

Diretoria Executiva  
Setor de Autarquias Sul - Quadra 01 - Bloco L Edifício CFA - Bairro Asa Sul - Brasília-DF - CEP 70070-932  
Telefone: (61) 3218-1800 - www.cfa.org.br

## **ATA DA 3ª REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA DO CFA EM 2023**

**DATA:** 12 de abril de 2023  
**HORÁRIO:** 14h40 às 17h30  
**LOCAL:** Hotel Sonata de Iracema, Fortaleza/CE

**PRESIDÊNCIA:** Adm. Leonardo José Macêdo  
**SECRETARIA:** Adm. Francisco Almeida Costa

### **A – Conselheiros Federais presentes**

1. Adm. Leonardo José Macêdo – CE, Presidente
2. Adm. Gilmar Camargo de Almeida, Vice-Presidente
3. Adm. Francisco Almeida Costa – TO, Diretor da CAF
4. Adm. Sérgio José Rauber – RS, Diretor da CFR
5. Adm. Gelson Luiz Uecker – PR, Diretor da CFP
6. Adm. Mauro dos Santos Leônidas – PA, Diretor da CCM
7. Adm. Júlio Francisco Dantas de Rezende – RN, Diretor da CRIE
8. Adm. Rui Ribeiro de Araújo – DF, Diretor da CGP
9. Adm. Jorge Henrique Mariano Cavalcante – MA, Diretor da CEPE

### **B – Convidados**

1. Adm. Inácio Guedes Borges – AM, Coordenador da Comissão Permanente de Análise de Contas (CPAC)
2. Adm. Roberto Ibrahim Uehbe – BA - Coordenador da Comissão Permanente de Regimentos do Sistema CFA/CRA
3. Adm. Fábio Mendes Macêdo – AC - Coordenador da Comissão Especial para Desenvolvimento do Projeto de Governança, Integridade e *Compliance*

## **ASSUNTOS EM DISCUSSÃO**

### **1. ABERTURA**

O Presidente, Adm. José Leonardo Macêdo saudou os presentes e deu início à 3ª reunião da Diretoria Executiva em 2023. Registrou a ausência justificada do Adm. Walter Sigollo e a presença do Presidente do CRA-CE, Adm. Francisco Rogério Cristino, Presidente do CRA-CE. Registrou ainda, as presenças do Adm. Lamarck Mesquita Guimarães, Presidente da Associação dos Administradores do Estado do Ceará; Adm. Rogério Elói Gomes Bezerra, ex-presidente do CRA-MS e Emir José da Silva, Conselheiro Federal

Suplente pela jurisdição do CRA-RS. Em seguida, passou a palavra ao Adm. Francisco Rogério Cristino, Presidente do CRA-CE que saudou a todos.

## **2. APRECIÇÃO DA ATA DA 2ª REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA, REALIZADA NO DIA 1º DE MARÇO DE 2023, EM BRASÍLIA/DF. (PRESIDENTE) - DELIBERATIVO**

Em apreciação, a ata foi aprovada por unanimidade de votos.

## **3. SISTEMA: ATUALIZAÇÃO DE DADOS DE COBRANÇA E NEGATIVAÇÃO. (PRESIDENTE)**

O Presidente, Adm. Leonardo José Macedo informou que por iniciativa do CRA-TO equipe da Câmara de Diretores Lojistas promoveu apresentação de sistema de atualização de dados e de auxílio à cobrança de recebíveis. Informou que o CRA-CE se candidatou a projeto piloto, a custo zero e que o início se dará com a higienização de todo o banco de dados. As pormenoridades serão apresentadas na reunião do Fórum de Presidentes, dia 14/04/2023. O Diretor Administrativo e Financeiro, Adm. Francisco Almeida Costa informou que o CRA-TO também integra o projeto piloto em realização pela Câmara de Dirigentes Lojistas de Palmas/TO.

## **4. MOMENTO HÉRCULES FALCÃO (VICE-PRESIDENTE)**

O Vice-Presidente, Adm. Gilmar Camargo de Almeida reportou-se ao projeto do ex-conselheiro Adm. Hércules da Silva Falcão - Compartilha e Capacita -, que tinha como proposta compartilhar e replicar as boas experiências dos CRAs. Informou que o Momento Hércules Falcão tem como proposta a retomada do referido projeto, no âmbito do Fórum de Presidentes, em que a primeira hora dos trabalhos seja reservada para troca de experiências dos CRAs. Acrescentou que na reunião de amanhã será abordado o tema Fiscalização de Pessoas Jurídicas, com os CRAs CRA-CE e CRA-ES, com 20 minutos de apresentação para cada um e 20 minutos de debate. Presidente informou que o CRA-CE apresentará o case de sucesso dos cargos comissionados e a Dra. Luana falará sobre fiscalizações em editais de concursos públicos e aproximação com as Comissões de concursos. Apresentação disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1900750.

## **5. ANÁLISE DOS PORTAIS DE TRANSPARÊNCIA DO SISTEMA CFA/CRAS – MARÇO DE 2023**

O Presidente, Adm. Leonardo José Macedo apresentou planilha com o resultado da análise dos portais da transparência do Sistema CFA/CRAs, à luz do requerido pelo Ministério Público Federal, com 32 itens. Na reunião do Fórum de Presidentes a realizar-se nos dias 13 e 14/04/2023 serão apresentados detalhes. Apresentação disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1915368.

## **6. PROGRAMA DE CERTIFICAÇÃO PROFISSIONAL EM ADMINISTRAÇÃO DO SISTEMA CFA/CRAS. (CFP) - DELIBERATIVO**

Em deliberação, por unanimidade de votos, a Diretoria Executiva aprovou a continuidade do Programa de Certificação Profissional e o aporte do valor de R\$100.000,00 para estruturação e planejamento do Programa em referência. Apresentação disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1889281.

## **7. SEMINÁRIO NACIONAL SOBRE AS NOVAS DCNS. (CFP) - DELIBERATIVO**

O Diretor de Formação Profissional, Adm. Gelson Luiz Uecker apresentou proposta para realização do Seminário Nacional sobre as novas Diretrizes Curriculares Nacionais dos Cursos em Administração, no formato híbrido, com o objetivo de disseminar os requisitos fundamentais para que as matrizes curriculares

dos cursos de graduação estejam fundamentadas na competência teórico-prática. Em apreciação, por unanimidade de votos, a Diretoria Executiva aprovou a realização do Seminário e o respectivo pré-projeto. Apresentação disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1889281.

#### **8. PESQUISA NACIONAL PERFIL DOS PROFISSIONAIS DE ADMINISTRAÇÃO. (CFP) - INFORMATIVO**

O Diretor de Formação Profissional, Adm. Gelson Luiz Uecker ressaltou que, para que a pesquisa apresente resultados confiáveis e representativos faz-se necessário o apoio de todos que compõem o Sistema CFA/CRA's e que amanhã, por ocasião do Fórum de Presidentes reforçará aos Presidentes a importância da participação dos CRA's. O Presidente, Adm. Leonardo José Macedo registrou a presença do Presidente do CRA-DF, Adm. Carlos Alberto Ferreira. 476900.003054/2023-28 Apresentação disponível no processo SEI nº , Documento SEI nº 1889281. Informações disponíveis no [link](#).

#### **9. PLATAFORMA ACADM. (CFP) - INFORMATIVO**

O Diretor de Formação Profissional, Adm. Gelson Luiz Uecker informou que diante da parceria estabelecida com o SEBRAE Nacional novo curso serão agregados à Plataforma ACADM. Apresentação disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1889281. Informações disponíveis no [link](#)

#### **10. CÓDIGO BRASILEIRO DE ATIVIDADES DA ADMINISTRAÇÃO – CBA. (CFP) - INFORMATIVO**

O Diretor de Formação Profissional, Adm. Gelson Luiz Uecker informou que o processo licitatório em andamento. Apresentação disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1889281. Informações disponíveis no [link](#)

#### **11. CAPACITAÇÃO EM MPES. (CFP) - INFORMATIVO**

O Diretor de Formação Profissional, Adm. Gelson Luiz Uecker informou que a capacitação está na quinta fase, com a participação dos CRA's MG, PB, PR, PE e RO. Propôs a realização de evento *on line* para a entrega dos certificados de conclusão dos cursos. Propôs ainda, o apoio do CFA na divulgação dos profissionais capacitados, momento em que o Adm. Mauro dos Santos Leonidas solicitou que seja encaminhada relação dos profissionais à Câmara de Comunicação e Marketing. O Diretor Gelson Luiz Uecker sugeriu a divulgação de mini-currículo dos profissionais formados. Apresentação disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1889281. Informações disponíveis no [link](#)

#### **12. APROVAÇÃO DO PEDIDO DE APOIO FINANCEIRO E INSTITUCIONAL PARA MONTAGEM DE ESTANDE NA 10ª FEIRA BRASILEIRA DE VAREJO – CRA-RS. (CRIE)**

Em deliberação, por unanimidade de votos, a Diretoria Executiva aprovou a concessões de apoio institucional e apoio financeiro, na ordem de R\$12.000,00 para montagem de estande 10ª Feira Brasileira de Varejo (CRA-RS), a ser realizada nos dias 24 e 26 de maio de 2023, em Porto Alegre/RS.

#### **13. GESTÃO 2023 – RELACIONAMENTO, COMISSÕES E GRUPOS DE TRABALHO (VICE-PRESIDENTE)**

O Vice-Presidente, Adm. Gilmar Camargo de Almeida reportou-se às 22 propostas apresentadas no plenário e informou que 18 já foram aprovadas e 4 ainda se encontram pendentes de realização. Reportou-se a algumas ações, como as constituições das Comissões Especiais e dos Grupos de Trabalho com a participação de especialistas, quando o caso, e a representação de um membro por região. Apresentação disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1900761.

#### 14. ESTUDO, ATUALIZAÇÃO E COMPACTAÇÃO DAS RNS (VICE-PRESIDENTE)

O Vice-Presidente, Adm. Gilmar Camargo de Almeida reportou-se ao mapeamento das Resoluções Normativas para revisão, com as seguintes fases: classificação das vigentes; verificação da validade e objetividade; revogação das que não têm mais aplicabilidade; compactação; reunião com a área para a redação de nova proposição, se necessário; análise da proposição e apreciação pelo Plenário do CFA. Apresentação disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1900737.

#### 15. NOVO ORGANOGRAMA. (CAF) - DELIBERATIVO

O Diretor Administrativo e Financeiro, Adm. Francisco Almeida Costa apresentou as alterações previstas no novo organograma: a Comissão de Tomada de Contas – se reporta ao Pleno; Auditoria, inserida como staff.; alteração da nomenclatura da Coordenação de RH para: Coordenação de Administração e RH; alteração da nomenclatura da Coordenação de Informática para: Coordenação de TI; criação de duas Seções e Funções de Chefia na Coordenação de TI; criação do Setor de Compras, unificando licitações, contratos e aquisição de passagens; redefinição do fluxo de processos (órgão central de orçamento); implementação do Fluxo de Caixa (Previsto e Realizado); contratação de um perfil para Departamento Pessoal (folha de pagamento. O Adm. Fábio Mendes Macêdo sugeriu que a Coordenação de Administração e RH seja renomeada para Coordenação de Administração, esclarecendo que Recursos Humanos é uma área de atuação dentro da Administração. Em apreciação, por unanimidade de votos a Diretoria Executiva aprovou o novo organograma do CFA, com a sugestão apresentada pelo Adm. Fábio Macêdo (Processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1905722).

#### 16. REORGANIZAÇÃO DA CAF - DELIBERATIVO

##### 16.1. Criação de duas Seções e Funções de Chefia para a Coordenação de Informática. (CAF) - DELIBERATIVO

O Diretor Administrativo e Financeiro, Adm. Francisco Almeida Costa apresentou proposição de criação de duas Seções (Seção de Desenvolvimento e Seção de Infraestrutura) e Funções de Chefia para a Coordenação de Informática com o respectivo impacto financeiro, na ordem de R\$70.911,61 por ano. Em deliberação, por unanimidade de votos a Diretoria Executiva aprovou a proposição em referência. Apresentação disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1905722.

#### 17. NOVA CONTRATAÇÃO PARA O RH. (CAF) - DELIBERATIVO

O Diretor Administrativo e Financeiro, Adm. Francisco Almeida Costa apresentou proposição para contratação de colaborador para a área de Recursos Humanos do CFA (Assessor de Departamento Pessoal), com o respectivo impacto financeiro, na ordem de R\$171.649,18. Em discussão, foi estabelecido que antes da deliberação a Câmara de Administração e Finanças deverá apresentar informações quanto à viabilidade de contratação de empresa em substituição à contratação do referido assessor. Apresentação disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1905722.

#### 18. INFORMAÇÕES DA CAF - INFORMATIVO

**18.1. Controle de recebimento de balancete/cota-parte**

**18.2. Disponibilidade financeira do CFA**

**18.3. Repasse cota-partes (anos anteriores) CRA-PA;**

**18.4. Planilha de receitas x despesas – previsto x realizado.**

Informação disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1905722.

**18.5. RN 558, dispõe sobre o pagamento de Diárias Nacionais e internacionais, de adicional de deslocamento, de indenização de deslocamento e alimentação, de Reembolso de quilometragem, e de gratificação pela participação em Órgãos de deliberação coletiva (JETON), para o atendimento de despesas de Conselheiros, de Empregados e de Colaboradores do Sistema CFA/CRA's, e dá outras**

## **providências.**

Item retirado de pauta.

Informações disponíveis no [link](#)

### **19. IMPACTO FINANCEIRO (GASTO COM O PESSOAL) DA CÂMARA DE GOVERNANÇA, INTEGRIDADE E COMPLIANCE. (CAF) - DELIBERATIVO**

Apresentou ainda, o impacto financeiro para estruturação da Câmara de Governança, Integridade e Compliance, na ordem de R\$333.817,11, anual (Coordenador e 2 estagiários). Em discussão ficou estabelecido que a deliberação quanto à questão deverá se dar somente quando da próxima reunião da Diretoria Executiva. Apresentação disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1905722.

### **20. APRECIÇÃO DAS PRESTAÇÕES DE CONTAS DOS CRAS – EXERCÍCIO 2022. (CAF) - DELIBERATIVO**

- **CRA-AC** – Pela regularidade
- **CRA-SP** – Pela regularidade
- **CRA-MA** – Pela regularidade
- **CRA-MS** – Pela regularidade
- **CRA-MG** – Pela regularidade

Aprovadas por unanimidade de votos, com encaminhamento para apreciação pelo Plenário do CFA, quando da próxima sessão plenária.

### **21. PROJETO “PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MUNICIPAL”. (CGP) - INFORMATIVO**

O Diretor de Gestão Pública, Adm. Rui Ribeiro de Araújo apresentou informações sobre o projeto que busca inserir no orçamento geral da união recursos para que o município possa realizar o Planejamento Estratégico Municipal e ressaltou os papéis do CFA, CRAs e Governo Federal. 476900.003054/2023-28 Apresentação disponível no processo SEI nº , Documento SEI nº 1900608. Informações disponíveis no [link](#)

### **22. COMISSÃO ESPECIAL DE ACESSORIA PARLAMENTAR (CEAP) - INFORMATIVO**

O Adm. Ribeiro de Araújo apresentou relação de projetos de lei sobre anuidades que se referem ao funcionamento dos conselhos de fiscalização profissional e procedeu à leitura da ementa de alguns deles. A relação dos projetos encontra-se disponível no SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1900854.

### **23. PROJETO “IGM APLICADO”. (CGP) - INFORMATIVO**

Item não abordado.

### **24. CONFERÊNCIA DOS REGISTROS DE TÉCNICO EM ADMINISTRAÇÃO NOS CRAS. (CFR) - INFORMATIVO**

O Diretor de Fiscalização e Registro, Adm. Sérgio José Rauber informou da assinatura do convênio do CFA com o Ministério do Trabalho. Informou que foi enviado Ofício Circular os CRAs com recomendação de conferência geral de todos os registros profissionais de técnicos em administração presentes no Regional, a fim de apurar a validade dos certificados. Apresentação disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1895535.

**25. TREINAMENTO DE FISCALIZAÇÃO REALIZADO NO CRA-PB. (CFR) - INFORMATIVO**

O Diretor de Fiscalização e Registro, Adm. Sérgio José Rauber apresentou informações sobre a realização do treinamento no dia 18/03/2023 com o objetivo de orientar novos conselheiros e colaboradores do Regional. Que foram abordados, entre outros, os seguintes temas: conceito de conselhos de fiscalização profissional, Sistema CFA/CRAs e suas competências; regulamento da fiscalização, regulamento de registro, postura dos fiscais. Apresentação disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1895535. Informações disponíveis no [link](#)

**26. UTILIZAÇÃO DA FERRAMENTA BI PROSPECTA NOS CRAS. (CFR) - INFORMATIVO**

O Diretor de Fiscalização e Registro, Adm. Sérgio José Rauber informou que já teve o primeiro resultado quanto ao uso da ferramenta e que 3 CRAs (GO, RN e RR) nunca acessaram o Prospecta, ressaltou que todos receberam treinamento do Setor de Informática do CFA sobre a operacionalização do BI Prospecta. O Presidente, Adm. Leonardo José Macedo informou que na reunião do Fórum de Presidentes reforçará solicitação de uso da ferramenta. Apresentação disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1895535. Informações disponíveis no [link](#)

**27. REVISÃO DAS RESOLUÇÕES NORMATIVAS CFA Nº 620 E 621/22. (CFR) - INFORMATIVO**

O Diretor de Fiscalização e Registro, Adm. Sérgio José Rauber informou que foram recebidas várias proposições de alteração e que a Câmara de Fiscalização e Registro expedirá Ofício Circular aos CRAs solicitando manifestação. Apresentação disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1895535. Informações disponíveis no [link](#)

**28. ENACOM – PESQUISA DE COMUNICAÇÃO. (CCM) - INFORMATIVO**

O Diretor de Comunicação e Marketing, Adm. Mauro dos Santos Leonidas informou que no dia 02/05/2023 será realizado o ENACOM, híbrido, na sede do CFA, em Brasília/DF e que todos os CRAs já se inscreveram. Que já foi realizada pesquisa para saber como se dá a relação do CRAs com a imprensa local. Apresentação disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1900800. Informações disponíveis no [link](#)

**29. NÚCLEO DE MÍDIA E APOIO AOS CRAS. (CCM) - INFORMATIVO**

O Diretor de Comunicação e Marketing, Adm. Mauro dos Santos Leonidas informou que o objetivo é assessorar e apoiar as áreas de comunicação e mídia dos CRAs e que já foram realizadas as seguintes campanhas: nacional de anuidade 2023, de valorização dos conselhos, de missão, visão e valores do CFA/CRAs; vídeo e divulgação para os ERPA's 2023; modelo slides estudantes para todos os CRAs; modelos slides profissionais de Administração. Apresentação disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1900800. Informações disponíveis no [link](#)

**30. COMISSÃO ESPECIAL DE APOIO AOS REGIONAIS - INFORMATIVO**

O Adm. Rogério Elói Bezerra, Coordenador da Comissão Especial de Apoio aos Regionais apresentou informações sobre o projeto de melhoria da gestão dos CRAs por meio da utilização do autodiagnóstico da gestão assistido, que visa a implementação do programa de excelência gerencial no Sistema CFA/CRAs. Apresentou o cronograma de execução das atividades, que foi aprovado por unanimidade de votos pela Diretoria Executiva, com a realização de somente um treinamento, previsto para os dias 30 e 31/05/2023, em Brasília/DF (híbrido) e ainda, o estabelecimento dos dias 25 e 26/04 como data para reunião de alinhamento estratégico, para definição dos indicadores de desempenho e dos parâmetros de mensuração. Apresentação disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº

### 31. **ATIVIDADES DA COMISSÃO E PRÓXIMOS PASSOS. (COMISSÃO ESPECIAL DE GOVERNANÇA, INTEGRIDADE E COMPLIANCE) - INFORMATIVO**

O Adm. Fábio Mendes Macedo apresentou os resultados obtidos pelo mapeamento do Acórdão 2402 do TCU e as recomendações, dentre eles: 98% dos conselhos ainda não publicam todas as informações requeridas pela Legislação; as despesas com a fiscalização por parte de alguns conselhos regionais foi baixa em 2021. Em 69 conselhos (13%), ela foi inexistente (CRA-PE, AC, PB, RJ, SP, DF, PI, RR e ES); 364 conselhos (67%) ainda não aderiram ao portal nacional de contratações públicas, que será de utilização obrigatória. Informou ainda as recomendações A apresentação integral está disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1900832.

### 32. **INFORMATIVO DA CRIE - INFORMATIVO**

#### 32.1. ERPAS

**ERPA NORTE:** 10 e 11 de maio de 2023 – Manaus/AM

**ERPA SUDESTE:** 22 e 23 de junho de 2023 – Vitória/ES

**ERPA CENTRO-OESTE:** 09 e 10 de agosto de 2023 – Bonito/MS

**ERPA NORDESTE:** 26 e 27 de outubro de 2023 – Salvador/BA

**ERPA SUL:** 20 e 21 de novembro de 2023 – CRA/RS, local a definir.

#### 32.2. XXVIII ENBRA

A ser realizado nos dias 4, 5 e 6 de outubro, em Belo Horizonte/MG.

#### 32.3. XVIII FIA

O edital do XVIII FIA foi enviado aos CRAs no dia 06/03/23.

#### 32.4. Clube de Vantagens

C5 CONTABILIDADE LTDA

INSTITUTO LATINO-AMERICANO DE GOVERNANÇA E COMPLIANCE PÚBLICO – IGCP

SYSTEMA EDUCAÇÃO

Apresentação disponível no processo SEI nº 476900.003054/2023-28, Documento SEI nº 1887498. Informações disponíveis no [link](#)

### 33. **AGENDA PARA A PRÓXIMA REUNIÃO**

- 4ª reunião da Diretoria Executiva, 3 de maio de 2023.

### 34. **ENCERRAMENTO**

O Presidente, Adm. Leonardo José Macêdo agradeceu a todos e declarou a sessão encerrada às 18h54.

**Lida e aprovada a ata, assinam:**

Adm. Leonardo José Macêdo	Adm. Gilmar Camargo de Almeida
Presidente	Vice-Presidente
CRA-CE nº 08277	CRA-MG nº 5285



Adm. Francisco Almeida Costa      Adm. Sérgio José Rauber  
Diretor Administrativo e Financeiro      Diretor de Fiscalização e Registro  
CRA-TO nº 01463      CRA-RS nº 15952

Adm. Gelson Luiz Uecker      Adm. Mauro dos Santos Leônidas  
Diretor de Formação Profissional      Diretor de Comunicação e Marketing  
CRA-PR nº 1345      CRA-PA nº 3127

Adm. Júlio Francisco Dantas de Rezende      Adm. Rui Ribeiro de Araújo  
Diretor de Relações Internacionais e Eventos      Diretor de Gestão Pública  
CRA-RN nº 1144      CRA-DF nº 2285

Adm. Jorge Henrique Mariano Cavalcante      Adm. Inácio Guedes Borges  
Diretor de Estudos e Projetos Estratégicos      Coordenador da Comissão Permanente de Análise de Contas  
CRA-MA nº 0215      CRA-AM nº 1-2400

Adm. Roberto Ibrahim Uehbe      Adm. Fábio Mendes Macêdo  
Coordenador da Comissão Permanente de Regimentos      Coordenador da Comissão Especial para Desenvolvimento  
do Projeto de Governança, Integridade e *Compliance*  
CRA-BA nº 4324      CRA-AC nº 0110



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Roberthy dos Santos Barbosa, Conselheiro(a)**, em 20/06/2023, às 14:54, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Roberto Ibrahim Uehbe, Conselheiro(a)**, em 20/06/2023, às 14:55, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Fábio Mendes Macêdo, Diretor(a)**, em 20/06/2023, às 14:56, conforme horário oficial de Brasília.





Documento assinado eletronicamente por **Adm. Gelson Luiz Uecker, Diretor(a)**, em 20/06/2023, às 14:58, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Sergio José Rauber, Diretor(a)**, em 20/06/2023, às 14:58, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Leonardo José Macedo, Presidente**, em 20/06/2023, às 15:00, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Francisco Almeida Costa, Diretor(a)**, em 20/06/2023, às 15:00, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Mauro dos Santos Leonidas, Diretor(a)**, em 20/06/2023, às 15:02, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Jorge Henrique Mariano Cavalcante, Diretor(a)**, em 20/06/2023, às 15:02, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Rui Ribeiro de Araújo, Diretor(a)**, em 20/06/2023, às 15:04, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Inácio Guedes Borges, Conselheiro(a)**, em 20/06/2023, às 15:05, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Julio Francisco Dantas de Rezende, Diretor(a)**, em 20/06/2023, às 15:08, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Gilmar Camargo de Almeida, Vice-Presidente**, em 20/06/2023, às 15:09, conforme horário oficial de Brasília.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [sei.cfa.org.br/conferir](http://sei.cfa.org.br/conferir), informando o código verificador **1931815** e o código CRC **60D51577**.