREGAS AOS CRAS. (CCM)

O Diretor, Adm. Mauro Leonidas, comentou das entregas feitas aos CRAs no bimestre.

34. RESOLUÇÃO NORMATIVA N. 602/2021 – APOIO INSTITUCIONAL E FINANCEIRO. (CRIE)

O Diretor Adm. Júlio Rezende, comentou sobre a alteração do nome da Câmara, de “Câmara de Relações Internacionais e Eventos” para “Câmara de Relações Institucionais e Eventos”. Em seguida, comentou sobre a atualização da RN citada, que objetiva a utilização do SEI (não mais crie.cfa.org.br) para recebimento dos pedidos de apoio institucional e financeiro, a serem solicitados com antecedência.

35. ERPA SUDESTE. (CRIE)

O Diretor Adm. Júlio Rezende, convidou todos à abertura do ERPA Sudeste, que se iniciará às 19h.

36. ERPA CENTRO-OESTE. (CRIE)

O Diretor Adm. Júlio Rezende, informou que o ERPA Centro-Oeste está sendo coordenado pelo CRA-MS. O evento realizar-se-á no Hotel Marruá, durante os dias 9 e 10.

37. ERPA NORDESTE (CRIE)

O Diretor Júlio Rezende, informou que junto do Vice-Presidente do CFA, Adm. Gilmar Camargo, do CRA-BA e do Prof. Edilson estão tratando da realização CONAMERCO - Congresso de Administração do Mercosul, a ser realizado junto com o ERPA Nordeste nos dias 25, 26 e 27/11/23.

38. ERPA SUL. (CRIE)

O Diretor Adm. Júlio Rezende, informou que, o evento está sob a coordenação do Presidente Flávio. Ocorrerá nos dias 20 e 21 de novembro, em Caxias do Sul/RS. No dia 22 visita técnica a empresas da região. Informou também que há cerca de um mês para que as candidaturas ocorram para o ano posterior. Já existem interessados em coordenar os Encontros Regionais. No dia 3 de agosto, serão aprovados os CRAs que ficarão responsáveis pelos respectivos ERPAs do ano de 2024.

39. FIA 2024. (CRIE)

O Diretor Adm. Júlio Rezende, informou que o FIA 2024 está previsto para ser realizado de 31 de julho a 2 de agosto de 2024.

40. PRÊMIO CFA" GUERRIERO RAMOS" (CGP)

O Diretor Adm. Rui Ribeiro, informou que, o prêmio Guerreiro Ramos seria lançado em meados de setembro e solicitou apoio aos regionais.

41. ENVIO DOS LIVROS FOGESP (CGP)

O Diretor Adm. Rui Ribeiro, informou que, foi encaminhado aos CRAs.

42. REDE DE GESTÃO PÚBLICA (CGP)

O Diretor Adm. Rui Ribeiro, informou que, solicitou aos Presidentes a indicação dos membros para compor a rede de Gestão Pública.

43. TEMAS DAS LIVES TÉCNICAS (CGP)

O Diretor Adm. Rui Ribeiro, solicitou indicação aos Regionais sobre temas da área de Gestão Pública.

44. CADASTRO DO ACESSO EXCLUSIVO (CGP)

O item não foi abordado

45. VERIFICAÇÃO DOS USUÁRIOS DO ACESSO EXCLUSIVO

O item não foi abordado

46. CLUBE DE VANTAGENS (CRIE)

ü Novas Parcerias (CRIE)

O Presidente do CRA-MA, Adm. Ivaldo Correia, apresentou a implantação do clube de vantagens no CRA-MA,

automatizado, no site do CRA, em que o administrador pode se cadastrar on-line para usufruir de produtos das lojas parceiras com descontos e *cashback*.

ü **Geração de *cashback*. (CEPE)**

O Presidente do CFA, Adm. Leonardo José Macedo, encaminhou o assunto para a Plenária de Agosto, na Sede do CFA, para que o projeto fosse apresentado com mais detalhes, junto de um representante da empresa, para que fossem sanadas todas as dúvidas dos Presidentes e de seus CRAs.

O Presidente do CRA-MA, Adm. Ivaldo Correia, propôs que fosse feito teste, sem ônus, de noventa dias, a ser disponibilizado para o CRA que se interessar em conhecer a plataforma.

47. PLANOS DE CLASSIFICAÇÃO DE DOCUMENTOS E TABELAS DE TEMPORALIDADE E DESTINAÇÃO DE DOCUMENTOS DE ARQUIVO (CPAD)

O Coordenador Adm. Roberthy Barbosa, informou sobre os contatos estabelecidos com os Presidentes e Conselheiros Federais para comentar sobre a CPAD e explicar os encaminhamentos. Dando continuidade à apresentação, informou sobre o processo de classificação arquivística do acervo documental do CFA. A Comissão auxiliará aos regionais em sua organização documental. Por exigência do Arquivo Nacional, é necessário o cumprimento destas atividades permanentes de organização: criação da Comissão; organização do acervo documental; aplicação da tabela de temporalidade e, por fim, elaboração do relatório circunstanciado. .

48. INTIMAÇÃO ELETRÔNICA (SECEI)

O item não foi abordado

49. AGENDA PARA A PRÓXIMA REUNIÃO

Ø 4º Fórum de Presidentes do Sistema CFA/CRAs, 4/10/2023, em Belo Horizonte/MG.

50. ENCERRAMENTO

Às 17h10 o Presidente, Adm. Leonardo José Macedo declarou encerrada a reunião

Lida e aprovada a ata, assinam:

Adm. Flávio Celso Santos Rosa Presidente do CRA-ES CRA-ES nº 3766	Adm. Leonardo José Macedo Presidente do CFA CRA-CE nº 08277
---	---

Adm. Marco Fabio de Sousa Esteves Presidente do CRA-AC CRA-AC nº 0746	Adm. Dawison Calheiros Vice-Presidente do CRA-AL CRA-AL nº 1-3372
---	---

Adm. José Carlos de Sá Colares Presidente do CRA-AM CRA-AM nº 1-506	Adm. Edilson Souto Freire Vice-Presidente do CRA-BA CRA-BA nº
---	---

Adm. Francisco Rogério Cristino Adm. Carlos Alberto Ferreira Júnior

Presidente do CRA-CE
CRA-CE nº 1904

Presidente do CRA-DF
CRA-DF nº 010699

Adm. Samuel Albernaz
Presidente do CRA-GO
CRA-GO nº 192

Adm. Ivaldo Correia Prado Filho
Presidente do CRA-MA
CRA-MA nº 1784

Adm. Luis César Simões de Arruda
Vice-Presidente do CRA-MT
CRA-MT nº 039

Adm. Marcelo Gomes Soares
Presidente do CRA-MS
CRA-MS nº 2972

Adm. Jehu Pinto de Aguiar
Presidente do CRA-MG
CRA-MG nº 11260

Adm. Fábio Lúcio de Souza Costa
Presidente do CRA-PA
CRA-PA nº 06528

Adm. Marcos Kalebbe Saraiva Maia Costa
Presidente do CRA-PB
CRA-PB nº 1-3126

Adm. Marcello Crispiniano Padula
Presidente do CRA-PR
CRA-PR n.º 14491

Adm. Mychel Cosme de Almeida Paes Barreto
Presidente do CRA-PE
CRA-PE n.º 7535

Adm. José Liberal de Brito Neto
Presidente do CRA-PI
CRA-PI n.º 1161

Adm. Wagner H. Siqueira
Presidente do CRA-RJ
CRA-RJ n.º 01-02903-7

Adm. Flávio Emílio Monteiro Cavalcanti
Presidente do CRA-RN
CRA-RN n.º 845

Adm. Flávio Cardozo de Abreu
Presidente do CRA-RS
CRA-RS n.º 020904/0

Adm. Edney Costa Souza
Presidente do CRA-RO
CRA-RO n.º 3671

Adm. Saturnino Moraes Ferreira
Presidente do CRA-RR
CRA-RR n.º 3-125

Adm. Djalma Henrique Hack
Presidente do CRA-SC
CRA-SC n.º 4889

Adm. Alberto Emmanuel Carvalho Whitaker
Presidente do CRA-SP
CRA-SP n.º 002724

Adm. Carlos Menezes Calasans Eloy dos Santos Filho
Presidente do CRA-SE
CRA-SE n.º 2189-01

Adm. Anderson Luiz Justino Martins
Presidente do CRA-TO
CRA-TO n.º 00491

CONSELHEIROS FEDERAIS

Adm. Fábio Mendes Macêdo Admª. Jociara Márcia da Silva Correia
Conselheiro Federal do CRA-AC Conselheira Federal do CRA-AL
CRA-AC n.º 0110 CRA-AL n.º 1-2599

Admª. Herlígenas Corrêa de Oliveira Araújo Adm. Inácio Borges Guedes
Conselheira Federal do CRA-AP Conselheiro Federal do CRA-AM
CRA-AP n.º 0-01241 CRA-AM n.º 1-2400

Adm. Roberto Ibrahim Uehbe Adm. Rui Ribeiro de Araújo
Conselheiro Federal do CRA-BA Conselheiro Federal do CRA-DF
CRA-BA n.º 0110 CRA-DF n.º 2285

Adm. Manoel Carlos Rocha Lima Adm. Tiago Nóbrega Stival
Conselheiro Federal do CRA-ES Conselheiro Federal do CRA-GO
CRA-ES n.º 3690 CRA-GO n.º 7039

Adm. Jorge Henrique Mariano Cavalcante Admª. Norma Sueli Costa de Andrade
Conselheiro Federal do CRA-MA Conselheira Federal do CRA-MT
CRA-MA n.º 0215 CRA-MT n.º 0021

Adm. Alex Sandre Rodrigo Pereira Cazelli Adm. Gilmar Camargo de Almeida
Conselheiro Federal do CRA-MS Conselheiro Federal do CRA-MG
CRA-MS n.º 3150 CRA-MG n.º 5285

Adm. Mauro dos Santos Leonidas Adm. Geraldo Tadeu Indrusiak da Rocha
Conselheiro Federal do CRA-PA Conselheiro Federal do CRA-PB
CRA-PA n.º 3127 CRA-PB n.º 1-0424

Adm. Gelson Luiz Uecker Admª. Adriana Rodrigues da Silva
Conselheiro Federal do CRA-PR Conselheira Federal do CRA-PE
CRA-PR n.º 13045 CRA-PE n.º 9260

Adm. Roberthy dos Santos Barbosa Adm^a. Patrícia Figueiredo Pereira Salgado
Conselheiro Federal do CRA-PI Conselheira Federal do CRA-RJ
CRA-PI n.º 0823 CRA-RJ n.º 20-74363

Adm. Júlio Francisco Dantas de Resende Adm. Sérgio José Rauber
Conselheiro Federal do CRA-RN Conselheiro Federal do CRA-RS
CRA-RN n.º 1144 CRA-RS n.º 15952

Adm^a. Eliete Pereira da Silva Adm. Emerson Clayton Arantes
Conselheira Federal do CRA-RO Conselheiro Federal do CRA-RR
CRA-RO n.º 3129 CRA-RR n.º 3-265

Adm. Evandro Fortunato Linhares Adm. Silvio Pires de Paula
Conselheiro Federal do CRA-SC Conselheiro Federal do CRA-SP
CRA-SC n.º 12.323 CRA-SP n.º 3206

Adm. Adelmo Santos Porto Adm. Francisco Almeida Costa
Conselheiro Federal do CRA-SE Conselheiro Federal do CRA-TO
CRA-SE n.º 1128-01 CRA-TO n.º 01463



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Jorge Henrique Mariano Cavalcante, Conselheiro(a)**, em 14/11/2023, às 14:20, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm^a. Adriana Rodrigues da Silva, Conselheiro(a)**, em 14/11/2023, às 15:18, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Sergio José Rauber, Conselheiro(a)**, em 14/11/2023, às 15:26, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Roberto Ibrahim Uehbe, Conselheiro(a)**, em 14/11/2023, às 15:27, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Roberthy dos Santos Barbosa, Conselheiro(a)**, em 14/11/2023, às 15:39, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Walter Sigollo, Conselheiro(a)**, em 14/11/2023, às 17:06, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Mauro dos Santos Leonidas, Diretor(a)**, em 15/11/2023, às 09:32, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Gelson Luiz Uecker, Conselheiro(a)**, em 16/11/2023, às 09:38, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Rui Ribeiro de Araújo, Diretor(a)**, em 16/11/2023, às 17:02, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Julio Francisco Dantas de Rezende, Diretor(a)**, em 22/11/2023, às 16:44, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Leonardo José Macedo, Presidente**, em 22/11/2023, às 19:09, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Gilmar Camargo de Almeida, Vice-Presidente**, em 27/11/2023, às 10:54, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Inácio Guedes Borges, Diretor(a)**, em 27/11/2023, às 16:23, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Tiago Nóbrega Stival, Conselheiro(a)**, em 29/11/2023, às 13:46, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm^a. Norma Sueli Costa de Andrade, Conselheiro(a)**, em 29/11/2023, às 13:51, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm^a. Herligenas Correa de Oliveira Araújo, Conselheiro(a)**, em 29/11/2023, às 13:53, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Manoel Carlos Rocha Lima, Conselheiro(a)**, em 29/11/2023, às 14:47, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Emerson Clayton Arantes, Conselheiro(a)**, em 29/11/2023, às 15:34, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Alex Sandre Rodrigo Pereira Cazelli, Conselheiro(a)**, em 29/11/2023, às 16:48, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Francisco Almeida Costa, Diretor(a)**, em 29/11/2023, às 19:10, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Adelmo Santos Porto, Conselheiro(a)**, em 29/11/2023, às 22:52, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Amir Pimenta Sebe, Assessor(a) da Vice-Presidência**, em 04/12/2023, às 08:30, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Marcio de Miranda Leite e Oiticica, Presidente**, em 04/12/2023, às 08:31, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Marco Fabio de Sousa Esteves, Presidente**, em 04/12/2023, às 08:35, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Anderson Luiz Justino Martins, Presidente**, em 04/12/2023, às 08:36, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Alberto Emmanuel Carvalho Whitaker, Presidente**, em 04/12/2023, às 08:39, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Saturnino Moraes Ferreira, Presidente**, em 04/12/2023, às 08:41, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Flávio Cardozo de Abreu, Presidente**, em 04/12/2023, às 08:42, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Flávio Emilio Monteiro Cavalcanti, Presidente**, em 04/12/2023, às 08:43, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Marcos Kalebbe Saraiva Maia Costa, Presidente**, em 04/12/2023, às 08:44, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Carlos Menezes Calasans Eloy dos Santos Filho, Presidente**, em 04/12/2023, às 08:50, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Luis Cesar Simões de Arruda, Presidente**, em 04/12/2023, às 08:51, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Marcelo Gomes Soares, Presidente**, em 04/12/2023, às 08:53, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Jehu Pinto de Aguiar Filho, Presidente**, em 04/12/2023, às 08:54, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Marcello Crispiniano Padula, Presidente**, em 04/12/2023, às 08:59, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Fábio Lúcio de Souza Costa, Presidente**, em 04/12/2023, às 09:02, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Francisco Rogério Cristino, Presidente**, em 04/12/2023, às 09:12, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Flávio Celso Santos Rosa, Presidente**, em 04/12/2023, às 09:14, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Mychel Cosme de Almeida Paes Barreto, Presidente**, em 04/12/2023, às 09:16, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Carlos Alberto Ferreira Junior, Presidente**, em 04/12/2023, às 09:18, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Djalma Henrique Hack, Presidente**, em 04/12/2023, às 09:22, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. José Ediberto de Omena Júnior, Presidente**, em 04/12/2023, às 09:28, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Ivaldo Correia Prado Filho, Presidente**, em 04/12/2023, às 09:31, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Fábio Mendes Macêdo, Conselheiro(a)**, em 04/12/2023, às 10:17, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Samuel Albernaz, Presidente**, em 04/12/2023, às 10:33, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Edney Costa Souza, Presidente**, em 04/12/2023, às 11:25, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. José Carlos de Sá Colares, Presidente**, em 04/12/2023, às 11:38, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm^a. Patricia Figueiredo Pereira Salgado, Conselheiro(a)**, em 05/12/2023, às 18:02, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Geraldo Tadeu Indrusiak da Rosa, Conselheiro(a)**, em 06/12/2023, às 16:02, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm^a. Eliete Pereira da Silva, Conselheiro(a)**, em 07/12/2023, às 14:42, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Jociara Márcia da Silva Correia, Conselheiro(a)**, em 07/12/2023, às 14:54, conforme horário oficial de Brasília.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site sei.cfa.org.br/conferir, informando o código verificador **2277690** e o código CRC **C85BC72C**.
