

**Conselho Federal de Administração**

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



Gabinete da Presidência
Setor de Autarquias Sul - Quadra 01 - Bloco L Edifício CFA - Bairro Asa Sul - Brasília-DF - CEP 70070-932
Telefone: (61) 3218-1811 - www.cfa.org.br

ATA DIREX Nº 3/2021/CFA**ATA DA 1ª REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA DO CFA DE 2021**

Data: 03 de fevereiro de 2021

Horário: 09h às 18h

Local: Sede CFA, Brasília/DF.

PRESIDÊNCIA: Adm. Mauro Kreuz

SECRETARIA: Adm. Francisco Rogério Cristino

A – Conselheiros Federais presentes

1. Adm. Mauro Kreuz – SP, Presidente
2. Adm. Francisco Rogério Cristino – CE, Diretor da CAF
3. Adm. Carlos Alberto Ferreira Júnior – DF, Diretor da CFR
4. Adm. Cláudia de Salles Stadtlober – RS, Diretora da CFP
5. Adm. Diego Cabral Ferreira da Costa – SE, Diretor da CDI
6. Adm. Gilmar Camargo de Almeida – MG, Diretor da CRIE
7. Adm. Fábio Mendes Macedo – AC, Diretor da CGP
8. Adm. Marcos Kalebbe Saraiva Maia Costa – PB, Diretor da CEPE

B – Convidados

1. Adm. José Carlos de Sá Colares - AM

C – Ausência Justificada

1. Adm. Rogério Ramos de Souza – TO, Vice-Presidente
2. Adm. Amilcar Pacheco dos Santos - PR

ASSUNTOS EM DISCUSSÃO**1. ABERTURA**

O Presidente Mauro Kreuz cumprimentou os Diretores, dando-lhes boas vindas. Na oportunidade, citou a importância dessa reunião por marcar o início da gestão, sendo emblemática por isso, além de ter um significado importante, que inaugura um biênio enquanto Diretoria Executiva do Conselho Federal de Administração, manifestando o seu agradecimento a cada um dos Conselheiros Federais e espera que sejam dois anos assim como foram os outros dois de muita harmonia, coesão, responsabilidades, zelo, cuidado e que todos estejam bem fortalecidos intelectualmente, emocionalmente, espiritualmente e resiliente sempre para que todos possam sobrepor aos inúmeros desafios que o contexto irá aportar.

2. **APRECIÇÃO DA ATA DA 10ª REUNIÃO DA DIREX, REALIZADA NO DIA 16 DE DEZEMBRO DE 2020, EM BRASÍLIA/DF. (DELIBERATIVO)**

Aprovada a ata em apreço, por unanimidade.

3. **COMUNICAÇÕES/DELIBERAÇÕES**

3. **CRA-TO - Ad referendum (Presidente)**

O Presidente Mauro Kreuz citou quanto ao subsídio dos 40% de manutenção dos serviços da empresa Implanta não foi incluído o CRA-TO, o que foi feito por meio da prerrogativa *ad referendum*. Em decisão, foi homologado pela DIREX, por unanimidade.

4. **DISPONIBILIDADE FINANCEIRA DO CFA. (CAF)**

O Cons. Rogério Cristino informou que o CFA possui disponíveis no Banco do Brasil o montante de R\$ 7.366.459,78, destacando que não há nada a pagar e todos os compromissos foram cumpridos, agradecendo a CAF pelo trabalho.

5. **BALANCETE E COTA-PARTE DOS CRAS. (CAF)**

O Cons. Rogério Cristino, Diretor da CAF, informou que, sobre o repasse de cotas-partes e apenas o CRA-MA ainda não fez o repasse referente a outubro, novembro e dezembro/2020, citando que a CAF enviará a notificação a respeito ao Regional. Sobre o envio dos balancetes, informou que o CRA-AP encontra-se pendente quanto aos balancetes dos meses de agosto, setembro, outubro, novembro e dezembro/2020, citando que a CAF irá oficializar o Regional, citando que pretendia falar pessoalmente com a Presidente daquele Regional, mas devido à sua ausência à reunião, deve se contatar com ela por meio telefônico para comunicar que irá oficializar. Citou que os CRAs de Alagoas, Paraná, Rio de Janeiro e Roraima apresentam pendência quanto ao envio dos balancetes de dezembro/2020.

Na ocasião, informou, ainda, que quanto às prestações de contas, foi dado prazo até o dia 30/01/2021 para o repasse das mesmas do exercício de 2020 e, dos 27 Regionais, o CRA-AP solicitou prorrogação do prazo até o dia 05/02, bem como o CRA-PR até o dia 08/02 e o CRA-RS até o dia 28/02, citando que é preciso rever, pois há prazo para envio ao TCU. Informou que o Auditor Marcello Coutinho informou que recebeu comunicado do CRA-RR e se comprometeu em enviar (no dia seguinte) as prestações de contas de 2020, ressaltando que os demais cumprirão a determinação do CFA.

6. **PARCELAMENTO COTA-PARTE CRA-PA. (CAF)**

O Cons. Rogério Cristino, sobre os repasses aos Regionais, informou que como a DIREX e a Plenária aprovaram por unanimidade, ano passado, devido à pandemia, em adiar o repasse a partir de 2021, noticiou que o CRA-SE (R\$ 80.000,00) e CRA-MT (R\$ 100.000,00) quitaram todo o repasse. Os demais CRAs: de Alagoas de R\$ 110.000,00 deve ainda quatro parcelas (totalizando R\$ 77.000,00), do Amapá deve R\$ 40.000,00, do Maranhão deve R\$ 80.000,00, ressaltando que assinou o ofício solicitando que os Regionais que apresentam tais pendências têm até o dia 3 de cada mês, conforme o parcelamento efetuado, para quitarem os valores.

Sobre o assunto, o Presidente Mauro Kreuz citou que quando se fala de gestão, citando que quando o Diretor da CAF apresenta a devolução daqueles valores cedidos aos CRAs, que foram postergados, citando que há dois CRAs que conseguiram cumprir rigorosamente: Mato Grosso e Sergipe e regularizaram tudo (sem PRODER), destacando que isso é gestão e que fizeram o "tema" de casa e os louva por isso, pois o que é bom tem que ser dito, especialmente o CRA-MT que iniciou um trabalho no telefone, com toda a equipe ligando para os inadimplentes, um trabalho de "formiguinha", o que considerou fantástico, pois ficaram ainda com quase R\$ 100.000,00 em caixa, ressaltando que é assim que se faz e não com discurso, é colocando a mão na "massa".

O Cons. Fábio Macedo comentou que enquanto não houver um trabalho efetivo nos atendimentos dos CRAs, ficará "patinando à toa" toda frente de trabalho, mencionou que quem vem de grandes organizações sabe que um dos grandes focos é o cliente, é o atendimento ao cliente, a presteza, a receptividade, a dedicação ("front desk"), citando que essa correlação deu certo no Acre, no Mato Grosso e em outros Estados, citando que ele mesmo recebe ligações do Brasil todo e tem Estado que diz "Fábio, aqui a gente não recebe informação nenhuma nem da eleição", citando que perguntando a pessoa não sabe falar, a exemplo de alguns Estados, não só na questão eleitoral, mas de forma geral, não tem um autoatendimento, uma receptividade, uma conversação, ou seja, se o profissional quiser tem que ir aos Regionais e quando foi Presidente do CRA-AC mudou essa idéia, os profissionais que lá estavam e trabalhavam, todos tinham que começar a trabalhar em prol dos profissionais de Administração para que se sentissem parte do CRA, para entender que aquilo era a "nossa" casa e que se o CRA fechasse todos estavam demitidos e não tinha problema nenhum em devolver o Acre para Rondônia, é uma mudança de cultura, de pensamento que precisa ser feito e passa pelo atendimento, reflexo disso é o "show" que Minas Gerais está fazendo, citando que o Adm. Jehu Pinto de Aguiar Filho, Presidente do CRA-MG, prontamente, quando falou no Plenário, chegou em Minas Gerais e adotou colocando uma gerente de atendimento, Débora, que está dando um "show", uma pessoa super encantadora. O Presidente Mauro afirmou que é preciso examinar

estas questões dentro da vertente profissional, usando a Administração, passando a palavra ao Cons. Rogério Cristino, que, dando continuidade, citou que a situação financeira em caixa, atualizado, é de R\$ 7.368.459,78. Salientou que a folha de pagamento e outras despesas foram deduzidas e sobre a cota-parte de janeiro/2021 ainda não foi contabilizada porque os Regionais, com a alteração da Resolução que foi aprovada na DIREX e também no Plenário, tem até o dia 20 para encaminhar tanto o balancete quanto a cota-parte, e essa é a realidade hoje, citando que como foi dito pelo Presidente este ano será um ano atípico, que não deixou nenhum resto a pagar, relatando que se reuniu com todos os seus coordenadores e alertou que o coordenador que não enviasse em tempo hábil, antes do recesso, tudo que tinha a pagar seria responsabilizado e iria justificar para a Presidência o porquê que não provocou e não fez o processo pedindo o pagamento, ressaltando que tudo foi zerado, não havendo nada mais a pagar, pois a lei de responsabilidade fiscal poderia chegar ao Presidente ou à Diretoria da CAF. Ao final, parabenizou os Coordenadores do CFA.

7. SOLICITAÇÃO DA CCM DE UM CARGO COMISSIONADO. (CAF)

O Cons. Rogério Cristino apresentou pedido de criação de cargo comissionado para atender a necessidade da Câmara de Comunicação e Marketing, citando que foi feito o levantamento do custo mensal e anual para a contratação de um profissional. Citou que tem conhecimento da necessidade da Câmara, porém dado o momento atual seria inviável a criação de um novo cargo.

Sobre o assunto, o Presidente Mauro Kreuz comentou que posteriormente apresentará a performance do CFA no tocante ao quadro pessoal, respeitando a estrutura aprovada pelo Plenário, foi feito o levantamento do custo de cada setor e encontrou algumas questões que mereciam ajustes.

O Cons. Diego Costa esclareceu que a CCM ganhou nos últimos anos um novo papel e cabe à Diretoria Executiva o entendimento sobre os caminhos a serem percorridos em relação à Comunicação e Marketing, deixando claro que não há nenhuma imposição de sua parte, citando que são muitos os desafios na condição de Diretor da pasta e também da equipe, que foi reduzida nos últimos dois anos, mas houve ampliação das demandas ao longo do tempo, havendo a necessidade de supri-las. Foi ressaltada a necessidade de prazo de 30 dias de antecedência para as demandas enviadas à CDI.

O Presidente Mauro Kreuz comentou que está na hora de tirar o pé do acelerador e a necessidade de rever os programas, ampliar os prazos para atender as demandas, elencar prioridades, levando em consideração que ao longo de 55 anos houve diversos acometimentos, como citado anteriormente, e hoje há hemorragias, fraturas, dentre outras situações. Destacou que haverá outros gargalos, mas a prioridade não é estética. Não há chances em aumentar a força de trabalho, sendo que todos são responsáveis por “dar conta” e atender as demandas de forma que seja possível, replanificar, priorizar, redefinir prazos. Lembrando que não se pode violar questões legais e o planejamento financeiro. O gargalo se deve à demanda, será necessário, então, replanificar dando critérios de prioridade. Sobre o assunto, o Cons. Carlos Alberto citou que quanto ao ENAF não há necessidade de investimentos em estética, basta um bloco de papel e caneta Bic. O Presidente ressaltou a necessidade de ser simples e prático. Ao final, foi de entendimento da DIREX a não contratação de pessoal dada a situação financeira atual.

Após discussão sobre o tema, foi entendimento da DIREX a não contratação do profissional em razão da situação financeira atual do CFA.

8. ENAF 2021. (CFR)

Inicialmente, o Presidente Mauro Kreuz citou que posteriormente será submetido à apreciação do Plenário o projeto Catalisa, uma iniciativa do SEBRAE, que apresentou ao Conselho, que teve uma reação “estupenda” e acredita que todas as profissões irão aderir, citando que foram mencionadas várias iniciativas de alta performance tecnológica e uma delas foi do uso de produtos naturais de cremes e até de roupas feitas que soltam creme na pele evitando que fique ressecada, há coisas extraordinárias que estão surgindo.

Com a palavra, o Cons. Carlos Alberto Ferreira Júnior citou após as eleições o foco é olhar para frente. Citou que tem feito contato com os Conselheiros Hércules Falcão e Evandro Linhares no sentido de apresentar propostas para o próximo biênio. Inicialmente agradeceu aos outros dois Conselheiros que integraram a CFR nos dois últimos anos, os Conselheiros Marcos Kalebbe e André Saoncela.

Sobre o ENAF, o Cons. Carlos Alberto citou que foi definida a data para os dias 1º e 2 de março, citando que o evento terá um formato um pouco diferente do ano passado devido à pandemia, quando contou com a presença de Presidentes dos CRAs, Diretores de Fiscalização, Fiscais, tendo sido realizado com cerca de 140 pessoas. Portanto, este ano o evento será limitado a 100 pessoas, em auditório que terá o espaçamento devido e garantias, mas com a presença dos Conselheiros Federais e um fiscal de cada estado da federação, cerca de 54 pessoas somadas à equipe da CFR e da DIREX. Resaltou que o evento será transmitido ao vivo via online com interação via chat, por meio da escrita.

Acrescentou que o formato do evento será com foco em cobrança de indicadores e principalmente do compartilhamento das ideias exitosas, citando que é preciso assumir o protagonismo da fiscalização nos Estados de uma forma diferente do que antes era feito, ou seja, as experiências serão colhidas pela CFR e será construído um roteiro prático de como fazer acontecer, será feita a roteirização, serão alterados os modelos, as normas, as práticas, o que for preciso fazer para entregar

pronto para executar. O Presidente Mauro comentou que seria interessante criar uma parametrização operacional no detalhe para fazer sem desculpas de acordo com a parametrização.

O Cons. Carlos Alberto mencionou que está se organizando para voltar-se inteiramente ao evento e estará de licença do seu trabalho por 30 dias para acompanhar, inclusive, após e fazer o follow-up e se comprometeu em atuar firmemente neste trabalho.

9. PEDIDOS AOS REGIONAIS DE IDEIAS, AÇÕES E PROJETOS EXITOSOS OU COM PERSPECTIVAS DE ÊXITO EM FISCALIZAÇÃO, REGISTRO E COBRANÇA. (CFR)

O Cons. Carlos Alberto relatou que dos 27 Regionais, 10 Estados contribuíram com propostas para o campo da fiscalização, registro e cobrança. Relatou que tem conversado com algumas empresas do mercado, juntamente com o Cons. Rogério Cristino e algumas empresas já o têm procurado, citando que o termo correto é recebimento e não cobrança e tem conversado com três empresas que trabalham com parcelamento, que fazem contato com a pessoa para informar sobre o débito e solicitar que venha até o Conselho Regional. As práticas serão reforçadas e os cases de sucesso compartilhados com os Regionais.

Sobre o tema, o Cons. Fábio Macedo citou que em reunião o ex-Presidente Wagner Siqueira já havia mencionado que há estados que não se dedicam com afinco à fiscalização, um fator que deve ser levado a uma reflexão durante o evento.

O Presidente Mauro Kreuz comentou que vive-se hoje uma crise ontológica, ou seja, uma crise existencial, destacou que o Sistema CFA/CRAs existe há 55 anos, já passou por vários acidentes, mas neste momento se encontra muito mal, com hemorragia, fraturas expostas e esteticamente cheio de cortes e entubado e a questão é definir se continuará cuidando da estética, das fraturas expostas ou estancar a hemorragia, neste caso é dizer quem é o Sistema CFA/CRAs e para quem existe.

O Cons. Carlos Alberto citou que é sempre importante louvar os autores das iniciativas, citando que a questão da fiscalização, da cobrança e do recebimento tem uma questão dualista, citando que estaria dando concretude a algo paroxal, pois se olhar pelo ponto político fiscalizar e cobrar é algo chato, cobrando o eleitor, do ponto de vista da gestão e da sobrevivência é absolutamente necessário, lidando com a sobrevivência e assumir o papel e se gera simpatia política é outra questão, questionando sobre o papel a ser assumido de políticos ou de gestores.

10. RESOLUÇÃO NORMATIVA CFA Nº 593 (PERITOS, ADMINISTRADORES E GESTORES JUDICIAIS). (CFR)

O Cons. Carlos Alberto comentou que tem tido contato com o grupo que formulou a RN 593 e foi optado por não constituir um grupo de trabalho formal e missão específica para isso, pois são numerosos e não se consegue trabalhar remotamente, mas se houver posteriormente a necessidade de formalização poderá ser reavaliado o posicionamento, destacando que vários aspectos da Resolução ficaram de ser regulamentadas pelo Conselho Federal de Administração. O grupo deverá encaminhar propostas que posteriormente serão apresentadas, estando indefinida também a questão do prazo.

O Cons. Fábio Macedo citou sobre fazer recebíveis por meio de dívida ativa ou fazer uma dura autuação realmente gera uma antipatia inicial que reflete nas eleições inicialmente, citando que no ano seguinte houve uma recuperação de 82%, porém a classe também quer entregas, não quer somente ser cobrada pelo boleto da anuidade, quer fiscalização efetiva, quer resultados, convênio, acessos e é isso que os Presidentes dos CRAs precisam compreender e agir, pois quem assume a presidência assume o bônus e o ônus, não é apenas cobrar, é preciso agir e entregar resultados e ser representativos na comunidade.

11. CONVÊNIOS SENAD E MPT (SUPERVISÃO DE ESTÁGIOS). (CFR)

O Cons. Carlos Alberto citou que fez contato com representantes da SENAD e está negociando a troca de uma pessoa do Ministério da Justiça e há a expectativa de que haveria trocas no final do ano, mas ainda não houve confirmação. Sobre o tema, o Presidente comentou que o Cons. Carlos Alberto tem relações com o Governo e com mudanças nas agendas ocasionam mesmo dificuldades. O Presidente Mauro informou que o Adv. Marcelo Dionísio participará de uma reunião na qual participará representantes de outras profissões para renovar o convênio e foi orientado a fazer uma interlocução mostrando a situação do Conselho, em especial com o CIEE, com a ação de Pernambuco.

O Adv. Marcelo Dionísio informou sobre a ação movida pelo Estado do Pernambuco contra o CFA e contra o CIEE, que foi julgada procedente, que pese a União, a AGU tem ingressado no processo defendendo veementemente a legalidade da 569 e o Juiz foi muito claro, julgando procedente o pleito do Estado de Pernambuco em primeira instância e colocou uma informação com possibilidade de impor multa, tendo feita a leitura de parte da decisão do Juiz. Citou que o CIEE também já entrou com ação, com “pano de fundo” a situação do Paraná, citando que a reunião ocorrerá no MPT, ressaltando que a situação veio sobre o CFA e pode recair sobre outras profissões também. O Cons. Carlos Alberto solicitou ao Coordenador Ailton Brito cópias dos dois relatórios dos CRA-DF e CRA-RO, citando que o que houver neste sentido seja compartilhado para que o CFA continue tomando providências.

12. INFORMAÇÕES DO COMPARTILHA E CAPACITA. (CFR)

O Cons. Carlos Alberto citou que a intenção do projeto Compartilha e Capacita foi direcionado para a CFR e continua remodelado, com novo foco, mas com mesmo escopo, que é compartilhar ações e no primeiro momento abordar fiscalização e registro e dar uniformidade procedimental, compartilhamento com outras áreas continua, citando que inicialmente a meta era alcançar todas as áreas do Sistema CFA/CRAs, mas diante da atualidade será direcionado prioritariamente à área de registro, fiscalização e cobrança.

13. SISTEMA IMPLANTA. (CFR)

O Cons. Carlos Alberto informou que houve um ruído inicial da empresa em torno da renovação contratual, citando que houve uma articulação, a CAF conseguiu diminuir o valor do reajuste e os Estados estão todos renovando os contratos e dando continuidade aos serviços, o que seria preocupante justamente durante o período de janeiro, fevereiro e março de maior arrecadação. O Presidente Mauro informou que conversou pessoalmente por telefone com o proprietário da empresa e explicou abertamente toda a situação e se comprometeu a rever os números ficando em 6,8%, bem mais palatável para todos do que a primeira ideia, informando que tudo foi resolvido e posteriormente fazer os contatos com os Regionais para fazer o repasse do subsídio que o Plenário aprovou de 40%.

O Cons. Marcos Kelebbe informou que recentemente o Cons. Evandro Linhares o procurou dizendo que o CRA-SC estaria aderindo e estaria pleiteando o subsídio, tendo informado que o Plenário havia aprovado os Regionais contemplados e que alguns Regionais, inclusive, perdeu, a exemplo do CRA-PA, tendo sido fator considerado a capacidade financeira do Regional. O Presidente Mauro Kreuz notificou que o CRA-SC não pode mais aderir, sendo matéria superada.

O Cons. Carlos Alberto citou que quanto à solicitação da RAIS continuam as negociações com a Receita Federal e o Ministério da Economia e em breve terá solução. Citou que tem feito alguns contatos quanto ao Onecad para ter ideia de valor e com algumas empresas para resolver a questão de voltar a base de dados, de inteligência, BI e conjugar esforços para esta ação mais contundente em fiscalização, registro e cobrança.

Quanto ao CBO, o Cons. Carlos Alberto informou que o tema será retomado em conjunto com a CEPE e passou a palavra ao Cons. Marcos Kalebbe que em 2018 se iniciou o trabalho da atualização da classificação do CBO das profissões e verificou com a CFR a possibilidade de retomar o trabalho, citando que houve um material elaborado anteriormente por uma comissão anterior e a sua elaboração ajudará bastante na fiscalização nos Regionais. Em referência, o Cons. Fábio Macedo citou a necessidade de retomar a identidade. O Presidente Mauro mencionou que não compreende porque o CBO foi descontinuado, destacou que no passado o primeiro documento estava repleto de indícios de plágio e fraudes e foi decidida pela sua retirada, mas destacou o seu interesse e prazer em auxiliar no processo e trazer novamente o projeto da CBO com outra roupagem. Se for preciso apoio Parlamentar, a Assessoria poderá atuar.

14. EVENTOS A SEREM REALIZADOS EM 2021 (ERPA SUL, ERPA CENTRO-OESTE, FOGESP E XXVII ENBRA). (CRIE)

O Presidente Mauro Kreuz passou a palavra ao Cons. Gilmar Camargo, Diretor da CRIE e o homem forte da Organização Latino Americana de Administração – OLA, que informou sobre os eventos programados para 2021. Antes mencionou que CRA-MG arrecadou R\$ 3.000.000,00 em janeiro, 34% dos registrados. O Presidente Mauro elogiou a bela performance.

O Cons. Gilmar Camargo informou que são sete eventos e apresentou sobre a realização do ERPA SUL (Paraná, Santa Catarina e Rio Grande do Sul, organização do Paraná), ERPA CENTRO OESTE (organização do Mato Grosso do Sul), FOGESP (organização de Minas Gerais), o Fórum das Profissionais de Administração – FPA (organização da Comissão das Mulheres a ser realizado em outubro em conjunto com o ENBRA); também em conjunto com o ENBRA outros dois eventos novos: o Fórum dos Profissionais de Administração Sênior – FPAS, citando que neste será discutido em como as pessoas se preparam para sair da vida profissional e o Fórum dos Jovens Profissionais de Administração – FJPA, citando que com isso se pretende fechar quatro segmentos do conjunto de registrados: jovens, sênior, as mulheres profissionais de Administração e o segmento da gestão pública.

Citou sobre o corte de orçamento da CRIE na ordem de 75% e a estratégia será apoiar eventos de terceiros, a estrutura já existe, então, vamos entrar, colocar a marca, divulga na rede e nos canais próprios de divulgação para superar o que foi em termos de cortes do orçamento. Citou ainda que foi necessário fazer uma organização nos eventos que estavam muito soltos, apesar de ter edital e os eventos oficiais do Conselho – ENBRA e FIA, são os dois eventos oficiais. Os ERPAS das cinco regiões Centro-Oeste, Sudeste, Norte e Nordeste e os quatro segmentados: mulheres profissionais da Administração, gestão pública, os sênior e os jovens e a programação para este ano será: ENBRA – de 06 a 08/10, em Salvador/BA, pelo sistema híbrido, esclarecendo que é preciso verificar o protocolo de cada município para organizar o evento, sendo uma parte presencial e outra virtual ou a maioria virtual, dependendo do protocolo de cada município, citando que o número básico quanto ao híbrido é em média 200 a 250 presencial, em ambiente aberto, respeitando todo o protocolo de distanciamento do município e o restante transmitido pela internet. O ERPA Sul ocorrerá de 24 a 26/06, em Foz do Iguaçu, também será híbrido, citando que houve uma reunião com o pessoal do Sul e percebeu que há uma insegurança, o CRA-PR esteve em reunião com o Hotel e a Prefeitura de Foz do Iguaçu, por meio do delegado dele para poder confirmar essa data. O ERPA Centro-Oeste também será híbrido, nos dias 11 e 12/08, em Bonito/MS e o ERPA Sudeste/Norte/Nordeste dia 22. O FOGESP será virtual, de 04 a 06/05 a partir de Belo Horizonte e até a primeira quinzena de junho tudo que acontecer será virtual e a partir da segunda quinzena de junho até dezembro será híbrido. Acrescentou que no próximo ano será necessário verificar o cenário, citando que os outros três especializados também serão híbridos dentro do ENBRA (evento macro) e os Fóruns dos

Jovens Profissionais, Fórum das Profissionais de Administração e Fórum das Profissionais Sênior dentro do ENBRA, que passa a ter uma programação generalista com a temática escolhida pela região e dentro dele serão criados três ambientes para acontecer os três Fóruns específicos em horários específicos.

Em 2022, quando houver o FIA, além dos três Fóruns deste ano entrará também o FOGESP, fará parte de um Fórum específico dentro do evento, esclarecendo que quando for ENBRA o foco será a discussão nacional, quando for FIA o foco será uma discussão internacional ou uma comparação do nacional com o internacional. Acrescentou que no Mato Grosso do Sul foi marcado os dias 11 e 12/08 em Bonito/MS, o encontro regional, também solicitou o Encontro das Mulheres Administradoras e Encontro Nacional dos Assessores Jurídicos, DIREX e Fórum de Presidentes, citando que os eventos ocorrerão apenas da região, em âmbito regional e em relação à reunião da DIREX e Fórum de Presidentes e a resposta repassada foi que não teria como realizar estas reuniões que já foi comunicado ao CRA-MS.

Na ocasião, o Presidente mencionou sobre a solicitação da implantação do SEI, citando que os Regionais maiores teriam que ter uma musculatura financeira maior e mais apropriada e pagariam os custos da capacitação, citando que o CFA está no limite e é preciso ser responsável pela sustentabilidade da instituição.

15. **DEMONSTRAÇÃO PLATAFORMA CLUBE DE VANTAGENS. (CRIE)**

O Cons. Gilmar Camargo informou que a CRIE iniciou os testes, mas houve uma incompatibilidade no formato do arquivo regional e estão acertando os arquivos para poder migrar para a plataforma. Apresentou os novos convênios do Clube de Vantagens, além de outras cinco propostas: Colégio de Gestão Imobiliária do Chile, Escola de gestão pública da França, intermediada pela Embaixada; Escola de Ciências Políticas da França, Escola de Gestão em Saúde da França e Yazigi Escola de Idiomas, cujas propostas estão em análise. Sobre o tema, o Presidente citou que poderia construir uma constelação do Clube de Vantagens com tudo que orbita em torno, mostrando as logos das organizações e o Cons. Gilmar Camargo comentou que ainda há pouco e desanima o Administrador, podendo ser até migração de teste, dando certo insere.

O Cons. Marcos Kalebbe sugeriu o convênio com o Drogasil, tendo o Cons. Gilmar informado que já está conveniada desde o ano passado, sendo necessário gerencial na plataforma, sendo cinco percentuais diferentes que fechou regionalmente, mas com o CFA é o maior percentual e será necessário fazer sempre na plataforma já que será sempre alimentada por todos, citando que é imbatível o convênio com a JIPE de Pernambuco, com 20% de desconto nos carros da marca, que fica na plataforma com capilaridade nacional.

O Cons. Fábio Macedo questionou sobre a disponibilização e os profissionais já começam a cobrar esse Clube de Vantagens, até então a meta era para final janeiro e agora em fevereiro ainda ocorre inconsistências, questionando quanto tempo ainda ocorrerá inconsistências, citando que com frequência recebe contato de Conselheiros sobre a operacionalização do Clube, destacando que a data já foi disseminada e ainda não foi concretizada, sugerindo subir a plataforma com o que se tem, mesmo sendo pouco e ir subindo os demais estados conforme surjam os convênios e verificar com o que dá para “subir” entrar em operação como uma forma de estimular que outros parceiros procurem o CFA para se inserir dentro do processo, para começar a fazer parte e não só esperar pelos Regionais, pois a concepção quando se pensou na ACAadm e no Clube de Vantagens é que sejam um produto entregue do Conselho Federal e que os Regionais integrem a base de dados para um sistema único do Sistema CFA/CRA. Portanto, se já tem um produto final pronto acredita que deve continuar e colocando os demais entrarem dentro do processo de forma nacional e gera até um estímulo de fechar com o Conselho Federal porque já tem 3.000.000 de possibilidades, pois já tem o profissional, os familiares, comentando que pode ser até 2.000.000 de pessoas beneficiadas. Portanto, acredita que se o produto está pronto deve subir para a plataforma e começar a vender e trazer pessoas para dentro.

Em esclarecimento, o Cons. Gilmar Camargo destacou que a melhor oportunidade seria lançar no Fórum de Presidentes, por isso havia colocado para o final de janeiro, porém uma das coisas que deve ser bem testada e é preciso ter volume é a interface do usuário, porque enquanto está aqui dentro a incompatibilidade da interface está fechada, mas quando se põe na rua sem o usuário ter testado e corrigido queima o produto. Sobre o assunto, o Presidente concordou, citando que é preferível segurar um pouco, mas entrar certo do que entrar mal, porque o reclame será geral, se gera uma expectativa concreta, citou, ainda, que há incompatibilidades outras de natureza tecnológicas que os Conselheiros não dominam.

O Cons. Gilmar Camargo comentou que quando foi inserida a Must quando estendeu todos os convênios do Clube de Vantagens feitos pelo CFA é para o profissional e os dependentes diretos. Acrescentou que só será possível ter o teste do interface do usuário quanto tiver um volume porque aí tem variações de aplicações, tem consórcio, carros, dentre outros, sendo possível testar todas as variáveis. Citou que o parceiro terá que alimentar a plataforma com o valor de desconto e a aferição do que o convênio beneficiou. O Presidente Mauro comentou que todos estão ficando bons nisso, depois que a CFR encaminhou os dados que apresentará posteriormente e se fala em R\$ 500.000,00, cujos dados apresentará posteriormente, lembrando que só poderá utilizar quem estiver em dia.

16. **INFORMES DA OLA. (CRIE)**

Sobre a OLA, o Cons. Gilmar Camargo apresentou os nomes indicados e eleitos para a ocupação do Conselho Diretivo da Organização, citando que ainda tem uma eleição pendente, que é o Tribunal de Ética da OLA para coordenador, que ainda não aconteceu, citando que conversou com o Cons. Rogério Cristino para provocar o tema. Segue abaixo os nomes indicados e eleitos:

- Gilmar Camargo – vice-presidente da OLA (Diretor da CRIE/CFA)
- Rogério Bohn – membro da comissão fiscalizadora de tomada de Contas
- Rogério Cristino – membro do Tribunal de Ética da OLA
- Herlígenas Corrêa de Oliveira – vice-coordenadora da Comissão de Relações Institucionais
- Amílcar Pacheco – membro da Comissão Econômica Financeira
- Ellen Regina Lobo – membro da Comissão Acadêmica Científica
- Rogério de Moraes Bonh – coordenador da Comissão de Organização de Eventos
- José Samuel Melo Júnior – coordenador da Comissão Tecnologia Observatórios
- Diego Cabral da Costa – membro da Comissão de Marketing Digital e Redes Sociais
- Fábio Mendes Macedo – coordenador da Comissão de Gestão Pública
- Gilmar Camargo – vice-coordenador da Comissão de Cooperação Internacional / titular da Comissão de Admissões
- Mauro dos Santos Leônidas – vice-coordenador da Comissão de Empresas e Empreendedorismo
- José Carlos Gomes de Souza – vice-coordenador da Comissão de Sustentabilidade e Meio Ambiente
- Pedro Alencar Carvalho – coordenador da Comissão de Logística, Atividade e Serviços
- Alex Sandre Cazelli – membro da Comissão de Jovens Administradores Latinoamericanos
- Jociara Márcia da Silva Correia – coordenador da Comissão de Mulheres Latinoamericanas

O Cons. Gilmar Camargo comentou que há uma comissão da rede latina de investigadores ou de pesquisa, que surgiu sem indicação de nomes. Citou que já há muitos eventos encomendados, dia 08/03 haverá o evento das mulheres e é a primeira vez que haverá uma palestrante da Guiana Francesa que será bem diferente, que por ser colônia é preciso ter autorização do governo da França. Mencionou que o Brasil tem sete coordenações e quatro vice-coordenações. O Presidente parabenizou o Cons. Gilmar, citando que o CFA marcou uma forte presença histórica.

17. **INFORMES DA CRIE**

O Cons. Gilmar Camargo informou que foram criados três novos pins para a profissão para Conselheiros Federais, Conselheiros Regionais e para a OLA. O Cons. Gilmar Camargo mencionou que com o botom será possível identificar os Conselheiros nos locais para ter um tratamento diferenciado e descontos. Os pins já foram providenciados, em quantidade pequena, e deverão ser entregues em breve e se houver recursos será possível providenciar mais unidades.

Na ocasião, o Cons. Gilmar acrescentou que a Câmara possui duas ações diferentes uma de relações internacionais e outra de eventos: segmentados, internos e de terceiros com apoio, a exemplo da ANGRAD e da Marcha dos Prefeitos. Relatou que em 2019 foi feita uma reestruturação da CRIE, tendo sido feita uma reformulação da equipe avaliando o perfil, foi feito planejamento, foi regulamentados todas as normativas de eventos e sempre é feita a avaliação, tendo sido duas equipes, uma em 2019 e outra em 2020 e após as pandemias a equipe foi reformulada e integram a Câmara o Adm. Civaldo Gabriel, Coordenador, e a Assistente Administrativa, Tatiana Galdeano, juntamente com o Cons. José Carlos, membro da CRIE.

Informou que foram realizados 52 projetos e ações pela Câmara, tendo sido cancelados oito em 2020, oito foram adiados e outros 36 foram realizados. No campo das relações internacionais houve o retorno à OLA – Organização Latino Americana de Administração, participação do ERLA – Encontro Regional Latino Americana, participação de congresso no Peru, encontro fronteiriço organizado pelos três países da fronteira, convênio com a Universidade Fernando Pessoa, Must University, Missão à Suécia, Missão à Lisboa, convênio com a Charlenger (Toronto/Canadá) para o Clube de Vantagens, com descontos em cursos, intercâmbio, retorno à cooperação internacional com a ONU, OIT e OMS. Sobre os eventos para o público externo consta o FIA, sessões solenes (2019), o II Fórum das profissionais de Administração em Brasília, o Colóquio Brasil/França, ERPA Norte, Clube de Vantagens, a Faculdade vai ao CFA, atendendo algumas faculdades (2019), foram 20 apoios institucionais em eventos e 10 apoios financeiros aos Regionais (2019). Para o público interno, foram feitas as decorações com motivos do mês nas instalações do CFA, banners, comemoração do aniversariante do mês, dia das mães, palestras motivacionais, festa junina (2019), homenagem aos criadores do FIA, confraternização de Natal no Hotel Metropolitan e a homenagem aos colaboradores que aderiram ao PDV ocorrida neste ano. Quanto aos eventos de terceiros houve a participação na Marcha dos Prefeitos (2019), Congresso Mineiro dos Municípios em Belo Horizonte, ENANGRAD em Uberlândia, CONAD em Goiás, CONPRA em Brasília, CONEPA na Paraíba e o ENAPI no Piauí. O Presidente Mauro parabenizou o Cons. Gilmar Camargo e a equipe pelo trabalho e a nova roupagem oficial e formal que deu segurança institucional, ressaltando que a questão deixou de ser política e ficou técnica, tem normativas, editais, passaram a serem técnicas.

18. **ENVIO DO GUIA DE GESTÃO DO SISTEMA CFA/CRAS AOS CRAS (CGP)**

O Cons. Fábio Macedo informou sobre a entrega do Guia em exemplares já impressos, entretanto, citou que foi constatado que houve um “furo” em 17 guias e foi possível fazer contato com a empresa tendo sido impressos 29 guias de forma gratuita.

19. ENVIO DE OFÍCIOS AOS PREFEITOS. (CGP)

O Cons. Fábio Macedo informou sobre o envio de 5.570 ofícios às Prefeituras do Brasil, individualizados com o nome do Prefeito eleito, uso de *data scraping* (raspagem de dados que possibilita acessar de forma automatizada várias páginas da internet coletando informações que se queira) para obter as informações e uso de QRcode para facilitar o acesso às ferramentas do CFA. Citou que as informações foram consolidadas para a continuidade do trabalho.

20. ELABORAÇÃO DO RELATÓRIO DE GESTÃO DE DADOS DA CGP.

O Cons. Fábio Macedo citou sobre a necessidade de adequação à LGPD, citou fluxograma da coleta de dados, dentre outros fatores.

21. CRONOGRAMA DE ATUALIZAÇÃO DO IGM-CFA 2021. (CGP)

O Cons. Fábio Macedo apresentou o cronograma do IGM-CFA/2021, citou que em março ter a disponibilização e até a primeira quinzena são consolidados dados oficiais do governo, assim poder-se-ia trabalhar tudo que se tem, fazer um pré-lançamento e atualizar com os últimos dados de março e propôs a deliberação do tema no sentido de aguardar estar completo para lançar em março, citando que a conversa foi de lançar logo, que seria a posição da Câmara, destacando que o lançamento oficial seria entre abril/maio. O Cons. Carlos Alberto destacou que sem todos os dados consolidados e fidedignos não seria recomendado o lançamento oficial. Em referência, o Cons. Fábio Macedo comentou que teve contato com o Adm. Julio Rezende que propôs fazer um movimento com as Prefeituras e alegou ser necessário e seria interessante conversar com Prefeitos para avançar com termo de cooperação técnica e ter algo global e tem sido muito duro dentro do tripé de sustentabilidade, reciprocidade e viabilidade, citando que estava tudo indicado para firmar termo de parceria com a FECAN – Federação Catarinense, porém solicitaram a retirada de uma cláusula inserida pelo CFA de estimularem nos fóruns e eventos o profissional de Administração e relatou que foi muito duro com ele alegando que a concepção de existência enquanto instituição é a regulamentação da profissão.

O Cons. Fábio Macedo informou que dia 17 será o lançamento do livro Diagnóstico Brasil 2020, citando que foi feita análise de cada Estado cujos dados foram consolidados para a elaboração do livro.

22. INFORMES DA CGP

Feita a apresentação das atividades realizadas pela Câmara, citando matérias divulgadas sobre o IGM e o andamento dos projetos. Com a palavra, O Presidente Mauro Kreuz fez uma análise quanto à situação política, as eleições da Câmara dos Deputados, citando que o jogo de interesse em que depois que se deu a “cesta básica” seguem para o próximo, entretanto, há outros que mantêm sua postura correta, com honestidade, sendo necessária bastante atenção para identificar, mencionando que o “malandro quer pregar a peça” e fica incomodado quando é percebido.

O Cons. Fábio Macedo sugeriu participação do Presidente Mauro no programa Roda Viva para começar a “cavar” canais de sucesso, a exemplo do que foi dito no Canal Cultura e levantar ações que necessitam ser implantadas, a exemplo do plano estratégico de nação. Foi citado que falta gestão e cabe a Estados e Municípios também participar do processo.

O Presidente Mauro afirmou que, em sua autonomia intelectual que prevalece, acredita ser inadmissível fatos que girem em torno do poder e do interesse econômico. A tríade pobreza, ignorância e doença é inadmissível, o que vem sendo disseminado pela mídia. O Cons. Diego comentou que há outros fatores por trás, citando que a mídia tem seus interesses econômicos e tem sido feito um trabalho na CCM para chamar atenção para o tema, há muitos outros temas importantes e de relevância que deveriam ser melhor aprofundados e de grande relevância. Citou que é desafiador, com ações paralelas via internet e que posteriormente chama a atenção da mídia. Em referência, o Presidente Mauro Kreuz comentou que a mídia recebe uma pauta editorial e as demais emissoras seguem o mesmo caminho, como “papagaios”.

O Cons. Mauro Leônidas citou sobre a importância do tradicional. Sobre o assunto, o Presidente Mauro Kreuz citou que há diferenças: pode apresentar um trabalho impecável de grande valia que não chama atenção, entretanto, quando há alguém sobre o prédio, “pelado” todos os holofotes se viram. O Cons. Mauro Leônidas citou que também as interações nas redes sociais depende do engajamento, da qualidade do material, dentre outros fatores.

O Presidente Mauro Kreuz comentou que no Brasil, sobre o padrão imaginário brasileiro, que é raso, compreende-se o sucesso de um programa como “Big Brother”. Neste sentido, o Cons. Mauro Leônidas citou que o público está antenado com grandes debates, citando que a manchete é muito importante. O Cons. Carlos Alberto afirmou que o sensacionalismo é o que impera hoje na mídia. “A Administração em mídia é como o esgoto em política e não dá voto”.

23. CONTRATAÇÃO DE CONSULTORIA PARA ADEQUAÇÃO DA AUTARQUIA À LGPD. (CIN)

O Coordenador da CIN, José Carlos Ferreira, citou que o tema foi discutido ano passado em Plenário e no Fórum de Presidentes e que foi esclarecida a necessidade de cumprimento da LGPD e conversou com o Presidente Mauro Kreuz tendo sido identificada a necessidade de contratação de consultoria para a adequação à LGPD.

24. FÓRUM PERMANENTE DAS MICROEMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE (FPMPE) – CAPACITAÇÕES EM MPE'S. (CFP)

O Cons. Mauro Leônidas apresentou relato sobre ações desenvolvidas pelo Fórum Permanente das Microempresas. Mencionou o programa de capacitação de pequeno porte e destacou que se encontra em tratativas com o Banco do Brasil.

O Presidente Mauro Kreuz informou que em 2022 será dada plenitude neste projeto. O Cons. Mauro Leônidas citou que será capitaneado apoio do Banco do Brasil e do Ministério da Economia.

25. PLATAFORMA ACADM. (CFP)

A Coordenadora da CFP, Adm. Sueli Moraes comentou sobre a parceria com a Universidade Descomplica, que possui diversos cursos interessantes. O Presidente Mauro Kreuz comentou que o intuito é estabelecer uma ideia de valorização do profissional de Administração, citando a parceria do SEBRAE neste sentido.

26. PROGRAMA DE CERTIFICAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO DO SISTEMA CFA/CRAS. (CFP)

Sobre a Certificação do Profissional em Administração do Sistema CFA/CRAs, foram citadas estratégias de divulgação do Programa. O novo plano de comunicação, em desenvolvimento na CCM, considera as diretrizes do Comitê Coordenador do programa.

27. GUIA DAS NOVAS DIRETRIZES CURRICULARES NACIONAIS DO CURSO DE GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO. (CFP)

O Cons. Mauro Leônidas, sobre o guia das novas diretrizes curriculares, citou que o CFA, em parceria com a ANGRAD está consolidando, em documento único orientações relativas às novas Diretrizes Curriculares Nacionais do curso de graduação em Administração, aprovadas pelo CNE no dia 10/07/2020. Informou que o Guia das DCNS será amplamente divulgado para as IES com o apoio dos Conselheiros Federais e dos CRAs. O Presidente citou que é preciso continuar agregando valor. O Cons. Mauro Leonidas relatou que quanto à modernização do Estado será utilizado material do CFA.

28. MODELO DE GESTÃO ADOTADO NA CCM.

O Diretor Adm. Diego comentou sobre o modelo de gestão – SCRUM – adotado na CCM, desde 2019.

29. REGIMENTOS INTERNOS DOS CRA'S. (ADM. MARCOS KALEBBE)

O Cons. Marcos Kalebbe noticiou que a Comissão tem trabalhado bastante. Citou que houve denúncias sobre a diretoria do Paraná, citando a decisão da CPE de desqualificação da Chapa ganhadora. Foi eleito um Diretor para mais de uma Câmara para não dar oportunidade de um dos Conselheiros de 1/3 não assumir. O mesmo ocorre no Estado do Piauí. Ressaltou que o regimento necessita ser cumprido e tais situações não podem ser admitidas no Sistema CFA/CRAs.

O Presidente Mauro Kreuz comentou que solicitou parecer da Comissão Permanente de Regimentos que, primeiramente, os Regionais serão consultados para apuração da veracidade das situações relatadas e, mediante a confrontação, as medidas serão tomadas no sentido do cumprimento do regimento em vigor e mencionou que cada Regional possui o seu regimento, sendo importante o cumprimento do mesmo e cabe ao CFA alertar e tomar medidas neste sentido.

30. OUTROS ASSUNTOS

- **Projeto Cataliza SEBRAE** – O Presidente Mauro Kreuz citou que a inovação não tem fronteiras. Mencionou parceria com o SEBRAE, citando uma startup em Manaus instruída por um professor do Maranhão. Citou que ficou muito empolgado com o projeto e como exige celeridade para verificar o pensamento para dar posicionamento ao SEBRAE e à CCM para as providências. O projeto trata de uma inovação, inclusive tecnológica, há diversas startups, há o investidor, a ideia, a viabilidade. Consultada a Diretoria Executiva sobre a proposta de parceria, a mesma foi aprovada, tendo sido citado que o CFA dará a resposta favorável, lembrando que o SEBRAE enviará todo o material.
- **Registro de Profissionais de Administração** – O Presidente Mauro Kreuz comentou sobre a questão do registro de profissionais de Mestres e Doutores, de nível médio, conforme Resolução Normativa em vigor. Citou que agendará uma reunião com o CRA-SP e lembrará ao Regional e lembrará o Plenário sobre o posicionamento do CFA.

- **Tomada de contas Especial** - O Presidente Mauro Kreuz mencionou sobre a tomada de contas especial da gestão anterior, que foi solicitada ao TCU.
- **Empresa Fattoria** – O Presidente Mauro Kreuz informou que a Fattoria está sendo cobrada judicialmente quanto ao recebimento de recursos do CFA, não tendo entregue todo o serviço contratado. Citou que também serão cobrados os danos causados pelo descumprimento do contrato.
- **Ação sobre eleições no CFA** – O Presidente Mauro Kreuz citou sobre a denúncia a respeito do cumprimento da Lei 4769/65 sobre as eleições, mencionou que a defesa foi realizada pela área jurídica do CFA tendo sido mencionado o entendimento. Ressaltou que caso não seja este o entendimento do Judiciário outras medidas serão tomadas sendo uma das propostas assumir um TAC.
- **Data para a realização da Imersão/CFA** – Foram propostos inicialmente os dias 22 a 26 de março/2021, entretanto, o Cons. Gilmar Camargo mencionou ter compromisso familiar no período. O Presidente Mauro sugeriu o período de 07 a 09/04, o que foi acatado.
- **Performance Financeiro / Quadro Pessoal** – O Presidente Mauro Kreuz apresentou a análise da Folha do CFA entre o período de 2018 a 2021. Apresentou que o custo em 2018 era bem menor que em 2019 e conseqüentemente em 2020. Com as medidas tomadas a redução foi de - 21%. Relatou que foi feito o levantamento em termos de valores por setor e a distribuição por cada setor, citando os números, inclusive os desligamentos anteriores, além do PDV. Em 2018/2019 – 92 colaboradores. Em 2020 – 85 e após os ajustes passou a ser 65 colaboradores. Lembrando que houve redução de - 21%. Esclarecendo toda a situação atual do CFA, o Presidente retornou ao ponto da solicitação da CCM para deliberação sobre a contratação de profissional para a área de designer. Sobre o tema, a Coordenadora Renata Ferreira citou que devido à grande demanda e a redução ocorrida na equipe que antes era de quatro profissionais, sendo destes dois estagiários, este é hoje o gargalo na CCM, destacando que não há como fazer o desenvolvimento de material gráfico para atender toda a demanda da parte visual dos próprios eventos do CFA, como o ENAF e Fórum de Mulheres, destacando que o trabalho envolve criação que também demanda tempo e planejamento. Citou que hoje a CCM conta com apenas dois profissionais para atender toda a demanda e chegará o momento que não será possível realizar. Destacou que o Clube de Vantagens e a ACAdm são grandes projetos que estão exclusivamente no setor do designer, citando o valor de R\$ 166,477,80 aproximadamente R\$ 167.000,00 /ano. Estudos e Análises CFA (histórico desde 2017) – citou que foram investidos quase 21.000.000,00 e devolvidos cerca de 20%. Sobre registros e inadimplência, demonstrou o potencial MercadoXRegistros, demonstrando que o potencial de mercado é enorme, bruto 27%, mas o líquido foi de 15%. Retrocedendo a 2007 o market share cai para 17% (bruto) e 9,5% (líquido). Após fazer a apresentação, avaliou todos os Estados. Apresentou o quadro com a avaliação de cada Estado quanto aos resultados obtidos e market share, ressaltando que quanto aos números apresentados o resultado ficou bastante aquém do esperado e do potencial. O Cons. Fábio Macedo teceu comentários sobre sua atuação no CRA-AC. O Cons. José Carlos Colares também comentou a respeito. Na seqüência, o Presidente apresentou suas constatações, citando que na série histórica em nenhum momento houve recuperação, com queda forte e consistente no *market share*; sintomas de endogenia; baixo impacto exógeno nas ações; sintomas de “autofagia inconsciente”, sintomas de crise ontológica (ser, existir, realidade) citando que este é o resultado do histórico. Evidências anômalas adicionais: participação no PLS 439, índice de abstenção nas eleições do Sistema, perfil dos participantes nos eventos do sistema (FIA, ENBRA, CONAMERCO) e a baixa autoestima profissional. Continuou dizendo que este é o retrato quando a política sobrepõe. Sobre o mercado registrável, destacou que o potencial. Por meio de gráficos demonstrou que o *market share* de 2007 a 2019 foi de 12,2% (bruto) 7,8% (líquido), citando que em 2020 houve queda na arrecadação. Ressaltou que não tem concorrência, ou seja, a concorrência está em si próprio, o que é uma vergonha, destacando que tem iluminado no lugar errado, o que ocorre quando não reconhece a crise ontológica. Ressaltou a necessidade de iniciar uma nova gestão. Sobre a amortização de cotas partes do CRA-PA, apresentou que foram apresentadas duas propostas, citando que a proposta mais adequada a seu ver seria em 22 meses a partir de março de 2021 no valor de R\$ 60.443,68/mês com fim em dezembro/2022, assim não se deixaria nenhuma pendência para a próxima gestão. O Cons. Mauro Leônidas citou que não foi encaminhado nenhum ofício de proposta do CRA-PA, destacando que o ofício que foi enviado para o pagamento com destinação de 20% da arrecadação mensal. Citou que este dinheiro do Regional já foi pago pelo Administrador, destacando que o pagamento foi feito e seria então o segundo, mas o CRA-PA irá quitar. O cálculo, lembrando que colocar um valor fixo é um risco, ou seja, proporcionalmente. A proposta do percentual seria mais apropriada, levando em consideração a boa vontade do Estado em pagar, relatando que há uma ação judicial contra o Adm. José Célio, ex-presidente do CRA-PA. Afirmou que não se pode penalizar o profissional de Administração mais uma vez e do Conselho. O Cons. José Carlos Colares citou que se for proposto o compromisso de quitar até 2022. Em esclarecimento, o Cons. Mauro Leônidas citou que é preciso ter a responsabilidade e o cumprimento, citando que em percentual seria mais apropriado em razão da oscilação da arrecadação e não inviabilizar o Conselho. Sobre o assunto, o Cons. Fábio comentou que após a quitação das despesas e obrigações o que restar em caixa e por que não ser 40% deste valor, citando que ainda restaria 60% para investimentos. Foi esclarecido que a ação foi contra o CRA-PA desde 2017. Sobre o tema, o Cons. Carlos Alberto citou que o CFA deve tomar medidas sobre o causador dos danos, entretanto, o Presidente Mauro esclareceu que o CFA deve cobrar o CRA e o Regional cobrar o responsável. Assim, o Presidente Mauro Kreuz apresentou para deliberação. Na primeira semana de março será levada as reflexões para deliberar a melhor solução possível. O Cons. Fábio ressaltou que seria importante levar ao Fórum de Presidentes o tema sobre a concessão de desconto, destacando que a decisão foi zerar a concessão de desconto e buscar a maturidade política de temas que são delicados e complexos.

31. **AGENDA PARA A PRÓXIMA REUNIÃO**

- 2ª Reunião DIREX, no dia 03 de março de 2021, em Brasília/DF.

32. **ENCERRAMENTO**

Ao final, o Presidente Mauro Kreuz agradeceu a presença dos membros da Diretoria Executiva e dos Colaboradores do CFA presentes, dando por encerrada a reunião.

Lida e aprovada a ata, assinam:

Adm. Francisco Rogério Cristino
Diretor Administrativo e Financeiro
CRA-CE nº 1904

Adm. Mauro Kreuz
Presidente do CFA
CRA-SP nº 85872



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Francisco Rogério Cristino, Diretor(a)**, em 05/03/2021, às 17:36, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Mauro Kreuz, Presidente**, em 08/03/2021, às 13:42, conforme horário oficial de Brasília.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site sei.cfa.org.br/conferir, informando o código verificador **0786248** e o código CRC **84286EAB**.