



ATA DA 7ª REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA DO CFA DE 2020

Data: 24 de setembro de 2020
Horário: 09h às 18h
Local: Sede CFA, Brasília/DF.

PRESIDÊNCIA: Adm. Mauro Kreuz
SECRETARIA: Adm. Francisco Rogério Cristino

A – Conselheiros Federais presentes

1. Adm. Mauro Kreuz – SP, Presidente
2. Adm. Rogério Ramos de Souza – TO, Vice-Presidente
3. Adm. Francisco Rogério Cristino – CE, Diretor da CAF
4. Adm. Carlos Alberto Ferreira Júnior – DF, Diretor da CFR
5. Adm. Cláudia de Salles Stadtlober – RS, Diretora da CFP
6. Adm. Diego Cabral Ferreira da Costa – SE, Diretor da CDI
7. Adm. Gilmar Camargo de Almeida – MG, Diretor da CRIE
8. Adm. Gracita Hortência dos S. Barbosa – MS, Diretora da CEPE
9. Adm. Fábio Mendes Macedo – AC, Diretor da CGP

B – Convidados

1. Adm. Amilcar Pacheco dos Santos
2. Adm. José Carlos de Sá Colares

ASSUNTOS EM DISCUSSÃO

1. ABERTURA

O Presidente Mauro Kreuz saudou os Diretores Executivos e Colaboradores do CFA presentes, desejando a todos uma reunião profícua. Noticiou que o Vice-Presidente Rogério Ramos não pôde estar presente na abertura da reunião, em razão de dificuldades no seu deslocamento com a operadora do vôo. Na ocasião, o Presidente Mauro Kreuz solicitou inclusão do item “Estrutura Administrativa do CFA” à pauta.

O Presidente Mauro Kreuz relatou que, em conversa com o Cons. Diego Costa, comentou a chegada de setembro e que a gestão está completando praticamente dois anos, citando que o tempo passou muito rápido. Mencionou que na reclusão desses dias pandêmicos se perde a noção do tempo, uma vez que o isolamento gera, do ponto de vista psicoemocional, uma sensação diferente do habitual. Relatou a sua participação em vários eventos, *lives*, *webinars*, palestras, o que foi bastante positivo, pois faz com que a instituição esteja sempre presente em vários lugares do Brasil. Relatou sobre o evento ocorrido no Mato Grosso do Sul, com cerca de 3.570 pessoas, cujo tema era “Gestão em Tempos de Crise”, no qual palestrou sobre a Administração do tempo anormal, abordando o tema de forma a tratar de todas as crises e pesquisando e avaliando os números brasileiros e mundiais e ficou chocado, descrevendo que hoje, caiu em 85% o investimento estrangeiro no Brasil, a economia retraiu até agora o PIB em 9,7%, mas em março se dizia em 5% - 6,5% e acreditava que seria mais e agora esse é o resultado que só não ultrapassou dois dígitos em razão dos setores de agronegócio e da construção civil, destacando que a indústria recuou em 14,3%, serviços cerca de 11% e acredita que o PIB deverá sim ultrapassar dois dígitos. Mencionou que se não houver uma recuperação em “V”, uma queda ascendente, uma recuperação também intensa, ou seja, se crescer 2,4% ao ano e o PIB chegar a 10%, serão necessários 4,2 anos para zerar a conta, mais um ano para chegar ao nível pré pandemia (2,4%), isto é, se a média de crescimento for 2,4% serão necessários 5 anos para chegar em

56 níveis de 2019 no que tange à economia. Agora, se o crescimento for maior na ordem de
57 4,5% ou 5%, a recuperação ocorrerá em menos tempo, o que depende de várias questões:
58 da variável política, por exemplo, de investidores, dentre outros fatores. Ressaltou que o clima
59 político interfere, inclusive, nos investimentos, estando evidente uma crise política, o
60 diversionismo entre o Executivo, Legislativo, Judiciário, que são os pilares da sustentação
61 democrática, e se encontram seriamente em crise e este cenário assusta os investidores, há,
62 portanto, vários cenários possíveis para 2021, mas certamente será melhor que 2020.

63 Sobre o tema, o Cons. José Carlos Colares comentou que a pandemia veio mostrar a
64 fragilidade primária e a dependência, principalmente da China, no que diz respeito à produção
65 de produtos, como os IPs, e praticamente tudo é exportado da China, até a essência da
66 vacina do H1N1. Então, propôs que o Presidente abordasse sobre a dependência primária
67 principalmente da China, em não produzir no Brasil os produtos básicos. Sobre o tema, o
68 Presidente Mauro discursou sobre a colônia brasileira, não só financeira, citando que não é só
69 da China que o Brasil depende e sim de praticamente todos países. Questionou sobre a
70 autonomia que o País possui em maquinários e tecnologia, em qualquer lugar: em clínicas,
71 hospitais, consultórios odontológicos, fábricas e indústrias não há equipamento fabricado no
72 Brasil. As políticas acabaram com os seis grandes eixos industriais, é preciso lembrar que
73 34% do PIB era industrial e hoje são apenas 13%, a própria economia está financeirizada, o
74 que é ruim, visto que a financeirização econômica não tem compromisso com o social, não
75 dialoga com emprego, renda, ao contrário, é especulativa. Dizer que a Bolsa aumentou em
76 pontos não alcança o desenvolvimento nacional por se tratar de dinheiro especulativo, entra
77 hoje e sai amanhã. Ressaltou que é preciso retomar a industrialização e há pelo menos seis
78 eixos industriais em que o País possui vantagens comparativas e competitivas
79 extraordinárias, mas é preciso ter uma política de nação, que hoje não há. Citou que é difícil
80 admitir que um país como o Brasil, que é um dos maiores produtores da cadeia
81 agroalimentar, estar com os estoques de alimentos zerados, como ocorre hoje, mencionando
82 que o Governo brasileiro vendeu tudo e faz planos para acabar com a CONAB, que é a
83 companhia de regulação de estoque de alimentos básicos no País e o risco é acontecer o
84 mesmo que ocorreu com o arroz, também com o feijão, o trigo, a soja. A produção é vendida
85 em reais e exportada em dólar, ou seja, a política está destruindo, inclusive, a cadeia
86 agroalimentar, um ato que nunca existiu, o que torna possível uma inflação por alimentos e
87 então “explode” tudo, sendo muito triste olhar o Brasil de forma sistêmica e estratégica.

88 Acrescentou que há uma destruição nacional terrível, está se chegando a quase 100%
89 do PIB da dívida fiscal, ou seja, o Governo é refém dos bancos ou não renegociam os títulos
90 da dívida pública, chegou-se em um grau de dependência do sistema financeiro que vem se
91 agravando. Citou que quando a Previdência Social foi criada foi gerada a ideia de que a
92 Previdência é o vilão do problema fiscal, o que não é verdade e os números mostram isso,
93 pois a Previdência representa 14,2% no orçamento geral da União. A dívida representa só
94 com juros e serviços com bancos representa 54,6%, então com quem faria a repactuação
95 com o povo ou com os banqueiros? Lembrou que no demonstrativo da pirâmide da
96 Previdência percebe-se que há poucos beneficiários que consomem 75% de todos os
97 recursos, a grande maioria se encontra na base da pirâmide que consome muito pouco e
98 foram estes os atingidos com a reforma Previdenciária, os 14,2% que a Previdência consumia
99 do orçamento geral da União não cairá muito com a reforma, pois os grandes consumidores
100 mantiveram as regalias. Há, portanto, um equívoco conceitual, assim como existe o mesmo
101 equívoco de que tudo que é público não presta e, portanto, tem que privatizar e se criou este
102 estigma no País, e tudo que é privado é bom, o que também não é verdade, há muita coisa
103 com baixa qualidade no sistema privado e há muita coisa boa no sistema público, a exemplo
104 do que o IGM pode mostrar, porém numa sociedade rasa intelectualmente e uma mídia não
105 confiável tais coisas passam e as pessoas conseguem refletir intelectualmente,
106 dialeticamente, sistemicamente, criticamente, estrategicamente sobre o Brasil. Na década de
107 80, o PIB do Brasil era três vezes o PIB da China. Nestes moldes, não será surpresa se o PIB
108 do Paraguai superar o PIB do Brasil, como a China superou, uma vez que as indústrias estão
109 indo para aquele País como foram para a China, além disso, o Paraguai tem uma cadeia
110 agroalimentar em função de brasileiros que lá residem que alavancam a produção de

.....

111 alimentos, como soja, trigo, arroz. Enfim, o Presidente Mauro manifestou que gostaria de
112 dizer ao Presidente da República “Brasil acima de tudo, Deus acima de todos, mas o Brasil
113 não estará acima de tudo”, citando que o Ministro Paulo Guedes entregará o País, entretanto
114 o Presidência da República encontra-se em uma encruzilhada, pois o Ministro é o
115 representante dos banqueiros e, se tirá-lo, os bancos não renegociarão os títulos do Governo,
116 esse é um grande dilema para o Governo. Na Reforma Administrativa, a PEC 108 foi
117 apresentada contra os Conselhos de Fiscalização Profissional para acabar com estas
118 autarquias, pois a intenção é desregular as profissões, uma vez que o Ministro não
119 depende do Brasil, é pago pelos bancos, e não aceitaria a função para ganhar apenas um
120 salário de Ministro já que no mercado poderia ganhar vinte ou trinta vezes mais. Lembrou que
121 no Governo FHC, o ex-Ministro Pedro Malan foi chamado por Jorge Soros, que tinha 60% de
122 investimentos na Bolsa de Valores do Brasil e ameaçou retirar o dinheiro do Brasil e, para não
123 fazê-lo, exigiu que se colocasse alguém de sua confiança no Banco Central do Brasil, Sr.
124 Armínio Fraga, que posteriormente criou a Gávea Investimentos. Entretanto, não imaginava
125 que em 2020 viria o Brasil, um mega produtor de alimentos, não ter estoque de alimentos
126 para o povo brasileiro, que não consegue consumir o que gostaria, com 95 milhões de
127 brasileiros que se alimentam aquém do que gostariam por falta de renda e vivem com menos
128 de quatro dólares por dia, indagando como seria a produção de alimentos se todos pudessem
129 se alimentar como deveriam ou gostariam. Esse é o Brasil na sua complexidade ou na sua
130 simplicidade míope e expôs que gostaria de oferecer ao Presidente da República uma
131 metodologia para construção de um projeto estratégico de nação e aí sim será o Brasil acima
132 de tudo. O Presidente da República poderá realizar um plebiscito e poderá ficar marcado na
133 história por ser o primeiro Presidente do País a conceber um projeto estratégico de nação e
134 subordinar os políticos a este projeto estratégico para o País deixar de ser refém do “achismo”
135 e do “acidentalismo” político, uma vez que o projeto passaria a ser referência para os
136 governos e políticos e até poderão discutir “como”, mas não “o quê”, este estará definido. Um
137 País como o Brasil, que é a 8ª economia do mundo, portanto, um país rico com
138 potencialidades, ser 82º, que pode ir agora pelos indicadores e previsões para 90º lugar no
139 IDH mostra que apesar de um país rico é uma “usina” de fabricar pobres, o que não cabe.
140 Não adianta debruçar sobre segurança pública, presídios, que é uma consequência de uma
141 anomalia social e econômica que se configura de várias formas: em milícias e grupos
142 paramilitares, em PCCs, pela ausência do Estado que permite o surgimento de grupos que
143 ocupe o vácuo do Estado e tais questões não são difíceis de resolver.

145 2. **Apreciação da Ata da 6ª reunião DIREX, realizada no dia 18 de agosto de 2020, na** 146 **Sede do CFA, em Brasília/DF**

147 A DIREX aprovou, por unanimidade, a ata em apreço.

149 3. **Considerações e reflexões da Presidência.**

150 O Presidente Mauro Kreuz informou que a sala da Superintendência foi disponibilizada
151 para dos Diretores e a mesma será preparada para atender melhor a necessidade e será um
152 espaço legítimo e adequado para todos. Comentou que se surpreendeu positivamente com o
153 número de adesões ao Programa de Desligamento Voluntário – PDV, totalizando nove
154 adesões, e praticamente se chegou ao teto estabelecido de R\$ 4.000.000,00, totalizando R\$
155 3.818.000,00, que atendeu as expectativas do Conselho. O período de recuperação (*pay*
156 *back*) se dará em um ano e dez meses e gerará uma economia de R\$ 2.024.000,00 na folha,
157 que somados a R\$ 2.187.000,00 remanescentes de desligamentos anteriores, totaliza
158 R\$ 4.411.000,00, cujo efeito certamente será percebido em 2021. Todavia, houve uma queda
159 de R\$ 3.713.000,00 até o momento na receita do CFA, ou seja, toda a economia acabou
160 sendo absorvida pela queda da receita, mas poderia ter sido pior sem as medidas adotadas,
161 mas o CFA está no caminho certo para manter a sua sustentabilidade.

162 Entre agosto e setembro, houve um pequeno aumento da arrecadação, maior que o
163 esperado, citando que a expectativa seria 22,3% e foi de 17,3%, mas corresponde a cinco
164 pontos percentuais em relação à receita projetada e o que o vier a favor dará tranquilidade
165 quanto à sustentabilidade do Conselho. Sobre o tema, o Cons. Fábio Macedo questionou qual

166 a redução da folha se obteve em relação ao quadro apresentado (67,4%) e o Presidente
167 informou que ficará em cerca de 55%, citando que há um limite, sendo necessário buscar o
168 aumento da receita, uma vez que não se pode gerar um problema de funcionalidade
169 operacional dentro do Conselho, sendo necessário dimensionar e evitar o tensionamento
170 entre o operacional e o financeiro. Em vista do exposto, o Cons. Fábio Macedo concluiu que
171 há como justificar esse índice a exemplo de Estados e Municípios neste momento de
172 pandemia. O Presidente Mauro esclareceu que se não houvesse a queda na arrecadação na
173 ordem de R\$ 3.800.000,00, certamente o Conselho estaria dentro do patamar de 50%,
174 mesmo com o ajuste salarial concedido. O Sistema CFA/CRA's, ou seja, os 27 Regionais,
175 poderá encerrar 2020 deixando de arrecadar R\$ 18.565.000,00, gerando o impacto para o
176 CFA em cerca de R\$ 3.700.000,00. Informou que está monitorando a situação de perto.

4. COMUNICAÇÕES/DELIBERAÇÕES

4.1. Informes do SEI (Presidente)

180 O Presidente Mauro Kreuz informou que continua o processo de implementação do SEI
181 nos Regionais e até o final do ano o sistema deverá estar implantado em quase todos os
182 Regionais (AC, PE, SC, MA, DF, ES, RR), exceto nos CRA's de São Paulo e Rio de Janeiro, e
183 quem sabe futuramente venham a aderir. Informou que em 2020, o CRA-AC será o último
184 Regional a ter o SEI implantado, que está buscando ter uma melhor conectividade, exigida
185 pelo sistema, citando que o cronograma de implantação foi reformulado em função da
186 pandemia.

187 Com a palavra, o Cons. Fábio Macedo citou que foi posto como meta todos os Estados
188 aderirem ao SEI, sendo uma padronização em todo o Sistema e todos os Estados deveriam
189 aderir, mencionando que acredita que a orientação foi chancelada pelo Plenário e a
190 determinação deve ser seguida por todos os Regionais, tendo em vista ser a ferramenta
191 documental do Sistema CFA/CRA's, e acredita que poderia haver uma sensibilização de
192 cunho pessoal aos CRA's de São Paulo e Rio de Janeiro, que não o fazendo, o CFA deve ser
193 um pouco mais duro pela não obediência, sob a determinação de que o sistema será a
194 ferramenta de comunicação entre os 27 Regionais, não devendo apenas dois Regionais
195 ficarem de fora. O Presidente Mauro Kreuz comentou que enquanto Sistema o ideal é ter o
196 alinhamento das práticas, mas do ponto de vista da anatomia e de sua cultura, nem sempre é
197 possível em sua plenitude, citando que é preciso ter cuidado para não gerar fissuras, o que
198 pode ser mais danoso do que a própria adesão, citando que o tempo é sábio e poderá mudar
199 concepções e ganhar outros contornos e novas posturas.

200 O Cons. Diego Costa, retornando à reflexão sobre o Brasil, comentou que é um país
201 gigante e as realidades são completamente diferentes, enquanto Sistema fala-se em pontos e
202 ideias, como, por exemplo, sobre o padrão de atendimento, mas há ainda o aspecto político
203 eleitoral, de relacionamento e uma série de fatores por trás, inclusive educacional, mantendo
204 a resistência diante do novo e da mudança, concordando que é preciso ter certo cuidado
205 diante dos aspectos que interferem. O Presidente concordou e acrescentou que a "mente
206 aberta" não depende só da idade, segundo o estudioso Perry, que possui uma matriz de
207 análise da maturidade intelectual, que não tem relação com idade ou experiência.

4.2. Homologação de *ad referendum* da Resolução Normativa CFA nº 585, que "Altera o Regulamento aprovado pela Resolução Normativa CFA nº 538, de 22 de março de 2018" (Presidente)

212 O Presidente Mauro Kreuz informou que foi necessário regulamentar a Resolução
213 Normativa mencionada, para incluir a possibilidade da defesa virtual em processos éticos,
214 tendo sido levantada a necessidade em razão da situação atual pandêmico, citando que a RN
215 será deliberada pelo Plenário na reunião de outubro.

216 Em decisão, a DIREX homologou, por unanimidade, a decisão *ad referendum* da
217 referida Resolução Normativa. Encaminhamento ao Plenário.

4.3. Homologação de *ad referendum* da Comissão Permanente Eleitoral. (Presidente)

220 O Presidente Mauro Kreuz notificou que houve necessidade em nomear novos
221 integrantes para a Comissão Permanente Eleitoral em razão das renúncias das Conselheiras
222 Aline Mendonça e Ione Salem e, em consequência, a nomeação dos Conselheiros Marcos
223 Kalebbe e José Carlos e para não gerar danos ao andamento do processo eleitoral,
224 permanecendo como integrante o Cons. Hércules Falcão.

225 Posta em votação, a DIREX homologou, por unanimidade, a decisão *ad referendum* da
226 referida Resolução Normativa. Encaminhamento ao Plenário.

227

228 **4.4. Disponibilidade Orçamentária do CFA. (CAF)**

229 O Cons. Rogério Cristino inicialmente informou os colaboradores da CAF que aderiram
230 ao PDV – o Superintendente Adm. Joaquim Luciano Farias, substituído pela Adm. Kátia
231 Granjeiro, que assumiu a Coordenação da CAF; Alberto Barros, do setor de gestão de
232 contratos e patrimônio, substituído pela funcionária Ana Carolina de Luna; o contador João
233 Pinto, substituído pelo contador João Gutemberg, que passa a ser responsável pela
234 contabilidade do CFA; o motorista Eliomar Sales, cujas funções serão exercidas por Dênis
235 Santos; e Jusenildes Silva (CIN), que também aderiu ao PDV.

236 Na sequência, o Cons. Rogério Cristino apresentou a disponibilidade financeira do CFA,
237 citando que o saldo bancário atualizado é R\$ 8.821.345,56, destes serão gastos
238 aproximadamente R\$ 856.000,00 com a folha de pagamento dos funcionários, citando que
239 com as adesões ao PDV houve redução nos gastos com o quadro funcional. O Presidente
240 Mauro Kreuz comentou que a ideia é encerrar o ano de 2020 com R\$ 8.000.000,00 em caixa,
241 o que seria um resultado positivo para o exercício neste momento atual, que trará uma
242 margem de tranquilidade para iniciar o próximo ano. Espera-se que 2021 seja um ano melhor.
243 O Cons. Rogério Cristino ressaltou que ainda há alguns gastos pela frente com futuras
244 reuniões, porém não deverão gerar grande comprometimento.

245

246 **4.5. Controle de Recebimento de Balancetes/Cotas-Partes. (CAF)**

247 O Cons. Rogério Cristino notificou que os Regionais do Amapá (agosto), Goiás (agosto)
248 e Maranhão (julho e agosto) encontram-se pendentes no repasse das cotas partes. Sobre os
249 balancetes, informou que os Regionais do Distrito Federal, Piauí e Roraima ainda não
250 encaminharam até a presente data os balancetes referentes ao mês de julho, lembrando que
251 os Regionais tem o prazo para envio até o dia 25º dia/mês.

252 Sobre o assunto, o Cons. Gilmar Camargo sugeriu que seja estabelecido o mesmo
253 prazo (mesma data) para o envio de balancetes e cotas partes e que o CFA deveria cobrar ao
254 menos a atualização do valor em casos de atraso, o que todo ente empresarial faz pela perda
255 monetária de valor. O Cons. Rogério Cristino concordou e afirmou que a ideia é passar o
256 prazo para o dia 20º dia/mês para ambos os envios, o que deverá ser debatido com os
257 Presidentes dos Regionais na próxima reunião.

258 Em esclarecimento, o Adv. Marcelo Dionísio citou que a conduta de não repassar a cota
259 parte e balancetes pode configurar, além de crime por apropriação indébita, também crime
260 definido pelo Art. 315 do Código Penal, que trata do emprego irregular de verbas públicas, ou
261 seja, dar a verbas públicas aplicações diversas da que está estabelecida em lei. Assim, se o
262 Regional não faz o repasse conforme estabelecido pela Lei 4769/1965, o seu gestor pode, em
263 tese, estar incorrendo no Art. 315 do Código Penal. Outro ponto que deve ser amadurecido se
264 trata da cobrança compartilhada, sendo uma forma de mitigar a ausência de repasse ou o
265 repasse a menor das verbas, destacando que qualquer valor creditado na conta o Regional,
266 automaticamente deve-se repassar a parte destinada ao órgão federal, conforme legislação
267 vigente. Com a palavra, o Cons. Diego Costa lembrou que todo Regional possui, além do
268 Presidente, o Diretor de Administração e Finanças, que é responsável pela movimentação
269 financeira do Regional (ordenador de despesas). Em referência, o Presidente Mauro Kreuz
270 afirmou que as normas se aplicam a todos os Regionais da mesma forma e a gestão precisa
271 ser sustentável, caso contrário não pode existir, e não há exceção, acrescentando que a
272 gestão atual é honesta, transparente, com critérios, citando, a exemplo, a regulamentação de
273 eventos da CRIE, elogiada pelo Presidente por ser tão correta e profissional. Acrescentou que

274 hoje se tirou a personalidade das coisas que são e devem continuar sendo institucionais, com
275 normas, afirmando que como Presidente jamais violará as normas que o Plenário aprovou.
276

277 **4.6. Jornada Acadêmica do CFA (CCM)**

278 O Cons. Diego Costa informou os resultados da primeira Jornada Acadêmica realizada
279 de forma virtual. Destacou que a equipe da Câmara tem desenvolvido um forte trabalho,
280 descentralizado e compartilhado, focado na entrega de resultados. Sobre a Jornada
281 Acadêmica, destacou que este é um trabalho voltado para os estudantes, para atingir este
282 público, citando a participação da Cons. Claudia Stadlober, como professora, que vem
283 auxiliando na conexão com a juventude. O objetivo é aproximar o Sistema CFA/CRA's dos
284 alunos, com o intuito de aumentar o número de acessos ao Portal do CFA e às redes sociais.
285 Citou que houve mais de 12.000 acessos, um aumento considerável, citou que está migrando
286 grupos do WhatsApp para o Telegram pela maior capacidade (cerca de 200 mil pessoas em
287 um grupo) e foram 331 certificados emitidos na Jornada. Citou material compartilhado pelo
288 CFAPlay, agradecendo a disponibilidade da Cons. Claudia Stadlober pela entrevista,
289 mencionando que houve muitos elogios.

290 Na ocasião, citou a edição Nº 137 da RBA e a CCM tem focado também neste trabalho.
291 Informou que há bastante material ao vivo, por meio de *lives* e webinars e haverá ainda mais.
292 Sobre a Rádio Adm, noticiou que a loja Magazine Luiza gerou polêmica na mídia em geral
293 com o lançamento de processo seletivo voltado exclusivamente para negros e foi questionado
294 sobre a abordagem do tema e o Presidente Mauro ressaltou que gostaria de ouvir a Diretoria
295 Executiva a respeito. Com a palavra, a Cons. Claudia Stadlober elogiou o trabalho da
296 Câmara em todas as frentes, apoiando vários projetos, citando o apoio também à Comissão
297 das Profissionais de Administração e a respeito do tema relacionado à loja Magazine Luiza
298 entende que caberia a discussão, não em defender se é certo ou errado, mas trazer ao
299 conhecimento e o posicionamento e vê com bons olhos porque percebe que a empresa tenta
300 resgatar uma dívida histórica do País e acredita que seria positivo trazer a informação. O
301 Cons. Diego Costa informou que compartilhou os links relacionados ao processo no grupo da
302 Diretoria pelo WhatsApp.

303 Sobre o tema, o Cons. Rogério Ramos comentou que em 1998 teve a oportunidade de
304 participar de uma conferência internacional de juventude em Portugal e essa temática de
305 "minorias" há muito tempo vem sendo discutida. Na ocasião, o Primeiro Ministro de Portugal
306 da época, o Sr. Antonio Gutierrez, que hoje é Secretário Geral da ONU, ministrou uma
307 palestra muito interessante sobre temas relacionados, citando que o ideal é que não fossem
308 necessárias essas medidas e crê que acompanhando o posicionamento dele pensa que é
309 preciso manter o ponto de equilíbrio, sem segregar, e o Conselho deve atuar nesse incentivo
310 e na discussão da temática e na verdadeira busca dessas causas, seja pela falta de
311 oportunidade, pela formação educacional, tradicionalismo ou cultura, imigração, ou seja, tratar
312 as raízes da questão, o que seria bom na tentativa de mudar conceitos. O Cons. Fábio
313 Macedo mencionou a necessidade de buscar a origem e fazer um estudo e uma campanha
314 voltada ao porquê, sem tomar partido da situação, citando também a necessidade da
315 valorização da mulher. Assim, o Cons. Diego Costa sugeriu que a Cons. Claudia Stadlober
316 desse a sua contribuição na abordagem desse tema e sobre a valorização da mulher. O
317 Presidente Mauro Kreuz comentou que é preciso ter um embasamento antropológico e
318 gostaria que a Cons. Claudia Stadlober desse uma entrevista abordando o tema, cujo convite
319 foi aceito pela Conselheira.

321 **4.7. Ações de comunicação da CCM.**

322 O Cons. Diego Costa comentou sobre as ações da Câmara de Comunicação e
323 Marketing realizadas no mês de agosto, dentre elas a Campanha do Profissional de
324 Administração, com apresentação do material desenvolvido sobre o tema, em quatro etapas,
325 apresentando as notas que foram publicadas no site do CFA e edição do Boletim, que
326 continua forte com 100 edições, ainda com pouca adesão dos Regionais, mas espera-se que
327 evolua. Sobre o trabalho de Assessoria de Imprensa, voltado para o IGM/CFA, apresentou



328 todos os resultados obtidos pela Câmara em diversos meios de comunicação e mídias. O
329 Presidente Mauro Kreuz parabenizou a CCM pelo trabalho e resultados obtidos.

330 Na oportunidade, o Cons. Fábio Macedo parabenizou o Vice-Presidente, Cons. Rogério
331 Ramos pelo artigo sobre a reforma tributária e acredita ser possível aprofundar ainda mais.
332 Citou que nos grupos nacionais em que participa houve comentários parabenizando a gestão
333 do CFA pela sua atuação, pela entrada em temas que precisam ser discutidos em cenários
334 como um todo.

335

336 **4.8. GESAE – relato das atividades e do sistema. (CEPE)**

337 A Cons. Gracita Hortência expôs que havia um termo de cooperação técnica na
338 implantação do sistema GESAE quando da iniciação do projeto e o acordo foi fechado com a
339 empresa Eco Trade, que previa a entrega total de todo o domínio, todas as fontes, os
340 algoritmos e todo o relatório da abertura do algoritmo para o entendimento do sistema. Ao
341 assumir o GESAE, o contrato estava vencido e foi fechado novo contrato com a Inter Águas,
342 prosseguindo o mesmo sistema, tendo sido destacado que ambas as empresas possuem o
343 mesmo proprietário, sendo uma em modalidade privada e outra institucional (sem fins
344 lucrativos), considerando que a empresa Eco Trade tinha a obrigação da entrega nos termos
345 firmados no acordo e foi exigido que todo o contingente ficaria com o contingente técnico do
346 CFA e, concomitante a isso, a CIN fez toda a migração com o auxílio técnico do profissional
347 em software do GESAE, acrescentando que foi solicitado que a CIN oficializasse e concluiu
348 que a implantação do sistema GESAE, em ambiente de homologação, em data center
349 próprio, como inicia a relatoria.

350 O Coordenador da CIN, José Carlos Ferreira, relatou que a partir do momento em que o
351 CFA passou a acolher o projeto dentro do seu ambiente, foi solicitado documento técnico para
352 a migração, que foi recebido por duas vezes: há dois anos atrás e recentemente, ambos
353 precários. Há ainda outro documento de migração mais completo desenvolvido pela própria
354 CIN/CFA e o domínio técnico de implantação, em qualquer que seja o ambiente, o CFA passa
355 a ter o conhecimento e a propriedade intelectual de transferência do sistema para qualquer
356 outro ambiente e este é o escopo de conhecimento que o CFA tem hoje de propriedade,
357 destacando que o CFA não tem propriedade da capacidade de fazer quaisquer reformulações
358 daquele programa que foi desenvolvido e concebido em um ambiente que tem *freework*,
359 desenvolvimento que o CFA não detém conhecimento, o que gera uma série de dificuldades
360 para fazer melhorias naquela interface, citando que o CFA pode realizar a atualização dos
361 dados dos indicadores existentes. No relatório, está no ambiente a homologação porque o
362 CFA não detém o conhecimento da informação que está por trás do serviço, mas a Câmara
363 tem pessoal qualificado para isso e foi submetido à CEPE para que analisasse se as
364 informações expostas no ambiente refletem a realidade do GESAE, tendo sido confirmado de
365 que as informações estão consistentes. Então, a partir da confirmação será feita a chamada
366 “virada de chave”, ou seja, o sistema passará a ser publicado e disponível à comunidade a
367 partir do ambiente do CFA. No relatório, foi exposto também sobre a continuidade do projeto,
368 citando que o ISNIS possui um conjunto de recursos mais amplos que o GESAE oferece,
369 tendo sido, inclusive, uma proposta do CFA tornar o GESAE mais forte para o público em
370 geral usando ferramenta específica, porém não foi possível devido a dificuldades com a
371 análise de dados e o próprio Ministério concebeu esta plataforma. Assim, sendo o Ministério o
372 detentor destes dados e é quem faz a validação de todas as informações e provê um sistema
373 mais robusto quanto à oferta de informação, foi de consenso que não poderia deixar de
374 repassar esta informação à CEPE, por ser um ponto de decisão da Câmara, ao avaliar a
375 pertinência, inclusive, se for o caso, da continuidade ou não do sistema GESAE no ambiente
376 do CFA, sendo a análise crítica da plataforma como uma ferramenta a ser continuada pelo
377 Conselho.

378 Considerando o exposto, a Cons. Gracita Hortência expôs sobre o painel de informação
379 que o MDR, que, obviamente, foi construído em cima da energia intelectual do CFA, que
380 entrou no MDR, transformou planilhas de Excel com dados equivocados, com unidades de
381 medida erradas, tendo sido feita toda a higienização e organização e, com todas as ideias do
382 CFA, se autoalavancaram. Ressaltou que o que impediu o “casamento” entre o CFA e o MDR

383 foi a saída do Presidente da instituição, pois tudo estava alinhado, inclusive havia a
384 propositura de que os Administradores fossem os gestores desse projeto de compilação de
385 dados e informação. Expôs que foram adicionadas modalidades, como logística reversa e
386 resíduo sólido. O GESAE transformou planilha em Excel errada, consertou, deu vida aos
387 dados, dinamismo, sequência, sinergia, planejamento, ligação, compilação e copiaram o
388 projeto em um *complice* de plataforma diferenciado. Acrescentou que trabalhou dois anos
389 com o GESAE e pensa que pode existir outro sistema, porém cabe à Diretoria a decisão. Há,
390 portanto, dois pontos distintos: o CFA conseguiu internalizar e colocar o GESAE como um
391 produto genuinamente do Conselho e o segundo ponto seria a opinião sobre o projeto, tendo
392 em vista que o principal técnico do processo declinou da parceria, sendo necessário buscar
393 novas possibilidades.

394 O Presidente Mauro Kreuz comentou que o CFA atuou primeiramente com a Eco Trade,
395 posteriormente a parceria passou a ser com a Inter Águas, o contrato venceu e o CFA estava
396 na eminência de renova-lo, entretanto, não seria possível havendo pendências da Eco Trade
397 e somente seria discutida uma eventual renovação após terem sido sanadas todas as
398 pendências. Afirmou que a questão precisa ser deliberada, inclusive pelo Plenário, lembrando
399 que o Ministério, que é o detentor das informações, desenvolveu outro sistema mais
400 aperfeiçoado que o GESAE. A questão a ser deliberada trata da continuidade ou não do
401 projeto e, se continuar, será preciso definir se será por conta própria ou em parceria com a
402 Inter Águas. No entanto, para seguir o rito regimental entende que a CEPE terá que se reunir
403 e deliberar primeiramente para apresentar o posicionamento, com registro em ata da Câmara,
404 e o encaminhamento posterior à Diretoria Executiva e ao Plenário, que decidirá em última
405 instância.

406 O Cons. Fábio Macedo comentou que o CFA demanda muito esforço para a construção
407 de uma ferramenta e abdicar dela, mesmo havendo concorrência, é preciso mensurar o custo
408 para o Sistema CFA/CRA da manutenção do GESAE, por exemplo, se a expertise está
409 dentro da CEPE, se a equipe técnica consegue conduzir o projeto sem custos externos e haja
410 um pequeno custo futuro para atualização ou com a plataforma, acredita ser positiva a
411 continuidade do projeto por ser mais um produto entregue aos profissionais de Administração,
412 destacando que o CFA elaborou e foi propulsor do projeto. A manutenção do projeto deve ser
413 fundamentada, sendo uma questão de mitigação e riscos e o tema deve ser discutido e a
414 decisão compete à Câmara, cuja decisão deve se embasar em fundamentação técnica,
415 estando bem maturado na CEPE, que é o órgão técnico, com a deliberação da Câmara, com
416 registro em ata.

417 O Cons. Diego Costa comentou que as ferramentas são importantes, mas é preciso
418 debater e fortalecer a gestão e a qualificação do profissional, bem como a apresentação e
419 divulgação do mesmo, em termos de informação e soluções de problemas, uma vez que há
420 diversas ferramentas disponíveis para muitas necessidades e se colocou à disposição.

421 Ao final, foi recomendado que a CEPE deverá realizar os estudos necessários, discutir o
422 tema entre os membros da Câmara para trazer um posicionamento à DIREX e ao Plenário.

423

424 **4.9. Plataforma do Clube de Vantagens do Sistema CFA/CRA. (CRIE)**

425 O Cons. Gilmar Camargo informou que houve mais uma reunião com equipe de
426 desenvolvimento, citando que houve a contratação de um analista. Relatou que recebeu uma
427 sugestão que não gera alteração técnica na plataforma, mas entendeu ser interessante, tendo
428 em vista que irá beneficiar muito a fiscalização. Foi acordado que a plataforma será aberta à
429 sociedade para consulta e sempre que um Bacharel entrar e buscar formas de utilizar a
430 plataforma será solicitado o preenchimento de um cadastro, fazendo uma ligação com o
431 Regional ao qual pertence, tendo sido solicitada aos desenvolvedores a geração de um
432 arquivo destes profissionais que será repassada à área de fiscalização para contatar o
433 profissional. Será feito teste real com dois Regionais (Distrito Federal e Minas Gerais), cujos
434 resultados serão apresentados na reunião plenária de outubro e o lançamento oficial da
435 plataforma será no próximo Fórum de Presidentes.

436 Sobre o tema, o Cons. Carlos Alberto informou que já contatou o Coordenador da CFR
437 para entrar em contato com a equipe da CRIE. Com a palavra, o Cons. Fábio Macedo

438 comentou que a CGP já pratica os envios de dados do IGM desde que foi implantado o
439 acesso exclusivo, citando que a estrutura já está pronta, sugerindo que seja feito contato com
440 o responsável pela geração de relatórios da IGM, por meio do Adm. Cassio Mattos. O Cons.
441 Gilmar esclareceu que a CIN/CFA já fez a verificação, entretanto, na plataforma é um pouco
442 diferente, tendo em vista que o profissional será direcionado para fazer contato com o
443 Regional e o CFA gerará um arquivo a ser repassado ao setor de fiscalização e registro e
444 então a fiscalização poderá utilizar a tecnologia semelhante do IGM para repasse ao
445 Regional, mas a plataforma não estará automatizada neste sentido.

446 O Cons. Fábio Macedo mencionou sugestão do Adm. Cassio Mattos de passar a fazer a
447 consolidação dentro do Clube de Vantagens no sentido de fazer medições dentro do IGM, dos
448 registrados que entraram ou que foram recusados, do que foi convertido em registro, citando
449 que seria interessante pensar também como Sistema em todas as áreas advindas do Clube
450 de Vantagem: da CGP, da CEPE, da CFR, sendo necessário começar a mensurar, por
451 exemplo, a motivação do registro dos profissionais, dentre outros, sendo uma forma
452 interessante de analisar onde estão os profissionais, como pensam e o que é possível
453 aprimorar para buscar os profissionais que estão à parte da profissão.

454 **4.10. Eleição da Organização Latino-americana da Administração OLA. (CRIE)**

455 O Cons. Gilmar Camargo informou que no próximo dia 26/10 haverá eleição de forma
456 virtual para a renovação da direção da OLA e o atual Presidente está propondo ter mais um
457 mandato, citando que em 2019 foi feito um forte trabalho de captação de novos membros,
458 inclusive com o retorno do Conselho Federal de Administração (CFA-Brasil), do Conselho
459 Federal do Peru, do México e, em 2020, quando pensava em usufruir, veio a pandemia e
460 paralisou tudo e por esta razão está pleiteando a renovação do mandato. Noticiou que em
461 conversa com o Presidente Mauro Kreuz foi definido que o CFA apoiará a proposta e a
462 candidatura do atual Presidente. Citou que na articulação política, houve uma reunião com
463 participação de quatorze membros, esclarecendo que são até três membros por País e hoje
464 no Brasil há apenas o CFA como membro. Na reunião, foi feito convite pela Presidência da
465 Organização ao Cons. Gilmar Camargo para assumir a Vice-Presidência da América do Sul e
466 o CFA está representado por meio de seu nome. Ainda na fase de articulação, foi
467 questionado sobre indicação de nomes que tivesse fluência em espanhol, e foi indicado o
468 nome do Cons. Rogério Bohn (CRA-RS), que será o Coordenador de Eventos da OLA. Em
469 referência, o Presidente Mauro Kreuz notificou que serão feitas duas portarias designando
470 ambos para tratar de assuntos relativos à OLA, parabenizando pelas indicações e
471 recomendou que a CDI faça, na ocasião, matéria sobre a eleição da OLA.

472 **4.11. Homenagem aos ex-funcionários do CFA que aderiram ao PDV (CRIE)**

473 O Cons. Gilmar Camargo propôs homenagem aos nove ex-colaboradores que aderiram
474 ao PDV, com apresentação de um vídeo e entrega de certificado na próxima reunião plenária.
475 A DIREX aprovou a proposta, por unanimidade.

476 **4.12. Edital sobre candidaturas de realização do ERPA Norte, Nordeste e Sudeste. (CRIE)**

477 O Cons. Gilmar Camargo informou que dia 09/09 a CRIE lançou edital que estabelece
478 critérios para que os Regionais possam se candidatar para a realização do ERPA nas regiões
479 Norte, Nordeste e Sudeste, com prazo até 09/10 para a apresentação de propostas.
480 Ressaltou que o ERPA Sul e Centro Oeste foram adiados em função da pandemia para 2021,
481 tendo sido mantidos os mesmos Regionais para sediar os dois eventos.

482 **4.13. Segundo aditivo ao convênio com a Must University da Flórida (Estados Unidos). (CRIE)**

483 O Cons. Gilmar Camargo informou que foi feito um aditivo que constitui objeto a ampla
484 cooperação entre as partícipes na qualificação de profissionais de Administração registrados
485 no Sistema com vistas ao seu crescimento pessoal e profissional por meio de descontos
486 progressivos em todos os programas de mestrado da Must University. O segundo termo

493 aditivo fez uma correção incluindo a tabela oficial da universidade e a tabela de valores
494 especiais no sentido de evitar que no futuro estejam resguardados os termos firmados, assim
495 a orientação é não se ater aos descontos por meio percentual. Além disso, neste novo aditivo
496 houve a inclusão dos dependentes diretos no convênio com o mesmo desconto, desde que o
497 profissional esteja registrado e adimplente.

498 Sobre a validação dos diplomas, o Cons. Gilmar Camargo esclareceu que a Must
499 University está ampliando o credenciamento de universidades brasileiras para tornar a
500 validação dos diplomas em diversas regiões do País. Sobre o assunto, a Cons. Claudia
501 Stadlober esclareceu que se trata de um processo lento por questões rigorosas para
502 aprovação, que pode levar até dois anos, citando que nas instituições particulares o processo
503 é mais célere. Destacou que o CFA estará possibilitando o acesso dos profissionais de
504 Administração e cabe à instituição esclarecer quanto ao processo de concessão e validação
505 de diplomas. O Cons. Diego Costa ressaltou sobre o fato de que a revalidação de diplomas
506 não tem relação com o CFA ou com o Regional, mesmo porque se o interessado quiser um
507 mestrado validado poderá fazê-lo no País em que deseja a validação, depende, portanto, da
508 motivação e cabendo a decisão ao profissional. Assim, cabe ao CFA disponibilizar o convênio
509 com instituição internacional para gerar conhecimento para o profissional.

511 **4.14. Aditivo ao convênio com a Universidade Fernando Pessoa de Porto (Portugal).** 512 **(CRIE)**

513 O Cons. Gilmar Camargo informou sobre o aditivo ao convênio com a Universidade
514 Fernando Pessoa. Noticiou que a instituição está trabalhando na proposta que inclui
515 mestrado, doutorado, *latu sensu* e extensão e a CRIE está aguardando o envio. Espera-se
516 que na reunião de outubro haja mais dois conveniados, hoje em tratativas com o STB –
517 Student Travel Brasil, agência de intercâmbio de estudantes e profissões, que estão
518 trabalhando em uma proposta para tratamento diferenciado para o público do Sistema
519 CFA/CRA destinado a quem deseja fazer intercâmbio, visita técnica, com alcance mundial; e
520 com uma universidade do Peru.

521 Na oportunidade, o Cons. Rogério Ramos saudou os presentes, justificando a sua
522 ausência na abertura da reunião em razão de alterações em seu voo, o que o impediu de
523 estar em Brasília na data prevista. Citou que imaginava que a situação pandêmica seria bem
524 mais rápida e esse momento tem ensinado muito a todos com novos hábitos. Na ocasião,
525 agradeceu a presença do Presidente Mauro Kreuz em Palmas para a inauguração da estação
526 de geração de energia foto voltaica do CRA-TO, sendo a modernização do formato da gestão
527 com sustentabilidade. Destacou que o projeto foi financiado pelo PRODER, com *pay back* em
528 cerca de três anos e garantia de 25 anos. Com a palavra, o Cons. Rogério Cristino
529 parabenizou o Cons. Rogério Ramos e a Prefeita de Palmas pelo debate realizado.

531 **4.15. Guia dos Prefeitos + Brasil. (CGP)**

532 O Cons. Fábio Macedo relatou que já são quase quarenta entregas em ações da CGP
533 no ano de 2020, consolidando por datas, *workshop*, agenda e IGM, mesmo de forma online,
534 em home office, por *lives*, e a Câmara vem avançando.

535 Sobre o Guia dos Prefeitos +Brasil, relatou que no início do ano houve reunião na
536 Secretaria de Assuntos Federativos do Governo Federal para a criação do Guia e o Conselho
537 Federal de Administração deu uma grande colaboração técnica. Ressaltou que são doze
538 instituições parceiras trabalhando, foi criado um vídeo institucional, que a Secretária de
539 Assuntos Federativos, Sra. Débora Aroucha, publicou, citando que o Conselho Federal de
540 Administração está com a sua logomarca em destaque dando grande visibilidade ao
541 Conselho. Foi elaborado um calendário da rota anual, além de script e *links* para a legislação,
542 além de direcionar ao IGM e ao site do CFA, tendo sido dividido em três etapas: para o
543 gestor, para a equipe técnica e para o cumprimento de legislações gerais.

545 **4.16. Distribuição do Guia dos Prefeitos (CFA). (CGP)**

546 Na oportunidade, o Cons. Fábio Macedo informou que a Agenda da Gestão Municipal
547 está pronta e foram impressos 500 exemplares em sua segunda edição, noticiando que será

548 doado ao autor 10% do total e o restante está dividindo proporcionalmente para todos os
549 Estados, de acordo com o número de municípios, com o mínimo de cinco exemplares para os
550 Estados de menor porte. Informou que foi feita a análise do Distrito Federal e o IGM passa a
551 ter 5.570 municípios brasileiros e o Distrito Federal, tendo sido feita a consolidação, a análise
552 do Distrito Federal, que foi inserida dentro da ferramenta do IGM.
553

554 **4.17. Projeto Guia dos Presidentes. (CGP)**

555 O Cons. Fábio Macedo lembrou que o Guia foi lançado no início da gestão do ex-
556 Presidente Sebastião Mello, para apoiar os Presidentes dos CRAs no sentido de trazer as
557 obrigações que os Presidentes dos CRAs necessitam cumprir, como regimentos, normas,
558 estrutura, ou seja, um eixo para a gestão dos Regionais. Será feita a atualização do Guia, na
559 mesma versão do Guia dos Prefeitos e aprofundamento do conhecimento, com *links* com a
560 legislação vigente. O trabalho inicia no dia 25 do corrente mês, citando que se reunirá com os
561 Coordenadores das Câmaras, para que apoiem o projeto, já que possui um escopo
562 multicameral. Foi apresentado o cronograma do planejamento até a conclusão dos trabalhos,
563 previsto para 30/10/2020, com o seu lançamento.
564

565 **4.18. Clipping de Notícias IGM. (CGP)**

566 O Cons. Fábio Macedo apresentou as notícias colhidas na mídia em geral no País
567 relacionadas ao IGM/CFA. Noticiou que foram setenta e duas publicações jornalísticas em
568 quarenta e cinco dias, sendo cinquenta e nove publicações em agosto até 16/09.
569

570 **4.19. Divulgação do Guia para Imprensa 2020 no TSE. (CGP)**

571 O Cons. Fábio Macedo comentou que o Guia para a Imprensa foi um sucesso e, em
572 reunião na SEAF – Secretaria de Assuntos Federativos, fez contato com representante do
573 TSE, solicitando apoio institucional, que foi encaminhado ao Ministro Barroso e dias depois
574 houve a divulgação na página oficial do Tribunal Superior Eleitoral, que cancelou a cartilha e
575 houve grande repercussão e reconhecimento.
576

577 **4.20. Roteiro de Atualização da Base de Dados IGM. (CGP)**

578 O Diretor Fábio Macedo informou que foi criado um mapa da base de dados coletados
579 utilizados, com a origem da extração de dados, o prazo máximo do preenchimento das
580 informações e o local em que são recebidas. O Adm. Cassio Mattos exemplificou que, como
581 base de dados, são utilizadas informações do FIRJAN e a fonte de dados trata-se de onde
582 retiram essas informações. Citou que o CFA não tem autonomia para coletar dados dos
583 municípios diretamente.

584 Na ocasião, o Presidente Mauro Kreuz parabenizou o Adm. Cassio Mattos por assumir
585 a Coordenação da CGP, em substituição ao Adm. Rodrigo Neves, que aderiu ao PDV,
586 desejando-lhe sucesso.
587

588 **• Controlador Interno**

589 O Cons. Fábio Macedo comentou sobre o projeto, citando que na Constituição Federal
590 do Brasil, há uma regulamentação sobre os controles internos em todo o Brasil, que os TSEs
591 já pacificaram, a Controladoria Geral da União foi criada com este objetivo, os Estados
592 criaram suas Controladorias, os municípios obrigatoriamente deve haver o controle interno e
593 pensando nisso e observando o escopo da Constituição, que traz que o profissional deve
594 estar atuando na área, com conhecimento em finanças, orçamento, patrimônio, LDO, enfim,
595 em tudo que está expresso na Lei 4769/65, que regulamenta a profissão. A CGP fez o
596 levantamento em todos os TCEs e TCMs do País e suas orientações e todos exigem
597 profissionais com reputação ilibada. Citou que está tramitando no Congresso o projeto de lei
598 nº 475, citando a necessidade de, por meio da Frente Parlamentar, inserir um artigo para
599 estabelecer que para o exercício do cargo de Controlador Interno na União, Estados e
600 Municípios, obrigatoriamente, devam ser Contadores, Administradores, Advogados e
601 Economistas, embora na Constituição esteja todo o escopo de ser o Administrador, conforme
602 o teor da Lei 4769/65. Anunciou que está em elaboração uma minuta com a reformulação,

603 inserindo o artigo ao projeto, que tem como objetivo profissionalizar o cargo de controlador
604 interno para melhoria da efetividade do controle interno e a falta de legislação nacional sobre
605 o tema. Sobre o assunto, o Cons. Diego Costa mencionou que em Sergipe há a Secretaria
606 Estadual e Municipal, com status de secretário, que cuida da controladoria do estado e do
607 município, além disso, deve-se pensar também no cargo de Diretoria de Administração e
608 Finanças das secretarias estaduais e municipais. O Cons. Fábio esclareceu que os Tribunais
609 de Contas dos Estados e Municípios determinou que todas as secretarias devem ter o
610 controle interno, caso contrário não há prestação de contas.

611 4.21. Informes da CFR:

- 612 • **Sobre o acordo com a SENAD;**
- 613 • **CIP digital – Parceria com o CRA-CE;**
- 614 • **Lives com os CRA's**
- 615 • **Dados atualizados sobre fiscalização**

616 O Cons. Carlos Alberto Ferreira Júnior expôs sobre o acordo com a SENAD firmado em
617 junho/2020, citando que foram feitas duas recomendações para o estado do Mato Grosso e
618 outra para o estado de Goiás. A última tratativa sobre este assunto foi uma videoconferência
619 realizada com o delegado da Polícia Federal, divulgada na mídia em matéria sobre ação de
620 combate às drogas, citando que o convênio não terá mais apenas esta finalidade, mas a
621 qualquer ato ligado à corrupção, o que ampliará o escopo do acordo com a SENAD como
622 também a demanda por profissionais de Administração. No penúltimo contato foi apresentada
623 a necessidade de quarenta Administradores no estado de São Paulo, cujo pedido será
624 formalizado para uma ação que envolve uma grande rede de postos de gasolina, além de
625 outra que virá, porém ainda não foi exposta. Manifestou agradecimentos ao Cons. Rogério
626 Cristino pelo apoio, citando que há a necessidade de desenvolver um sistema para cadastro
627 de profissionais de Administração, sendo uma responsabilidade do Conselho, para que possa
628 ser consultado diretamente pela Polícia Federal ou pelo Ministério da Justiça, com
629 profissionais com perfis próprios a serem indicados para gerenciar este patrimônio e bens nas
630 apreensões, cujo prazo para desenvolvimento deverá ser de um ou dois meses.

631 Sobre a parceria da CIP digital com o CRA-CE, informou que houve avanços e as áreas
632 de informática já fizeram as tratativas, tendo sido construído o modelo de parceria entre o
633 CFA e o CRA-CE, que já foi assinado e será enviado ao Regional, e, estando de acordo, será
634 formalizado o instrumento de parceria, já aprovado também pelo Plenário.

635 Sobre as *lives* com os CRAs, relatou que surgiu uma demanda específica com os
636 Presidentes dos CRAs, Diretores de Fiscalização e Fiscais sobre o Convênio com a Receita
637 Federal (extração de dados), o que ocasionou na realização de uma *live* com os Regionais
638 para abordar o tema, que foi sucesso e bastante prestigiada, com cerca de 50 participantes, o
639 que ocasionou a realização de outras *lives* com os temas Estágio Supervisionado e MEI e
640 Eirelli. Citou que a experiência foi bastante satisfatória e a ideia é realizar uma a cada quinze
641 dias. Com a palavra, o Cons. José Carlos Colares solicitou que fosse realizada uma *live*
642 diretamente com o CRA-AM, relatando que foram realizados 119 novos registros de
643 profissionais apenas neste mês e o Regional está realizando uma ação que está atraindo
644 novos registros.

645 Sobre as ações de fiscalização e o monitoramento do ENAF e de Administração
646 Condominial, citou que foi feita a cobrança para a majoração dos números e foi firmado o
647 compromisso de que em cada Fórum de Presidentes seria feita uma nova apresentação. Em
648 virtude da pandemia, houve uma desaceleração, mas está agendada para outubro a
649 exposição de novos números, relatando que tem ocorrido um crescimento gradativo dos
650 resultados. Sobre a RAIS, o Cons. Carlos Alberto informou que foi feito contato e a CFR está
651 aguardando para verificar o andamento das tratativas.

652 Em referência à PEC 32 que trata da Reforma Administrativa e ameaça novamente a
653 situação dos Conselhos de Fiscalização Profissional. Relatou que fez um estudo da PEC e
654 destacou o que entende estar relacionado com os Conselhos, quando menciona empregado
655 público, estrutura administrativa e dois pontos chamaram a atenção, o primeiro que muda a
656 redação do Art. 34 da Constituição Federal, que diz que o Presidente da República pode
657

658 dispor sobre algumas coisas mediante decreto e, no inciso nº 6, altera a redação para que o
659 Presidente da República possa dispor sobre extinção, transformação e fusão de entidades da
660 Administração Pública autárquica e fundacional, o que pode abrir uma porta para mexer nas
661 autarquias por meio de decreto. Citou que o texto também trata da livre iniciativa de mercado,
662 que está inserida na PEC 108, citando que no Art. 173 consta que é vedado ao Estado
663 instituir medidas que gerem reservas de mercado que beneficiem agentes econômicos
664 privados, empresas públicas, sociedades de economia mista ou que impeçam a adoção de
665 novos modelos favoráveis à livre concorrência, destacando que este item também está na
666 redação da PEC 108. O Presidente Mauro recomendou que essas informações sejam
667 repassadas à Assessoria Parlamentar do CFA. O Cons. Carlos Alberto destacou que há o
668 compromisso do Congresso Nacional em aprovar a reforma administrativa, no entanto, é um
669 assunto polêmico para a segunda metade do mandato, levando em consideração a questão
670 política. O Presidente Mauro Kreuz esclareceu que a tese do Governo é atender os interesses
671 estrangeiros, ou seja, tratar da questão do livre mercado, liberando tudo, e assim possibilitar
672 que profissionais de outras nacionalidades venham para o Brasil e os Conselhos nada
673 possam fazer para impedir. Acrescentou que fez contato com o “Conselhão” para nova
674 reunião em outubro solicitando a presença do Cons. Carlos Alberto para que participe da
675 discussão de temas importantes que dialogam com a ação parlamentar.

676

677 **4.22. Plataforma ACAdm – parcerias (CFP)**

678 Primeiramente, o Presidente Mauro Kreuz comentou sobre os esforços quanto ao
679 OneCad - Observatório Nacional de Egressos dos Cursos de Administração, que foi pensado
680 pela CFP que tem como foco a atividade fim, que está parametrizado e é riquíssimo, porém
681 foi descontinuado, mas gostaria de reativa-lo, tendo em vista que não se pode perder o
682 trabalho que já está pronto. Citou que seria de grande auxílio às IES localizar os egressos,
683 verificar se os projetos pedagógicos são efetivos, por turma de formandos, podendo ter uma
684 métrica histórica abordando a empregabilidade dos egressos e outros dados relacionados,
685 como local de atuação, salário, dentre outros. Trata-se de uma riqueza para as instituições,
686 acrescentando que a ideia é gerar novos registros de egressos, inclusive de instituições
687 renomadas. O Presidente Mauro Kreuz solicitou à CFP e à CFR que se empenhem em
688 reativar o OneCad, sendo uma forma de melhorar o *market share*. Em referência, o Adm.
689 Ailton Brito, Coordenador da CFR, esclareceu que o projeto não foi esquecido, o que mudou
690 foi a forma em conduzi-lo, tendo sido unificada a forma de coleta de dados. Informou que
691 houve um atraso devido à mudanças entre os sistemas SIFA e Implanta e alguns Regionais
692 não conseguiram migrar os dados. As informações dos registros cancelados estão sendo
693 repassadas pelos Regionais e a CFR aguarda o acordo de parceria com a Receita Federal
694 para cruzar essas informações. Na última etapa seria feita a prospecção. Pelo que foi
695 informado na última reunião com representantes da Receita Federal, algumas informações
696 não seria possível conceder e esta é a preocupação do Diretor da CFR e diante do que for
697 disponibilizado será possível definir se as informações serão obtidas por meio da RAIS ou por
698 empresas específicas de Big Data.

699 A Cons. Claudia Stadtlober passou a palavra à Coordenadora da CFP, Adm. Suely
700 Moraes, que relatou que a CFP está em tratativas com o Grupo Ser Educacional e já há
701 parceria com a FGV, que está elaborando dois cursos: Gestão de Pessoas e Gestão de
702 Finanças. Informou que foi feito contato com a FIA e a alta direção da Fundação está
703 estudando a possibilidade. A Cons. Claudia Stadtlober mencionou que esteve em análise se o
704 trabalho seria realizado fora do CFA, no entanto, foi realizado com os próprios recursos do
705 CFA. Apresentou o *layout* da plataforma, citando que a ideia é inserir os cursos,
706 principalmente do CFA, bem como das parcerias, ressaltando que a primeira parceria firmada
707 foi com o Grupo Ser Educacional e estão em análise com o FGV, FIA e Unisinos, citando que
708 a CFP está buscando outras parcerias para trazer novos cursos e aos poucos a AcAdm vai se
709 firmando. Com a palavra, o Web Designer Herson Freitas apresentou a Plataforma
710 desenvolvida, que é uma “vitrine” de cursos, tendo sido a prática mais viável. Informou que o
711 CFA tem licença vitalícia, com total autonomia sobre a ferramenta, que disponibiliza aos
712 cursos uma interface de EAD completa, com cursos a serem disponibilizados pelas parcerias

713 e pelo CFA. Portanto, dentro da Plataforma da AcAdm há um sistema de EAD, em que
714 profissional terá todos os dados, com status de como acompanhar as aulas, com todas as
715 informações do curso, assim como a plataforma de cursos em EAD, com vídeos, testes e a
716 didática de cada curso, sendo possível, ainda, a emissão de certificados. Para ter acesso, o
717 profissional fará um pré-cadastro a ser validado. Ressaltou que será possível criar quantas
718 listas de restrição forem necessárias. Citou que há um formulário a ser preenchido para a
719 realização do cadastro necessário para ter acesso a todo o portfólio da plataforma, que será
720 avaliada pela Câmara e, estando validado, o profissional terá acesso a todo o conteúdo,
721 sendo possível acompanhar toda a métrica. Estão aprovados dois produtos do CFA: Perícia
722 Judicial e IGM. Em referência, o Presidente Mauro Kreuz solicitou que seja realizada a
723 apresentação da Plataforma na reunião plenária de outubro e no Fórum de Presidentes em
724 novembro/2020. Solicitou, ainda, que fosse feito contato com o Superintendente do CRA-RJ,
725 lembrando que o CFA desenvolveu dois cursos, pagos pelo CFA, cedidos à Universidade
726 Corporativa, e gostaria de trazê-los de volta ao CFA para incorporar ao AcAdm, tendo sido
727 esclarecido pela Adm. Suely Moraes que os conteúdos eram do CFA, mas os módulos são do
728 Regional e o Presidente propôs, então, que sejam desenvolvidos pelo CFA, gerando mais
729 dois produtos, tendo sido informado pela CFP que não há nenhum óbice quanto a direitos
730 autorais. A Cons. Claudia Stadtlober complementou que se no futuro houver uma forma de
731 acesso para estudantes, tal ação poderá ser um chamariz para este público, o que seria
732 bastante positivo. Foi informado que o lançamento da plataforma deverá ocorrer na ocasião
733 do Fórum de Presidentes, em novembro, a ser inserido na pauta da reunião. O Presidente
734 Mauro ressaltou que tudo que se refere à produção de conhecimento deverá estar inserido na
735 Plataforma da AcAdm, incluindo prêmios como Belmiro Siqueira.

737 **4.23. Cartilha – Novas Diretrizes Curriculares Nacionais dos Cursos de Graduação em** 738 **Administração (CFP)**

739 A Cons. Cláudia Stadtlober apresentou a proposta para elaboração de um guia de
740 orientação para as IES sobre as novas Diretrizes Curriculares, com o objetivo de divulgar as
741 boas práticas a serem adotadas pela IES, voltadas para atividades profissionais nos campos
742 da Administração, com base no desenvolvimento de competências. Foi alterada a
743 denominação de Cartilha para Guia. O Presidente Mauro Kreuz comentou que será
744 necessário inserir cada item que possa gerar dúvidas às IES.

745 Assim, posta em votação, a DIREX aprovou, por unanimidade, a proposta.

747 **5. OUTROS ASSUNTOS**

- 748 • **Estrutura do CFA** – O Presidente Mauro Kreuz relatou que houve algumas alterações
749 na estrutura do CFA após a finalização do prazo do PDV, citando que o Adm. Joaquim
750 Luciano Farias acumulava a Superintendência e a Coordenação da CAF, que foi
751 assumida pela Adm. Kátia Granjeiro; a Chefia do setor de Contratos foi assumida pela
752 colaboradora Ana Carolina, como pregoeira; o Adm. Cassio Mattos assumiu a
753 Coordenação da CGP; o Contador João Gutemberg foi remanejado da Auditoria para a
754 Contabilidade do CFA, que substituiu o colaborador João Pinto; e informou que não
755 haverá reposição nos setores das colaboradoras Maria do Socorro (CFR) e Jusenildes
756 Costa e Silva (CIN) e dos colaboradores Eliomar Sales e Osmar. Citou que o *pay back*
757 do valor investido no PDV deverá retornar no prazo de um ano e dez meses.
758 Acrescentou que a Assistente Administrativa Tatiana Galdeano foi remanejada para a
759 CRIE, o Adm. Lucas Vilarinho foi remanejado para a CRHA. Relatou que com a saída
760 do Adm. Douglas Evangelista Neto, o Adm. Joaquim Luciano acumulou as duas
761 funções, Superintendência e Coordenação da CAF, e em conversa com o Cons.
762 Rogério Cristino foi definido que seria feito um teste no sentido de verificar a
763 necessidade em manter ou não a Superintendência, tendo em vista o modelo atual de
764 gestão compartilhada, que alterou todas as relações, esclarecendo que anteriormente
765 os despachos das ações das Câmaras eram feitos entre os Coordenadores das
766 Câmaras e a Superintendência. Esclareceu que não foi o seu desejo o desligamento do
767 Adm. Joaquim Luciano. Relatou que desde sempre tem sido solicitadas à Assessoria

- 768 Jurídica alternativas de enxugamento do quadro funcional e houve a apresentação da
769 legislação que permite o desligamento compulsório e veio ao seu conhecimento que o
770 Adm. Joaquim Luciano faria 70 anos naqueles dias e dentro do princípio da verdade e
771 da lealdade, expôs que o chamou para uma reunião e o informou que ele estaria
772 engajado na legislação e, por esta razão, seria desligado sem a possibilidade de PDV e
773 não seria leal de sua parte permitir isso. Relatou que a conversa causou emoção em
774 ambos, e em virtude da legislação aderiu ao PDV. Durante a conversa, questionou a ele
775 sobre a necessidade em manter a Superintendência e ele afirmou que não fazia sentido
776 manter o cargo em virtude das alterações geradas nos processos em razão da
777 concepção da gestão compartilhada. Relatou que o Adm. Joaquim Luciano confessou
778 que há vinte e cinco anos fazia parte do quadro do CFA e declarou que os dois últimos
779 anos mais felizes em sua carreira foram os desta gestão. Relatou que o colaborador
780 Alberto Barros também relatou que foi nesta gestão a primeira vez em que foi
781 convocado para reuniões com a Presidência, citando que exemplos assim o convencem
782 de que o modelo compartilhado é o mais recomendado. Posto isso, o Presidente Mauro
783 Kreuz propôs a supressão da Superintendência, a título de experiência, lembrando que
784 na reformulação do Regimento a figura do Superintendente já foi suprimida,
785 esclarecendo que os setores do CFA ligados diretamente à Superintendência, como a
786 Ouvidoria e o Protocolo, passam a serem subordinados ao Gabinete da Presidência,
787 composto pelas colaboradoras Edylene Carrasquel, Ana Maria Ferreira e Valquíria
788 Borges. Outro ponto a ser analisado, trata-se da utilização do *Uber Gov* e *Taxi Leg* em
789 substituição à utilização dos carros do CFA, que poderão ser vendidos, fazendo o
790 remanejamento do colaborador Denis Carvalho dos Santos para outra atividade,
791 destacando que essa deliberação será feita posteriormente na próxima reunião. Assim,
792 em deliberação, a DIREX aprovou a extinção do órgão Superintendência no âmbito do
793 CFA.
- 794 • **Alinhamento de atividades** – Com a palavra, o Cons. Diego Costa comentou sobre a
795 manutenção da Agenda Dia a Dia do CFA, que passava pelo despacho da
796 Superintendência, citando que o tema pode ser discutido pelos Diretores para alinhar os
797 métodos do trabalho operacional. O Presidente Mauro Kreuz comentou que no modelo
798 de gestão compartilhada, os Diretores podem tratar diretamente com a Presidência,
799 além disso, ressaltou que os Coordenadores são experientes e possuem dinamismo e
800 competência suficientes para dar andamento. Citou o livro “*Estrutura in Five*”, que trata
801 de estruturas flexíveis, outro conceito é que se um colaborador não ocupa todo o tempo
802 de jornada diária em uma área determinada, por que não poderá atuar em outra área?
803 Essa questão do pertencimento único ou exclusivo está ultrapassada nos dias atuais.
 - 804 • **Informes sobre CRA-RR** – O Presidente Mauro Kreuz deu ciência sobre
805 correspondência recebida relacionada ao CRA-RR e noticiou que o tema será abordado
806 na próxima reunião plenária, em outubro, para avaliar medidas a serem tomadas em
807 relação àquele Regional.
 - 808 • **Reforma na sede do CFA** – O Presidente Mauro Kreuz informou que será realizada
809 reforma no almoxarifado do CFA e por esta razão o Protocolo funcionará
810 temporariamente, por cerca de duas semanas, no 1º andar, em uma das salas do
811 Gabinete da Presidência e a CIN se instalará na sala da DIREX.
 - 812 • **Ouvidoria** – O Cons. José Carlos Colares relatou sobre situação de solicitação de
813 cancelamento de registro em que o profissional alega estar desempregado, muitas
814 vezes em cargo em comissão no serviço público, às vezes há pouco tempo, ou por
815 vezes sócio em uma pequena empresa em atividade, e o pedido segue em diligência e
816 não é concedido logo no primeiro pedido, uma prática que vem sendo adotada no CRA-
817 AM. Sobre o assunto, o Cons. Carlos Alberto sugeriu que a prática seja compartilhada
818 no grupo de fiscalização. O Cons. José Carlos Colares lembrou que a CFR se dispôs a
819 criar um protocolo para cobrar os setores regionais as metas estipuladas quanto a
820 resultados do que foi proposto ao setor de fiscalização. Em esclarecimento, o Cons.
821 Carlos Alberto informou que em função da pandemia a prática foi suspensa e a CFR

- 822 tem trabalhado forte para concluir o Cadastro Nacional dos Profissionais de
823 Administração, cuja metodologia precisa ser atualizada.
- 824 • **Informes** – O Cons. Rogério Ramos relatou sobre a reunião em que participou
825 juntamente com o Senador Eduardo Gomes (TO) e o Ministro Paulo Guedes, tendo sido
826 sugerido maior proximidade do Governo com os Conselhos de Fiscalização Profissional,
827 até para melhor entendimento do trabalho dos Conselhos e a sua importância para a
828 sociedade, exemplificando que na situação da concessão de alvará de construção e
829 habite-se ocorre em até 48 horas, em construções de menor porte e sem complexidade,
830 citando que a Prefeitura entende que o Responsável Técnico fará o que é correto e atua
831 na fiscalização, sem onerar o Governo. Acrescentou que o Ministro entendeu o
832 esclarecimento sobre a importância dos Conselhos de Fiscalização que regula o
833 mercado de trabalho.
 - 834 • **Informes sobre decisão judicial** – O Adv. Marcelo Dionísio reportou sobre vitória
835 judicial recente envolvendo matéria eleitoral, citando que o ex-Presidente do CRA-PA,
836 no passado, pleiteou candidatura nas eleições de 2018 e obteve uma liminar favorável
837 para que pudesse participar, porém dias antes o CFA obteve uma liminar de agravo no
838 TRF que impediu a sua participação naquelas eleições. Noticiou que o mérito do
839 processo em primeira instância foi julgado agora de forma improcedente para a parte
840 autora, portanto, com decisão favorável ao CFA, e o Juiz de forma objetiva ratificou a
841 aplicação do Regulamento Eleitoral do CFA e a decisão do Plenário do CFA, pela
842 decisão de inelegibilidade do autor motivada pela irregularidade das contas de sua
843 gestão no CRA-PA. Concluiu que o julgamento foi com decisão em transitado e julgado,
844 de caráter definitivo, favorável ao CFA.

846 6. AGENDA PARA A PRÓXIMA REUNIÃO

- 847 ➤ 8ª Reunião DIREX, no dia 21.10.20, em Brasília/DF.

849 7. ENCERRAMENTO

850 Ao final, o Presidente Mauro Kreuz agradeceu a presença dos membros da Diretoria
851 Executiva e dos Colaboradores do CFA presentes, dando por encerrada a reunião.

Lida e aprovada a ata, assinam:

Adm. Francisco Rogério Cristino
Diretor Administrativo e Financeiro
CRA-CE nº 1904

Adm. Mauro Kreuz
Presidente do CFA
CRA-SP nº 85872