



Conselho Federal de Administração

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



ATA DA 2ª REUNIÃO PLENÁRIA

Data: 19 de agosto de 2020
Horário: 09h às 19h
Local: Sede do CFA – Brasília/DF

A – PARTICIPANTES:

1. Adm. Fábio Mendes Macêdo – AC
2. Adm. José Ediberto de Omena – AL – **Conselheiro Federal Suplente**
3. Adm. José Celeste Pinheiro – AP
4. Adm. José Carlos de Sá Colares – AM
5. Adm. Francisco Rogério Cristino – CE
6. Adm. Carlos Alberto Ferreira Júnior – DF
7. Adm. Manoel Carlos Rocha Lima – ES – **Conselheiro Federal Suplente**
8. Adm. Ivany Rosa de Oliveira - GO
9. Adm. Jorge Henrique Mariano Cavalcante – MA – **Conselheiro Federal Suplente**
10. Adm. Norma Sueli Costa de Andrade – MT
11. Adm. Gracita Hortência dos Santos Barbosa – MS
12. Adm. Gilmar Camargo de Almeida – MG
13. Adm. Maria José Buchalle Silva – PA
14. Adm. Marcos Kalebbe Saraiva Maia Costa – PB
15. Adm. Amilcar Pacheco dos Santos – PR
16. Adm. José Carlos Gomes de Souza – PE
17. Adm. Jorge Humberto Sampaio Moreira – RJ
18. Adm. Cláudia de Salles Stadlober – RS
19. Adm. Ellen Regina dos Santos Lobo – RR
20. Adm. Ildemar Cassias Pereira – SC
21. Adm. Mauro Kreuz – SP
22. Adm. Diego Cabral Ferreira da Costa - SE
23. Adm. Rogério Ramos de Souza – TO

B – Ausências Justificadas

1. Adm. Carolina Ferreira Simon Maia – AL
2. Adm. Roberto Ibrahim Uehbe – BA
3. Adm. Hércules da Silva Falcão – ES
4. Adm. Aline Mendonça da Silva – MA
5. Adm. Pedro Alencar Carvalho Silva – PI
6. Adm. Ione Macedo de Medeiros Salem – RN
7. Adm. André Luís Saoncela da Costa – RO

ASSUNTOS EM DISCUSSÃO

1. ABERTURA

O Presidente Mauro Kreuz cumprimentou os Conselheiros Federais, colaboradores do CFA e demais presentes, manifestando a sua satisfação em revê-los presencialmente. Manifestou o seu desejo de que todos os familiares estejam bem e com saúde e que haja muita inspiração divina, serenidade, equilíbrio e responsabilidade com esta “casa” e com a profissão. Certamente, ninguém poderia imaginar em passar pelos últimos acontecimentos que ocorreram de surpresa, aquilo que denomina a “*Terceira Guerra Mundial*”, desta vez sem aviões, sem bombas ou mísseis. Enquanto que na Segunda Guerra Mundial todos corriam para os porões para escapar das bombas que caíam quando escutavam os aviões, desta vez todos ficaram escondidos dentro de suas casas porque os mísseis e os aviões, desta vez consistem em vírus invisíveis. A pandemia não é só sanitária, é também social e econômica. Mais de cem mil mortos



56 no País, milhões de desempregados e milhões de negócios perdidos deverão colapsar
57 socialmente o Brasil e boa parte do mundo, assim como as economias, poderemos chegar a
58 noventa e cinco milhões de brasileiros vivendo com até quatro dólares por dia, são as
59 estimativas, mas já há cerca de setenta e oito milhões de pessoas nestas condições, ou seja,
60 quase a metade da população brasileira e se já éramos uma sociedade de um país pobre, a
61 8ª/9ª economia do mundo, a 82ª posição no IDH, poderemos chegar a 88ª/89ª posição, se já
62 tínhamos as contas fiscalmente comprometidas, o Governo Federal agora se encontra numa
63 situação ainda mais caótica, onde não lhe resta alternativa a não ser emitir títulos e endividar
64 ainda mais, terá que amparar estados e municípios, pessoas sem emprego e renda, micro e
65 pequenas empresas, estas que são o grande motor econômico e social do País, e sabiamente
66 não é uma tarefa simples. Há muitos desafios pela frente e ninguém escapará, nem do ponto de
67 vista sanitário, nem do ponto de vista social e econômico. O Sistema CFA/CRA's também não
68 escapará, o que será possível observar pelos números. Este é um ano bastante delicado,
69 particularmente, numa análise geopolítica, imaginava-se que a pandemia iria sedimentar um
70 novo valor geopolítico, o valor do multilateralismo diferente do mundo multipolar. O
71 multipolarismo é belicoso, é atritoso e o multilateralismo é harmonioso, colaborativo e pensou
72 que haveria o multilateralismo, ou seja, que os países iriam se ajudar, seriam solidários com a
73 pandemia, mas aconteceu tudo ao contrário, nem a União Europeia, que é um exemplo de
74 unidade econômica, de união em todos os sentidos, deu um exemplo sequer. Cada País cuidou
75 de si. Não apareceu um líder internacional que pudesse liderar um movimento solidário e
76 humano, é paradoxal. No campo doméstico, imaginava que o diversionismo político reinante iria
77 sucumbir na pandemia e que ao invés do diversionismo político haveria um clima harmonioso,
78 pois foi tudo ao contrário. Desentendimentos entre o Presidente República, governadores e
79 prefeitos, o Congresso, o Judiciário, ninguém se entendeu. Percebe-se uma grande lição para as
80 lógicas políticas e econômicas, os seres humanos continuam como na história da humanidade,
81 valendo muito pouco, para não dizer nada, são apenas números ou nomes, se morrem cem mil
82 ou duzentos mil ou um milhão isso também não interessa, o que importa é atender os interesses
83 das lógicas econômicas, financeiras e políticas. A história já escreveu isso e está reescrevendo
84 em 2020, ou seja, a lógica não mudou. Portanto, do ponto de vista sociológico é triste
85 reconhecer que a sociedade não evoluiu para o humanismo cristão devido. Cabe a nós nos
86 cuidarmos e para isso o Plenário terá que tomar muitas decisões importantes e, mormente
87 qualquer divergência, que sempre ocorra dentro do respeito, do equilíbrio, da serenidade, da boa
88 argumentação, sem nunca absolutamente invadir ou ferir aspectos de natureza pessoal,
89 destacando a igualdade perante a Deus e a humanidade, além de colegas de profissão,
90 desejando uma reunião profícua a todos.

91 Na sequência, o Presidente Mauro Kreuz informou a presença do Cons. José Ediberto
92 Omena, representando o CRA-AL; do Cons. Manoel Carlos Rocha Lima (ES), representando o
93 Cons. Hercules Falcão; do Cons. Jorge Cavalcante (MA), representando a Cons. Aline
94 Mendonça; do Cons. Jorge Humberto, representando o Cons. Wagner Siqueira; além das
95 ausências justificadas do Cons. Roberto Ibraim Uehbe (BA), do Cons. Pedro Alencar Carvalho
96 Silva (PI), da Cons. Ione Salem (RN) e do Cons. Andre Saoncela (RO). Anunciou a presença da
97 Conselheira Federal pelo Estado do Pará, a Adm. Maria José Buchalle Silva, que veio substituir
98 o Conselheiro Federal licenciado Mauro Leônidas, dando-lhe boas vindas, sendo acolhida pelo
99 Plenário.

100 O Cons. Rogério Ramos saudou os presentes, citando que há mais de cinco meses que o
101 Plenário não se reúne, como o Presidente Mauro Kreuz expôs, sendo este um momento difícil,
102 inclusive a analogia de um momento de guerra, infelizmente é pior por ser uma guerra silenciosa
103 e não se sabe onde está o inimigo, o que gerou uma série de dificuldades e situações para todas
104 as instituições provocando o trabalho remoto, o distanciamento, uma série de protocolos de
105 saúde, os quais ninguém estava habituado, e toda essa transformação revelou diversas coisas e
106 ainda sim houve mais de cem mil vidas ceifadas no País, dado o fenômeno que o mundo se

.....



107 curvou e sequer há consolidação de uma vacina. Ressaltou que agora é tentar retornar à
108 normalidade e ajustar e, como foi colocado pelo Presidente, em todo momento difícil, todo
109 momento de crise, seja por uma guerra, um desarranjo na economia, as grandes recessões,
110 outras grandes pandemias que o mundo sofreu, um dos elementos mais importantes nesse
111 contexto passa a ser o exercício do papel do líder e da liderança, porque a população afligida
112 precisa acreditar e ouvir alguém, ter um direcionamento e a divergência nas esferas políticas do
113 País prejudicou muito o enfrentamento da situação.

114 O Cons. Rogério Ramos acrescentou que, neste sentido, no âmbito do CFA, o Presidente
115 Mauro Kreuz teve um papel importante não só no CFA, mas assumindo o “Conselhão” e mesmo
116 neste processo de pandemia houve ataques aos Conselhos dentro do Congresso Nacional e o
117 “Conselhão” protegeu e vem protegendo a profissão de toda essa distorção ocorrida. Dada a
118 situação da pandemia, medidas firmes e contundentes foram e estão sendo tomadas dentro do
119 âmbito do Conselho e, ao contrário do Brasil e de outros lugares do mundo, que no âmbito do
120 Conselho todos possam acreditar com intensidade no líder presente, acreditar nas metas,
121 medidas e no direcionamento a ser tomado para que haja maior sucesso no desfecho de todo
122 esse processo. Afirmou confiar muito na liderança do Presidente Mauro Kreuz, por ser convicto
123 que é um homem bem intencionado e dará sua colaboração para sair dessa crise. O Conselho já
124 vem apresentando dificuldades financeiras e será necessário a discussão de temas polêmicos
125 que envolvem um ajuste e reajustes e comunga com a filosofia de que para sair de um processo
126 de crise é preciso acreditar no seu líder.

127 Com a palavra, o Presidente Mauro Kreuz agradeceu as palavras do Cons. Rogério Ramos
128 e noticiou que haverá o debate qualificado, citando que agora a ação foi agregada ao Gabinete
129 da Presidência, inclusive o orçamento. O debate será comandado pelo Adm. Márcio Bordignon,
130 que muito já contribuiu com esta instituição.

131
132 **2. Apreciação da Ata da 1ª reunião plenária, realizada no dia 05 de fevereiro de 2020, na**
133 **Sede do CFA, em Brasília/DF – Deliberativo**

134 Em votação, o Plenário aprovou, por unanimidade, as atas em apreço.

135
136 **3. COMUNICAÇÕES / DELIBERAÇÕES**
137 **3.1. Debate qualificado com tema LGPD: Visão geral – por onde começar. “Márcio**
138 **Bordignon”**

139 Com a palavra, o Sr. Márcio Bordignon iniciou o debate qualificado explanando sobre a Lei
140 Geral de Proteção de Dados – LGPD, instituída para regulamentar a utilização dos dados
141 pessoais e respectivo tratamento (coleta, transmissão, utilização, etc). Citou exemplos como em
142 estacionamentos e farmácias em que empresas buscam por meio dos dados “rastrear” o cliente
143 para identificar o tipo de risco ou de necessidade que o indivíduo trará para a empresa. Cuba,
144 Venezuela, Haiti e Brasil são países que não possuem proteção de dados no momento atual. Em
145 2010, o Brasil resolveu se mexer neste sentido após o caso noticiado na Europa em que o
146 rastreamento por meio do Google resultou em situação que gerou divórcio e processo contra a
147 empresa *Google* que infringiu a privacidade do indivíduo resultando no pagamento de uma multa
148 vultosa. As empresas *Google* e *Facebook* são as empresas mais interessadas na definição
149 sobre as diretrizes de proteção de dados. Esclareceu que 80% da LGPD não é responsabilidade
150 da TI, constituindo um processo.

151 Além da LGPD, citou o Decreto nº 9637/2018 e destacou a necessidade de instituir uma
152 comissão, não ligada à TI, por ser uma questão de governança. A lei classifica como dado
153 pessoal sensível: origem racial, ética, convicção religiosa, gênero, tipo e Rh sanguíneo, dentre
154 outros, sendo preciso ter extremo cuidado com tais informações, esclarecendo todo o processo
155 que envolve o titular (detentora dos dados), o controlador (pessoa física ou jurídica que decide e
156 realiza tratamento de dados pessoais), Operador (pessoa física ou jurídica que realiza
157 tratamento de dados pessoais), uma vez que a LGPD tem como objetivo a proteção de dados



158 pessoais e regras específicas para tratar dados sensíveis de menores e transferências
159 internacionais de dados (arts 11º, 14º e 33º).

160 Sobre a legislação, citou que em 02/07/2019 foi aprovada no Senado a PEC 17/2019, que
161 inclui a proteção de dados pessoais disponíveis em meios digitais na lista das garantias
162 individuais (Art 5º da Constituição Federal). A ementa propõe acrescentar o inciso XII-A ao art 5º
163 e o inciso XXX. A legislação propiciará a judicialização de questões que envolvam a coleta e a
164 proteção de dados. Quanto aos princípios, citou que é preciso determinar a finalidade –
165 propósitos legítimos, específicos, explícitos e informados, não sendo possível a utilização de
166 dados para outras finalidades que não estejam inerentes ao propósito principal. Explanou sobre
167 a limitação do tratamento de dados (que será minimamente). Direito do titular de consulta
168 facilitada, gratuita e tempestiva sobre dados e tratamento, exatidão e clareza, entre outros.
169 Sobre segurança e prevenção, está ligada à TI, citando a necessidade de medidas técnicas e
170 administrativas aptas no tratamento da informação. Referiu-se à base legal, destacando os
171 principais direitos do titular, as sanções, neste caso, mencionou que a ANPD considerará, dentre
172 outros itens, a gravidade do dano e a boa fé, destacando que a empresa ou instituição deverá se
173 preparar.

174 O Sr. Márcio Bordignon recomendou que o encarregado precisa ter o perfil adequado, não
175 sendo necessária formação específica para tal. Citou que é preciso fazer o mapeamento dos
176 dados coletados e o propósito; associar cada uma das informações a uma finalidade de acordo
177 com a base legal; reforçar a política de segurança da informação, como política de privacidade e
178 confidencialidade dos dados pessoais; designar um encarregado e iniciar estudo dos dados
179 internos, manter evidências do que é feito e desfeito. Comentou sobre a situação que envolveu o
180 vazamento de dados da OAB, que obrigou a instituição a reforçar a sua política de segurança de
181 dados, outras situações semelhantes ocorreram com empresas como *Natura*, que foi a público, e
182 *Netshoes*, que sofreram ataques cibernéticos semelhantes. Comentou que 80% dos problemas
183 são decorrentes de falhas humanas, outros 20% provêm de processos e ressaltou que prevenir
184 é mais barato do que remediar.

185 Foi esclarecido que o encarregado deve ser uma pessoa que dê conta de fazer o que se
186 sabe ser controverso, realizar o “*data map e data flow*”, analisar a política de segurança de
187 dados, ter trânsito com a alta direção, boa comunicação geral. Esclareceu que a configuração do
188 *firewall* está diretamente ligada à política de segurança e privacidade da instituição ou empresa.
189 Destacou que é preciso convencer as pessoas de que as medidas são necessárias para manter
190 a segurança e a confiabilidade. Há instituições que “vendem” dados, entretanto, esses bancos
191 nem sempre são limpos e atualizados, mencionando que hoje é um “território sem lei”. Ressaltou
192 que o controlador é sempre responsável pelo vazamento de dados seja por exposição ou por
193 vazamento. Sobre os *rackers*, ainda assim o controlador será responsável, o encarregado
194 deverá notificar, vir a público, terá que avaliar se todas as medidas foram tomadas para impedir
195 o vazamento, efetuar adequações e correções, tendo em vista ocorrer sanções e penalidades
196 quanto ao fato, inclusive judicialização por parte de titulares.

197 Após a exposição, o Sr. Márcio Bordignon prestou os esclarecimentos solicitados e o
198 Presidente Mauro Kreuz manifestou o seu agradecimento pela palestra proferida, finalizando
199 com a entrega de certificado.

200

201 3.2. Considerações e reflexões da Presidência.

202 O Presidente Mauro Kreuz apresentou dados sobre a situação financeira do CFA.
203 Comentou que em 2019 a receita total foi de R\$ 26.221.409,00, em 2020 a receita projetada foi
204 de R\$ 20.988.322,00 e a receita projetada 2020 (real -2,9%) foi R\$ 20.379.661,00. Ressaltou
205 que a diferença da receita total 2019/2020 foi R\$ 5.841.748,00, que corresponde a -22,3%. A
206 receita total no Sistema CFA/CRA 2019/2020 foi de R\$ 29.208.740,00. Citou que o gasto com
207 quadro pessoal em 2020 soma R\$ 14.130.000,00, perfazendo o comprometimento da receita
208 total com quadro pessoal/2020 em 67,3%. Relatou que a situação se deu por três movimentos

.....



209 ocorridos no passado: aumento do quantitativo da força de trabalho; aumento substancial da
210 remuneração, relatando que nesta gestão foi necessário repor dois anos em que não houve a
211 avaliação de desempenho dos funcionários, que deveria ter ocorrido, e foi necessário conceder a
212 reposição para cumprir o Acordo Coletivo de Trabalho, o que gerou um impacto financeiro
213 enorme ao CFA, entretanto, foi liquidado todo o passivo que havia, não havendo mais resíduos
214 trabalhistas; e o terceiro comportamento que foi a queda da receita/2020. Portanto, combinados
215 os três movimentos houve o comprometimento maior do orçamento com o quadro pessoal em
216 relação à receita.

217 Relembrou que houve, ainda, demissões que implicaram em redução de custos na ordem
218 de R\$ 2.170.000,00, porém não impactou no desempenho financeiro, levando em consideração
219 que houve a redução da arrecadação. Relatou que realizou reunião com representantes dos
220 funcionários do CFA e com o Sindicato, tendo sido proposta a revogação do ajuste anual da
221 ordem de 4,48%, previsto no ACT, o que geraria a economia de R\$ 560.608,00, além da
222 proposta de redução salarial e de jornada em 20% até dezembro, que geraria uma
223 economicidade adicional de R\$ 962.583,00 e o comprometimento da receita com pessoal cairia
224 ao final para 60,1%. Foi apresentada pelos representantes dos funcionários a contraproposta de
225 redução de 25% do salário e jornada, com a manutenção do ajuste, uma vez que o acordo já
226 estava assinado e homologado, o que geraria a economia de R\$ 1.523.191,00, ou seja, 64,4%,
227 que estaria fora do esperado, mas ainda seria possível. Entretanto, a proposta foi levada ao
228 quadro funcional para deliberação, porém não foi acatada, tendo sido apresentada
229 contraproposta de redução de 15%, primeiramente, com possibilidade de chegar a 20%, que não
230 atendia à necessidade atual.

231 O Presidente Mauro Kreuz afirmou a necessidade de fazer as adequações para atingir o
232 patamar de 50% do comprometimento com o quadro pessoal, destacando que a realidade atual
233 exige medidas urgentes. Dentre as medidas já tomadas, noticiou que nenhum contrato de
234 estagiários será renovado, nem haverá novos contratos, porém o impacto financeiro destes é
235 baixo. Destacou que a questão foi levada à Diretoria Executiva para análise, noticiando que a
236 DIREX aprovou o PDV com teto máximo de até quatro milhões destinados a este fim, com
237 vigência por 30 dias e não havendo resultados que atinjam o patamar necessário será utilizada a
238 lei de responsabilidade fiscal, para chegar ao patamar de 50%, segundo a ASJ/CFA, para corte
239 de até 20% de gastos com cargos comissionados e será possível desligar funcionários que
240 entraram por meio de processo seletivo, estabelecendo um critério, por exemplo, de desligar os
241 funcionários que entraram no último processo seletivo ou nos últimos sete anos, a analisar.
242 Comentou que cabe à DIREX aprovar o PDV, mas cabe ao Plenário aprovar as alterações
243 orçamentárias. Ressaltou que não se sabe se haverá adesões ao PDV, citando que o CFA é um
244 ótimo local para trabalhar, mesmo que ainda haja alguns que falam mal da instituição, mas
245 nestes cinco a seis anos que faz parte desta "casa", citou que conhece os que amam e
246 valorizam a instituição, que dão o sangue por ela e quem não o faz. Citou que a insensibilidade
247 institucional é terrível, a miopia associada à endogenia é cruel, mas há quem vive nesta visão,
248 contrária à realidade atual.

249 Com a palavra, o Cons. Marcos Kelebbe comentou que o Presidente Mauro deixou claro
250 todos os esclarecimentos e questionou a situação dos estagiários e o Presidente informou que
251 foi decidido que nenhum contrato será renovado nem haverá novas contratações de estagiários,
252 entretanto o impacto é pouco considerável, apenas cerca de 10 a 11%.

253 Sobre o tema, o Cons. Carlos Alberto Ferreira Júnior mencionou que tem acompanhado a
254 situação e acrescentou que os funcionários públicos também sofrerão medidas, tendo em vista
255 que o Governo também terá dificuldades, dada a destinação de recursos para as medidas
256 necessárias voltadas para a pandemia e ressaltou que todas as medidas devem ser tomadas
257 para tentar corrigir a situação financeira do CFA e todas as medidas citadas, juntas, são
258 aplicáveis, declarando o seu apoio às medidas, bem como à gestão atual.

.....



Conselho Federal de Administração

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



259 O Presidente Mauro Kreuz destacou não deseja perder nenhum colaborador e por isso se
260 esforçou para buscar alternativas. Em referência, o Cons. Rogério Cristino esclareceu que foram
261 realizadas três reuniões com representantes dos funcionários e do Sindicato – SINDECOF e os
262 deixou à vontade para que trouxessem sugestões, tendo sido dado todo o respaldo para que
263 fosse discutido com o quadro funcional. O Presidente Mauro Kreuz relatou que todo o esforço foi
264 feito para buscar alternativas, dentro de uma gestão madura, sendo necessário o
265 restabelecimento financeiro do CFA.

266 Em seguida, o Cons. Carlos Alberto Ferreira Júnior propôs que fosse deliberado o limite de
267 até R\$ 4.000.000,00 a ser disponibilizado para o PDV e que a Diretoria Executiva possa tomar
268 as medidas necessárias. Com a palavra, o Cons. José Ediberto Omena parabenizou a DIREX
269 pelo estudo da situação do Conselho Federal, citando que às vezes o gestor se esquece de
270 olhar para a gestão fim e toda a Diretoria Executiva está de parabéns em olhar para a gestão
271 meio, que é o que sustenta a categoria e o Sistema, citando que há CRAs que escondem a
272 realidade e passam para os Conselheiros e registrados uma visão “enganosa”, que devem fazer
273 esse mesmo estudo, com o mesmo raciocínio e mesma planilha demonstrada, citando que já
274 encaminhou ao CRA-AL como sugestão, destacando a necessidade de redução de custos, seja
275 na redução de cargos, carros ou lâmpadas. Manifestou congratulações ao Presidente e à
276 Diretoria Executiva do CFA.

277 O Cons. Idelmar Cassias cumprimentou os pares após seis meses sem convívio.
278 Comentou que essa circunstância pela qual passa o Conselho Federal e todas as instituições de
279 modo geral, especialmente nesta gestão, e não gostaria de estar no lugar da Presidência para
280 tomar estas decisões, pois vão atingir o coração, os sentimentos, mas se faz necessária, o
281 mesmo ocorre pelo mundo quando todos se veem na mesma situação de tomar decisões
282 semelhantes. Sugeriu que seja feito um relato da utilização dos R\$ 4.000.000,00, demonstrando
283 os pontos em que houve economia e os ajustes realizados na instituição e o Presidente acatou,
284 afirmando que será feita a devolutiva transparente após a execução. Na ocasião, o Cons. José
285 Ediberto de Omena solicitou que fosse registrada a sua fala em ata.

286 O Cons. Fábio Macedo apresentou as suas considerações, citando que, como profissionais
287 de Administração, é preciso tomar, na maioria das vezes, duras decisões, porém foi acometido
288 pela reflexão de um amigo, Conselheiro Federal do Conselho Federal de Contabilidade do Acre,
289 Matheus Calegari, citando que para quem nunca tomou a dimensão da responsabilidade de ser
290 um Conselheiro Federal, pois neste plenário são vinte e sete profissionais representando
291 quatrocentos mil profissionais da Administração do Brasil, esse é o tamanho da responsabilidade
292 enquanto representantes de uma classe. Citou que ele, especialmente por ser Diretor da
293 Câmara de Gestão Pública, se preocupa em como chegar em Prefeitos de todo o Brasil, com o
294 trabalho fantástico que o IGM vem desenvolvendo, cobrar de um Prefeito por responsabilidade
295 fiscal tendo um índice de endividamento com folha de pessoal de 67%. Quanto à lei de
296 responsabilidade fiscal, à União cabe 50% e ao Conselho Federal, enquanto autarquia pública
297 federal, cabe o mesmo índice, trabalhando na possibilidade de preservar empregos
298 fundamentado no alto estudo de impacto que o Presidente Mauro Kreuz realizou, poderia o CFA
299 se ater diante da pandemia e trabalhar o índice de 60% estabelecido por lei de responsabilidade
300 fiscal a estados e municípios, uma vez que, como profissionais da Administração e
301 representantes da boa gestão e para que se possa falar em eficiência na gestão pública ou
302 privada é preciso fazer o “dever de casa” dentro da profissão.

303 A Cons. CRA-PA, Adm. Maria José Buchalle Silva, questionou se foi pensado no impacto
304 dos Conselheiros para a realização das reuniões mensais e a análise da possibilidade de
305 redução de custos de uma forma geral, sugerindo que os Conselheiros façam a sua parte e
306 também deem a sua contribuição, se referindo, inclusive, à análise dos custos com diárias e
307 passagens. Em referência, o Presidente Mauro Kreuz afirmou que tudo é monitorado, o impacto
308 é ínfimo no orçamento e no estudo só a economia que havia imaginado com o ajuste do ACT
309 mais os 20% somam mais que todas as diárias de Conselheiros previstas para 2020, a maior

.....



310 rubrica do orçamento recai sobre o quadro pessoal, hoje em 67%, todas as outras rubricas são
311 bem menores, o impacto é pequeno. Em função da pandemia não houve reuniões, viagens, os
312 eventos foram adiados, portanto, o que era previsto para todo o ano em diárias para os
313 Conselheiros corresponde cerca de 9% do orçamento. Esclareceu que a média histórica em
314 gasto com pessoal até 2017 foi de 37%.

315 Sobre o tema, a Cons. Gracita Hortência esclareceu, como apoio à Cons. Maria José
316 Buchalle Silva, que a Diretoria e o Plenário extinguiu várias reuniões anuais que estavam
317 previstas, houve alteração dos locais de eventos, que trouxe economicidade de mais de
318 R\$ 180.000,00, além de os Conselheiros realizarem um trabalho benemérito, deixando de
319 ganhar nas próprias empresas, todos se doando, acredita ser impossível mais que isso,
320 considerando tudo que já foi cortado, foi feito tudo que era possível na questão de eventos,
321 cortes, redução de viagens, toda a estrutura de Conselheiro, até porque há a lei da
322 compensação, pois se todos tivessem que pagar as próprias custas para trabalhar não teria
323 condições. Com a palavra, o Cons. Jorge Humberto comentou que viveu situação semelhante e,
324 se é necessário cumprir a lei de responsabilidade fiscal, é preciso olhar este caminho, a questão
325 é pontual, toda a arrecadação ou todo esse corte produzido depende da plenária, é preciso um
326 olhar mais profundo da responsabilidade para o que é necessário ao cumprimento da lei, não
327 cabendo citar casos pessoais e sim fazer os ajustes necessários para sanar as questões e trazer
328 o equilíbrio. O Cons. Amilcar Pacheco acompanhou o posicionamento da Cons. Gracita e do
329 Cons. Jorge Humberto, citando que trabalha com área financeira, como o Presidente Mauro
330 Kreuz, citando que se for fazer uma consulta numa empresa e solicitar aos funcionários uma
331 sugestão de redução de despesa a primeira proposta é cortar o café, que significa 0,0001% do
332 custo operacional, outra alternativa seria alterar a marca do papel higiênico, então, o problema
333 primordial é ajustar dentro da lei de responsabilidade fiscal o custo com salários, hoje em 67%,
334 se reduzir as diárias, o café, o papel higiênico para zero continuará com 67% de
335 comprometimento da receita em função de salário, portanto, nada que for feito fora disso é
336 aceitável, todo Conselheiro Federal pode apresentar propostas, opinar, todos têm esse direito,
337 mas o objetivo principal é salário. Em referência, o Presidente Mauro Kreuz ressaltou que foram
338 os três movimentos combinados entre si, já mencionados, que levaram à situação atual (ao
339 índice de 67%): aumento do quantitativo da força de trabalho, o aumento da remuneração em
340 função dos impactos mencionados do ACT e a queda da receita, que elevou o índice de
341 comprometimento de 37% para 67%.

342 Assim, em deliberação, o Plenário aprovou, por unanimidade, a proposta, autorizando a
343 Diretoria Executiva o uso de R\$ 4.000.000,00, destinados ao PDV, e a tomar as medidas
344 necessárias para atender a lei de responsabilidade fiscal visando a obtenção do equilíbrio
345 financeiro do CFA. Foi destacada a necessidade de ajustar a reformulação do orçamento do
346 CFA.

347

348 **3.3. Protocolo de ajuda aos CRAs (Presidente) - Informe**

349 O Presidente Mauro Kreuz apresentou o protocolo de ajuda aos Regionais para análise do
350 Plenário, que relaciona as condições e os critérios para a concessão do mesmo, atendendo ao
351 pedido dos Presidentes dos CRAs. Relatou que foram feitas duas reuniões virtuais, avaliou a
352 possibilidade de instituir um protocolo de ajuda, que foi aprovado pela Diretoria Executiva e
353 necessita da chancela do Plenário. Entretanto, após o envio do protocolo nenhum Regional
354 solicitou ajuda, entretanto, o mesmo poderá ser acionado a qualquer momento desde que os
355 critérios sejam atendidos. Feita a leitura da Resolução, a qual foi analisada pelo Plenário, que
356 aprovou o protocolo apresentado, por unanimidade.

357 O Presidente Mauro noticiou que todos os Regionais estão cientes e lembrou que em 2019
358 o Plenário aprovou ajuda aos Regionais no montante de R\$ 530.000,00, sendo R\$ 110.000,00
359 para CRA-AL, R\$ 50.000,00 para o CRA-AP, R\$ 110.000,00 para o CRA-MA, R\$ 100.000,00
360 para o CRA-MT, R\$ 80.000,00 para o CRA-PB e R\$ 80.000,00 para CRA-SE, citando que do

.....



361 total já retornaram R\$ 150.000,00, mas a Diretoria Executiva optou por maior controle em razão
362 do período pandêmico, bem como a prorrogação da devolução.

363 364 **3.4. Acesso ao SEI (Presidente)**

365 O Presidente Mauro Kreuz citou que, tendo em vistas a grande participação dos
366 Conselheiros Federais Suplentes, propôs a liberação do acesso ao Sistema Eletrônico de
367 Informação – SEI, de forma permanente, como aos Conselheiros Titulares, da mesma forma aos
368 Suplentes, para que tenham acesso às informações pertinentes ao bom andamento dos
369 trabalhos do Plenário. Em deliberação, o Plenário aprovou a proposta, por unanimidade.

370 371 **3.5. Homologação da aprovação *ad referendum* da Resolução Normativa nº 579, que** 372 **“dispõe sobre a prorrogação do vencimento das anuidades do exercício de 2020, e** 373 **dá outras providências.” – Deliberativo.**

374 O Presidente Mauro Kreuz relatou que houve a necessidade de aprovação *ad referendum*,
375 da Resolução Normativa mencionada, pela necessidade e a pedido dos Presidentes dos CRA's,
376 a prorrogação das anuidades do exercício de 2020 de 31/03 final de junho do corrente ano,
377 aprovado pela Diretoria Executiva, e solicitou a anuência do Plenário.

378 Em votação, o Plenário homologou a aprovação da referida Resolução Normativa, por
379 unanimidade.

380 381 **3.6. Homologação da aprovação *ad referendum* da Resolução Normativa nº 580,** 382 **que “Altera a Resolução Normativa CFA nº 563, de 26 de abril de 2019” – Deliberativo**

383 O Presidente Mauro Kreuz relatou que houve a necessidade de aprovação *ad referendum*
384 também da Resolução Normativa, que prorroga de abril para dezembro/2020 o pagamento dos
385 débitos de exercícios anteriores (REFIS).

386 Em deliberação, o Plenário homologou a aprovação da referida Resolução, por
387 unanimidade.

388 389 **3.7. Projeto Digitalização de Dados – CRA-TO (PRODER 2019) (Vice-Presidente) –** 390 **Deliberativo**

391 O Cons. Rogério Ramos primeiramente noticiou que esteve no Senado Federal para se
392 reunir com o Senador Eduardo Gomes, líder do governo no Congresso, porém o mesmo foi
393 chamado pelo Presidente da República e deverá concluir a conversa posteriormente. Sobre o
394 PRODER, o Cons. Rogério Ramos expôs que trata do projeto de digitalização de dados do CRA-
395 TO, que foi prejudicado em função da pandemia, citando que no dia 04/02 foi firmado contrato
396 com a empresa de digitalização e a vigência foi até 31/03, que seria suficiente para concluir os
397 trabalhos, mas em 02/03 a empresa solicitou a suspensão em razão da pandemia para não
398 colocar em risco os seus funcionários, entretanto, o CRA-TO tinha prazo até 01/03 para solicitar
399 a prorrogação e devolução do saldo.

400 Assim, o CRA-TO não conseguiu cumprir o prazo, tendo em vista que a empresa solicitou
401 suspensão após a data exigida, a não devolução do saldo prejudicaria o Regional, uma vez que
402 o contrato já estava firmado e necessita ser pago. Relatou que a Comissão do PRODER se
403 reuniu e posicionou positivamente pela prorrogação, até para se evitar a judicialização da
404 questão, e expôs a situação ao Plenário para conhecimento e deliberação para permitir a
405 prorrogação até 30/08, sendo um objeto de exceção, baseado na manifestação da Comissão
406 Permanente do PRODER. Acrescentou que este ano não houve repasse de recursos a nenhum
407 Estado.

408 Assim, posto em votação, o Plenário aprovou, por unanimidade, a prorrogação do prazo
409 até 30/08, conforme solicitado. Com a palavra, o Cons. Jorge Humberto acompanhou o Cons.
410 Rogério Ramos no que tange a se evitar a judicialização em questões em que o prejuízo pode
411 ser ainda maior e parabenizou a Comissão neste sentido, o que motivou o seu voto.

412

413 **3.8. Disponibilidade Orçamentária do CFA. (CAF) - Informe**

414 O Cons. Rogério Cristino apresentou a disponibilidade financeira do CFA, citando que
415 estão disponíveis em caixa e em conta corrente R\$ R\$ 3.348.880,42 no Banco do Brasil e R\$
416 5.352.232,59 na Caixa Econômica Federal, totalizando R\$ 8.821.345,56, incluindo os recursos
417 do PRODER.

418 Na ocasião, o Presidente Mauro Kreuz mencionou que houve solicitação de denúncia ao
419 Ministério Público de que o CFA teria R\$ 13.000.000,00 em caixa e deseja cortar em 25% a
420 carga horária de trabalho e os salários. Citou que o CFA não irá arrecadar nem o suficiente para
421 cobrir a despesa com pessoal, muito menos as demais despesas operacionais, mencionando
422 outra denúncia alegando que o CFA estaria descumprindo uma decisão judicial, demonstrando a
423 sua indignação com tais posturas de alguns funcionários que integram o quadro, em sua minoria,
424 mas acabam prejudicando a grande maioria. Destacou que o CFA se comprometeu a pagar a
425 folha retroativa, conforme ACT, mesmo na situação atual e que há uma falta de “patriotismo
426 institucional”.

427

428 **3.9. Controle de Recebimento de Balancetes/Cotas-Partes. (CAF) - Informe**

429 O Cons. Rogério Cristino apresentou o levantamento do cumprimento das obrigações dos
430 Regionais, citando que dentre os Regionais, os CRA's do Distrito Federal, Maranhão, Piauí e
431 Roraima ainda não encaminharam os balancetes. Quanto às cotas partes, informou que os
432 CRA's estão em dia, dado o prazo estabelecido, estando o CFA no aguardo do repasse até a
433 data prevista. Com a palavra, o Cons. Marcos Kalebbe comentou sobre a situação do CRA-PA e,
434 devido ao grande número de impostos em atraso, a Junta Interventora não conseguiu quitar e
435 ficou um resíduo de 2017 e 2018 da gestão anterior, citando que há um processo judicial neste
436 sentido e questionou se houve alguma negociação. Em referência, o Cons. Rogério Cristino
437 esclareceu que foi feito todo o levantamento, mas não houve negociação ainda, podendo
438 ocorrer, se couber, em janeiro e fevereiro/2021, mas há a ideia de negociar as cotas partes
439 atrasadas no sentido de estabelecer um cronograma de pagamento em conjunto com o
440 Presidente e a Diretoria daquele Regional. Sobre o assunto, o Adv. Marcelo Dionísio informou
441 que, em tratativas com o Procurador do CRA-PA, o CFA requereu a suspensão do processo
442 para que houvesse tempo hábil para formaliza-las, porém o processo continua ativo, apenas
443 suspenso.

444

445 **3.10. Manual de gestão de contratos**

446 O Cons. Rogério Cristino expôs que foi elaborado o manual de gestão de contratos, em
447 conjunto com a Superintendência, Adm. Joaquim Luciano, e o Chefe do setor de contratos e
448 convênios, Sr. Alberto Lopes Barros, seguindo o exemplo do que é aplicado no Estado do Ceará.
449 Ressaltou que o manual é valioso principalmente para gestores públicos, citando que todo
450 gestor público deve ter conhecimento sobre acompanhamento de contratos. Foi feita a leitura do
451 texto, citando que ficou muito bem fundamentado, agradecendo a Presidência e a CDI pelo
452 apoio, com a anuência do Plenário.

453

454 **3.11. 1ª Reformulação do Orçamento do CFA – Exercício 2020 (CAF) - Deliberativo**

455 O Superintendente Adm. Joaquim Luciano apresentou os remanejamentos necessários no
456 orçamento para o cumprimento das obrigações do Conselho, esclarecendo que houve apenas a
457 transferência de rubricas. Foram apresentadas as movimentações efetuadas que geraram a



458 reformulação. Citou o orçamento de R\$ 28.092.500,00, porém notificou que no decorrer do
459 exercício houve a necessidade de suplementação e redução, ou seja, remanejamentos internos
460 entre as dotações orçamentárias, destacando que o orçamento em si não foi alterado.

461 Esclareceu que o maior remanejamento se refere às eleições do Sistema CFA/CRA,
462 estando previsto no orçamento o montante de R\$ 500.000,00, porém há a necessidade de
463 suplementar em mais R\$ 200.000,00, prevendo dificuldades com o cadastro de alguns Regionais
464 e o aumento da demanda de envio de correspondências via correio, destacando que os
465 remanejamentos foram feitos sem alteração no orçamento. Sobre o assunto, o Cons. Fábio
466 Macedo questionou sobre a inclusão no orçamento de R\$ 4.000.000,00 destinados ao Projeto de
467 Desligamento Voluntário – PDV, deliberado anteriormente, para integrar o orçamento. Neste
468 sentido, o Superintendente esclareceu que o orçamento será incrementado em R\$ 4.000.000,00
469 e para isso será utilizado o superávit de exercícios anteriores, ou seja, a reserva técnica.

470 Em deliberação, o Plenário aprovou, por unanimidade, a reformulação orçamentária, com
471 os ajustes propostos.

472

473 **3.12. Balancetes do CFA – Exercício 2020 (CPTC) - Deliberativo**

474 O Cons. Amílcar Pacheco noticiou que a Comissão Permanente de Tomada de Contas
475 analisou os balancetes referentes aos meses de janeiro, fevereiro, março, abril, maio e
476 junho/2020, cujos pareceres foram todos pela aprovação. Agradeceu a valorosa colaboração do
477 Superintendente Joaquim Luciano na conclusão destes trabalhos e aos Conselheiros Federais
478 José Celeste Pinheiro e José Carlos de Sá Colares, membros da Comissão, pela dedicação e
479 valorosa contribuição.

480 Apresentados os balancetes e analisados pelo Plenário, cujos pareceres, todos pela
481 aprovação, foram postos em deliberação e o Plenário aprovou, por unanimidade, os balancetes
482 referentes aos meses de janeiro, fevereiro, março, abril, maio e junho/2020, conforme
483 apresentados.

484

485 **3.13. Atualizações no Calendário do CFA – Exercício 2020 (CAF) Deliberativo**

486 O Superintendente Adm. Joaquim Luciano apresentou as atualizações no calendário de
487 reuniões do CFA, citando as alterações nas datas das reuniões previstas para o segundo
488 semestre de 2020: cancelamento da 2ª Assembleia anteriormente prevista para setembro, tendo
489 em vista que todos os eventos previstos no Congresso Nacional foram cancelados;
490 permanecendo a reunião da DIREX no dia 24/09. Informou que o ENBRA, previsto para outubro,
491 foi adiado e as reuniões da DIREX e Plenárias ocorrerão nos dias 21, 22 e 23/10,
492 respectivamente. Para novembro, a reunião da Diretoria Executiva acontecerá no dia 18/11, e
493 nos dias 19 e 20/11 a 2ª Assembleia de Presidentes; e nos dias 16, 17 e 18/12 ocorrerão as
494 reuniões da DIREX e plenárias do CFA, em Brasília/DF.

495 Com a palavra, o Cons. Marcos Kalebbe questionou quanto à realização de Assembleia
496 Conjunta dos Presidentes e quanto ao número de reuniões plenárias, ambas questões
497 regimentais. O Presidente esclareceu que sob o manto pandêmico e o Plenário, sob as
498 prerrogativas que lhe compete, aprovando o calendário sob a luz do momento atual, entende
499 que justifica, porém solicitou esclarecimento da ASJ/CFA sobre a questão. Assim, o Adv.
500 Marcelo Dionísio elucidou que o Regimento determina o número de reuniões, entretanto a
501 Constituição Federal é hierarquicamente superior ao Regimento do Conselho e ocorrendo uma
502 situação adversa de força maior, como a pandemia, a proteção à saúde de todos está acima da
503 designação de uma reunião.

504 Desta forma, em deliberação, o Plenário aprovou, por unanimidade, o calendário de
505 reuniões do CFA com as alterações apresentadas.

506

507 **3.14. Convênio com Instituições de Ensino Internacionais. (CRIE) - Deliberativo**

.....



508 O Cons. Gilmar Camargo relatou que a CRIE está estabelecendo convênio com duas
509 universidades estrangeiras: Universidade Fernando Pessoa, em Porto/Portugal e Must
510 University/EUA. Citou que o convênio é como um protocolo de intenções em realizar projetos
511 conjuntos e a cada projeto a ser realizado constituirá um termo aditivo específico ao convênio
512 para cada projeto. Por enquanto, a CRIE está submetendo o convênio macro com efeito
513 “guarda-chuva” entre o CFA e a Universidade Fernando Pessoa, sendo um protocolo de
514 intenções sem comprometimento de recursos por parte do Conselho Federal. Este assunto foi
515 trazido ao conhecimento do Plenário em dezembro/2019, porém houve um esfriamento nas
516 tratativas e agora está resgatando o tema para deliberação do Plenário, que aprovou, por
517 unanimidade, o termo de cooperação entre o CFA e a Universidade Fernando Pessoa, nos
518 termos relatados.

519 Na sequência, o Cons. Gilmar Camargo expôs que o convênio com a Must University, da
520 Flórida/EUA, segue os mesmos termos e intenções já mencionados, citando que a instituição
521 encaminhou a proposta ao CFA e a CFP fez a análise e a negociação e a intenção é que os
522 convênios caminhem no mesmo formato para que seja possível a interação entre eles, tendo
523 sido elaborado um termo de cooperação com efeito “guarda-chuva”, sendo um protocolo de
524 intenções sem comprometimento de recursos por parte do CFA. Informou que a referida
525 universidade oferecerá cursos de mestrado em finanças, recursos humanos, marketing digital e
526 proteção de dados, oferecendo desconto de 50% nos cursos de mestrado para os registrados e
527 adimplentes que desejarem estudar na universidade. Destacou que os cursos de mestrado
528 foram aprovados pelos órgãos de controle americano de educação, todos serão *online* e a Must
529 University irá designar um profissional que ficará responsável em acompanhar o convênio do
530 CFA e será dado todo o suporte necessário para a admissão dos profissionais à instituição,
531 competindo ao CFA neste aditivo a divulgação nos meios de comunicação e nas redes sociais
532 do Sistema CFA/CRAs.

533 Em deliberação, o Plenário aprovou, por unanimidade, o termo de cooperação entre o CFA
534 e a Must University e o termo aditivo, nos termos relatados, destacando que a assinatura dos
535 convênios se dará de forma virtual em outro momento.

536

537 **3.15. ERPA Centro Oeste (CRIE) – Deliberativo**

538 O Cons. Gilmar Camargo relatou que a partir desta gestão foi estabelecido que o Encontro
539 Regional dos Profissionais de Administração – ERPA será realizado por regiões, citando que
540 estava programado o Encontro do Centro Oeste para ocorrer no CRA-MS em parceria com
541 outros Regionais do Centro Oeste e, após discussão, foi solicitado prazo de adiamento do
542 evento até novembro, mas em 14/08 o Presidente do CFA-MS encaminhou ofício solicitando o
543 adiamento do ERPA para agosto/2021, em razão da pandemia e o Plenário aprovou, por
544 unanimidade, o adiamento proposto.

545

546 **3.16. Plataforma do Clube de Vantagens do Sistema CFA/CRAs (CRIE) – Informe**

547 O Cons. Gilmar Camargo comentou que por vezes surgem dificuldades na abordagem de
548 um parceiro que por vezes já informam ter convênio com algum Regional, em outros casos
549 desejam efetivar convênio apenas se for em âmbito regional ou nacional. Em vista disso, surgiu
550 a idéia de reestruturar o projeto no sentido de desenvolver uma plataforma em que os Regionais
551 possam inserir os convênios e o CFA centralizar os Clubes de Vantagens de cada Regional,
552 conforme o acerto que o Regional fizer seus parceiros. Informou que serão cinco atendimentos:
553 local, estadual, regional, nacional e internacional. O CRA atualizará a plataforma com o parceiro
554 de acordo com o nível de atendimento oferecido, a partir disso qualquer profissional de
555 Administração poderá acessar a plataforma como usuário e verificar qual fornecedor poderá
556 atendê-lo dentro da sua necessidade, outro fator é que aumenta a potencialidade de negociação
557 do Regional e será mediador em convênios similares com potencial de expansão de
558 atendimento. Acrescentou que na nova plataforma a rede credenciada poderá consultar a



559 situação do profissional registrado (participante/não participante), por meio do CPF fornecido
560 pelo próprio profissional para consulta na plataforma, que será atualizada pelo Regional. Feita a
561 demonstração com base em exemplos, destacando que posteriormente será possível o
562 levantamento da média de desconto em benefícios recebido pelo profissional.

563 **3.17. Pacto Global – retorno do CFA como signatário (CRIE) Informe**

564 O Cons. Gilmar Camargo lembrou que o CFA era participante do Pacto Global e em
565 2019 foi comunicado que o Conselho havia sido excluído. Houve a averiguação dos motivos e
566 constatado que o CFA deixou de enviar os relatórios de 2017 e 2018, o que gerou a exclusão.
567 Os relatórios foram enviados, tendo sido retomadas as negociações para o retorno pleno e em
568 maio/2020 foi comunicado que o Conselho Federal de Administração é novamente signatário do
569 Pacto Global da ONU, de forma ampliada, tendo em vista que o CFA poderá inserir no mural
570 daquela organização as ações realizadas dentro das dez diretrizes, o que já está sendo feito,
571 com a inserção de ações como: Administrador e Empreendedor, Atendimento/assistência ao
572 Pequeno Empresário e a Campanha do COVID19. Em referência, o Presidente Mauro Kreuz
573 parabenizou a ação e os esforços da Câmara para o retorno do CFA ao Pacto Global da ONU.
574

575 **3.18. Solicitação de apoio financeiro para eventos – Parecer – Deliberativo (CRIE)**

576 O Cons. Gilmar Camargo relatou que o CFA tem um programa de apoio financeiro para
577 eventos de Regionais, que no momento se encontra suspenso desde fevereiro/2020, em virtude
578 da limitação orçamentária do CFA. Noticiou que a CRIE recebeu uma solicitação de apoio do
579 CRA-AM, no valor de R\$ 15.000,00, para a realização do XVIII Fórum Amazonense de
580 Administração, previsto para outubro/2020, analisado pela Câmara que emitiu parecer contrário
581 à concessão e a DIREX acompanhou o posicionamento da CRIE. Desta forma, o Cons. Gilmar
582 Camargo solicitou a deliberação do Plenário sobre a questão, que, em decisão, aprovou o
583 parecer da CRIE, por maioria dos votos, pela não concessão do apoio financeiro em razão dos
584 motivos já expostos. Voto contrário do Conselheiro José Carlos Colares.
585

586 **3.19. FOGESP, Enbra, ERPA, ENLA e FIA (CRIE) – Deliberativo**

587 O Cons. Gilmar Camargo expôs que o FOGESP aconteceria em Belo Horizonte/MG no
588 mês de maio/2020, tendo sido aprovado (*ad referendum*) o seu adiamento para maio/2021. Citou
589 que o ENBRA estava previsto para ser realizado em outubro/2020, em Salvador/BA, tendo sido
590 solicitada também o seu adiamento pela mesma razão, tendo sido adiado por decisão *ad*
591 *referendum* do Plenário para outubro/2021. Assim, a CRIE apresentou a proposta para que o
592 ENBRA ocorra em outubro/2021 e o FIA em outubro/2022, justificando as alterações em razão
593 da pandemia. Acrescentou que o ERPA Norte ocorreu em Belém/PA, o ERPA Nordeste ocorreu
594 em Fortaleza/CE e sobre o ERPA Sudeste não houve candidatura no primeiro edital.

595 Na sequência, o Cons. Gilmar Camargo informou que em maio/2021 ocorrerá o FOGESP
596 em Minas Gerais, em data a ser definida pelo Regional; em junho/2021, o ERPA SUL, a ser
597 sediado pelo CRA-PR, em Foz do Iguaçu, em data a ser definida pelo Regional; em
598 agosto/2021, ocorrerá o ERPA Centro Oeste, a ser sediado pelo CRA-MS, em Bonito/MS; em
599 outubro/2021 será realizado o ENBRA, em Salvador/BA, em datas a serem definidas pelo
600 Regional. Em referência ao ERPA Norte, Nordeste e Sudeste, será lançado edital em
601 setembro/2021 para que os Regionais destas regiões possam se candidatar para a realização
602 destes eventos a serem realizados a partir de novembro/2021 até maio/2022.

603 Em votação, o Plenário aprovou, por unanimidade, as propostas e as alterações
604 apresentadas.
605

606 **3.20. Criação e implantação da Comissão das profissionais de Administração no Sistema** 607 **CFA/CRAS. (CFP) - Deliberativo**



608 A Cons. Claudia Stadlober apresentou a proposta para a criação da Comissão das
609 Profissionais de Administração no Sistema CFA/CRAs. Informou que o projeto tem como objetivo
610 integrar ações no sentido de disciplinar e implementar as diretrizes definidas no I e II Fóruns das
611 profissionais da Administração.

612 Em votação, o Plenário aprovou, por unanimidade, a proposta apresentada. Com a
613 palavra, o Presidente Mauro Kreuz, no uso de sua competência, indicará os nomes a serem
614 definidos por meio de Portaria.

615

616 **3.21. Prêmio Belmiro Siqueira deliberativo (CFP)**

617 A Cons. Claudia Stadlober expôs ao Plenário a necessidade de definir sobre a realização
618 do Prêmio Belmiro Siqueira, relatando que a CFP, em discussão, sobre o tema, entendeu ser
619 muito ruim o cancelamento do mesmo. Assim, apresentou a proposta de manter a premiação
620 somente na modalidade de Artigos, cuja divulgação seria por meio virtual e trabalhar a temática
621 de “Gestão de Crises”, tema bastante atual e de fácil debate entre alunos e profissionais. A
622 avaliação e reuniões da comissão também seriam feitos por meio virtual como meio de reduzir
623 os custos, além da proposta de diminuição dos valores dos prêmios: 1º lugar – R\$ 5.000,00, 2º
624 lugar – R\$ 3.000,00 e 3º lugar – R\$ 2.000,00, totalizando o custo em R\$ 10.000,00, com
625 avaliação até o final do ano.

626 Em deliberação, o Plenário aprovou, por unanimidade, a proposição apresentada pela
627 Câmara, tendo sido destacada a necessidade de realizar o remanejamento de R\$ 10.000,00 no
628 orçamento do CFA, o que foi aprovado.

629

630 **3.22. Acordo de Cooperação Técnica CFA/Caixa Econômica Federal. (CFP) – Deliberativo**

631 A Cons. Claudia Stadlober apresentou o acordo a ser firmado entre a Caixa Econômica
632 Federal e o CFA no sentido de integrar ações para oportunizar a qualificação de
633 Administradores, em dia com suas obrigações junto ao Regional, onde se encontram
634 registrados, para oferecer orientações técnicas de acordo com as necessidades específicas dos
635 empreendedores do segmento das MPEs, voltadas ao desenvolvimento de seus negócios,
636 seguindo a estratégia adotada junto ao Banco do Brasil.

637 Em referência, o Presidente Mauro Kreuz destacou que o acordo possibilita maior
638 valorização do profissional, em especial aqueles que realizaram o curso de Capacitação em
639 MPEs, citando que hoje há uma rede de multiplicadores e este projeto faz parte do Fórum
640 Permanente da Micro e Pequena Empresa do Governo Federal, sendo um tema de absoluta
641 relevância e os dois acordos com a Caixa Econômica Federal e o Banco do Brasil deverão trazer
642 mais dinâmica e atratividade. Notificou que faltam sete Regionais para concluir o programa de
643 capacitação em MPEs, estando tudo preparado e em 2021 será concretizada a última fase com
644 os Regionais que faltam, dentro do novo orçamento.

645 Posto em votação, o Plenário aprovou, por unanimidade, o acordo proposto, nos termos
646 apresentados.

647

648 **3.23. Novo Plano de Ação do ACT CFA/Banco do Brasil. (CFP) - Informe**

649 A Cons. Claudia Stadlober noticiou sobre o plano de ação do acordo de cooperação
650 técnica entre o CFA e o Banco do Brasil, citando que os vídeos gravados antes da pandemia
651 foram editados para serem disponibilizados no Portal do CFA, inicialmente para os concluintes
652 do Programa de Capacitação e de Formação de Multiplicadores de Conhecimentos em MPEs
653 (turmas 2015, 2017, 2018 e 2019). Ressaltou que há bastante conteúdo disponível e as
654 videoaulas abordarão temas voltados à gestão financeira para as MPEs, tais como: Banking,
655 estudos sobre fluxo de caixa, soluções financeiras e casos de sucesso de micro e pequenas
656 empresas.

657 A Coordenadora da CGP, Adm. Sueli Moraes, relatou que os vídeos foram gravados pela
658 CDI com *expertise* do CFA e do Banco do Brasil e não houve custo com a produção.

.....



659 Inicialmente, o conteúdo foi pensado para os Administradores já capacitados, porém foi
660 destacado que haveria maior visibilidade a divulgação para todos os profissionais, portanto, a
661 proposta inclui a alteração do escopo para possibilitar a divulgação para todos os profissionais.

662 Sobre o assunto, o Presidente Mauro Kreuz defendeu que o material seja disponibilizado
663 por meio da plataforma da AcAdm – Academia Corporativa da Administração, cujo acesso
664 seguirá critérios, já gestada, aprovada e em breve concluída e disponibilizada, sendo este um
665 canal próprio que terá produtos próprios e de parceiros voltados para a capacitação de
666 profissionais registrados. Sobre o tema, a Adm. Sueli Moraes acrescentou que outros vídeos
667 poderão ser desenvolvidos a partir dos já existentes que possam ser abertos para o público em
668 geral. Parceiros FIA, FGV e Grupo SER Educacional.

669 Assim, posto em votação, o Plenário acatou, por unanimidade, a proposta da Presidência
670 de que o conteúdo seja disponibilizado por meio do AcAdm – Academia Corporativa da
671 Administração.

672 Na ocasião, a Cons. Cláudia anunciou que o Presidente do CRA-AM solicitou o indicativo
673 de um colega para compor o CONAES – Conselho Nacional de Avaliação de Educação
674 Superior, já designado, Adm. Paulo César Araújo, propondo o envio de uma carta/ofício
675 parabenizando-o pela conquista, a ser assinada pela Diretora da CFP e pela Presidência do
676 CFA.

677

678 **3.24. DCNs – Diretrizes Curriculares Nacionais dos cursos de Administração.**

679 A Cons. Claudia Stadtlober relatou que a comissão constituída (Cons. Claudia Stadtlober,
680 Adm. José Samuel Melo Júnior, Adm. Wallace Wallace de Souza Vieira, Adm. Tânia Dias, Adm.
681 Udenir Silva e Adm. Sérgio Lobo e dois colegas da ANGRAD, o Presidente Edson Condo e o
682 Prof. Irineu), indicada pela Presidência do CFA, participou de reuniões com o Conselho Nacional
683 de Educação - CNE, para a colaboração da nova definição das diretrizes curriculares dos cursos
684 de Administração. Foram levados dois pontos considerados fundamentais, uma vez que a DCN
685 deveria trazer o ensino por competência e o estágio supervisionado ao final obrigatório e
686 supervisionado, sendo que ambos foram acatados, trazendo maior aproximação entre teoria e
687 prática. Informou que será elaborada uma cartilha explicativa sobre a execução, direcionada às
688 IES, tendo sido uma sugestão do Adm. José Samuel Melo Júnior e acatada pela Câmara.

689 O Presidente Mauro Kreuz congratulou-se com os resultados e a aprovação das novas
690 DCNs, parabenizando a Diretora Claudia pela peculiar maestria em que conduziu os trabalhos e
691 pelos resultados obtidos. As Conselheiras Maria José Buchalle Silva e Gracita Hortência
692 manifestaram-se a respeito parabenizando a CFP e a Presidência do CFA pelo resultado e
693 conquista.

694 O Cons. Marcos Kalebbe questionou sobre a consulta às alterações das DCNs, citando a
695 preocupação da Comissão de Mediação e Arbitragem do CRA-PB, citando que profissionais de
696 Direito ministram cursos nesta área. A Cons. Claudia Stadtlober informou que a nova DCN ainda
697 não foi homologado, mas o material já se encontra disponibilizado no site do Ministério e
698 encaminhará o link de acesso.

699 A Cons. Norma Sueli parabenizou a Cons. Claudia Stadtlober, primeiramente, pela
700 aprovação da Comissão das Profissionais de Administração e manifestou o seu agradecimento
701 em nome do CRA-MT à Diretora Cláudia em razão da *live* realizada sobre as DCNs, em conjunto
702 com membros do CRA-MT e o Presidente daquele Regional, Adm. Hélio Tito.

703 O Presidente Mauro Kreuz ressaltou que sempre foi um missionário pregando a mudança
704 na lógica pedagógica do curso de Administração, que estava falida, calcada à evolução 1.0,
705 cujas disciplinas são fragmentos e na prática das organizações é de forma sistêmica e integrada
706 todo o tempo, interdependente. Portanto, não adianta estudar por “caixinhas”, em um modelo
707 falido que veio da Revolução Industrial 1.0 e hoje a preparação deve ser para 4.0. Assim,
708 sempre defendeu vários modelos que a Resolução nº 04 já permitia, porém não deixava muito

709 claro, mencionando que implantou vários modelos por competência que são sucesso absoluto,
710 acabou o ensino por conteúdo, por disciplinas, hoje é por competências, sendo um grande
711 avanço para a profissão, além da obrigatoriedade de que o supervisor de estágio seja um
712 Administrador, que está dentro dos auspícios da CFP, do CFA e de todo o Sistema CFA/CRA's.
713 Destacou ser necessário melhorar o *market share*, o vetor estratégico está equivocada e não
714 tem gerado resultados, lembrando que a profissão está fazendo 55 anos.

715 A Cons. Claudia Stadlober concordou que é preciso quebrar esse modelo mental,
716 destacando que antes só se falava em ensino e não em aprendizagem. Acrescentou que o curso
717 terá que informar como será realizado e reafirmou que o papel do CFA é de apoiar os
718 professores e coordenadores na mudança desse modelo mental. O Presidente concordou e
719 acrescentou que o profissional é fruto de uma construção coletiva, citou que observou em
720 *workshops* que ministrou que há casos em que o professor não conhece o projeto pedagógico
721 do curso. O Presidente Mauro Kreuz relatou que, como estudante, passou pela teoria e o foco da
722 prática foi em finanças e quanto às outras áreas não praticou à época. Ao final, parabenizou toda
723 a Câmara pela conquista e resultados positivos obtidos.

724

725 **3.25. Convênio com a RFB. (CFR) - Informe**

726 O Presidente relatou que mesmo com o isolamento social durante a pandemia houve
727 dedicação tanto de funcionários do CFA quanto das Câmaras. Com a palavra, o Cons. Carlos
728 Alberto Ferreira Júnior ressaltou que foi firmado convênio guarda-chuva com a Receita Federal,
729 associada ao SERPRO, em que todos os Regionais poderão ser beneficiados, para utilização
730 efetiva de dados. Relatou que houve reunião com os representantes dos 27 Regionais, com 50
731 participantes, para colocar o convênio em andamento e torná-lo realidade. Esclareceu que há
732 três modalidades de utilização dos dados e há um custo específico, tendo sido escolhido aquele
733 que melhor atende a necessidade dos Regionais. O CFA assumirá em primeiro instante a
734 despesa, a consulta ou extração de dados em caráter experimental e por meio de pilotos, com
735 seleção de dois Regionais participantes, com extração de 500 CPFs, cada um na base de dados
736 e após o recebimento será enviado ao SERPRO para constatar se os dados são úteis e atendem
737 a necessidade para a atualização da base de dados.

738 Foi solicitado aos Regionais um levantamento para definir a demanda, que será reunida
739 para apresentar à RFB/SERPRO para o levantamento do custo efetivo.

740

741 **3.26. Convênio com o Ministério da Justiça/SENAD. (CFR) - Informe**

742 O Cons. Carlos Alberto inicialmente esclareceu que houve uma paralisação no processo
743 devido primeiramente às mudanças no Ministério da Justiça com a saída do Ministro Sérgio
744 Moro e posteriormente à situação de pandemia. Entretanto, as tratativas foram retomadas e o
745 CFA, por meio de convênio firmado, está auxiliando o MJ na gestão de patrimônio resgatado por
746 meio de investigação e apreensão de tráfico de drogas, dentre outros. Na dinâmica, o Juiz fará a
747 escolha dos profissionais relacionados pelos Regionais, com análise de currículo e *expertise* no
748 setor requisitado. Foi solicitado aos Regionais o levantamento e elaboração de um banco de
749 profissionais para atuar junto ao Judiciário e gerir patrimônio apreendido, conforme demanda.
750 Assim, o Judiciário sinalizará a necessidade de indicação de profissionais conforme a demanda
751 e os Regionais poderão encaminhar profissionais que tenham a *expertise* necessária.

752

753 **3.27. Processo em grau de recurso. (CFR) – Deliberativo**

754 Relato de Julgamento de 138 Processos em Grau de Recurso

755 ➤ **Relato e julgamento de processos de fiscalização em grau de recurso – Recursos**
756 **Improvistos.**

757 Os pareceres apresentados foram discutidos e aprovados, por unanimidade, pelo Plenário
758 e constam relacionados à planilha do **Anexo nº 1**.

759

- 760 ➤ **Processos devolvidos à origem em Diligência.**
761 Os pareceres apresentados foram discutidos e aprovados, por unanimidade, pelo Plenário
762 e constam relacionados à planilha do **Anexo nº 2**.
763
- 764 ➤ **Processos devolvidos à origem por Intempestividade do Recurso.**
765 Os pareceres apresentados foram discutidos e aprovados, por unanimidade, pelo Plenário
766 e constam relacionados à planilha do **Anexo nº 3**.
767
- 768 ➤ **Processos que não atenderam aos requisitos de Admissibilidade.**
769 Os pareceres apresentados foram discutidos e aprovados, por unanimidade, pelo Plenário
770 e constam relacionados à planilha do **Anexo nº 4**.
771
- 772 ➤ **Processos com Decisão Judicial**
773 Os pareceres apresentados foram discutidos e aprovados, por unanimidade, pelo Plenário
774 e constam relacionados à planilha do **Anexo nº 5**.
775

3.28. CIP Digital (CFR) - Deliberativo

776 O Cons. Carlos Alberto apresentou o anteprojeto de RN que altera a RN CFA nº 518/2017,
777 que dispõe sobre a Carteira de Identidade Profissional expedida pelos Conselhos Regionais de
778 Administração e dá outras providências, para dispor o formato de CIP Digital no sistema
779 CFA/CFAs. Na sequência, o Cons. Carlos Alberto fez a demonstração do modelo da CIP
780 prevista na nova Resolução, dispondo à deliberação do Plenário, que aprovou, por unanimidade,
781 a minuta conforme apresentada.
782
783

3.29. Desempenho da fiscalização (CFR)

784 O Cons. Carlos Alberto apresentou relatório do desempenho da fiscalização após as
785 diretrizes apresentadas aos Regionais e que a CFR tem acompanhado. Feita a apresentação de
786 dados dos resultados obtidos, citando que mesmo no período de pandemia houve tímido
787 crescimento. Com a palavra, o Presidente Mauro Kreuz parabenizou a CFR pelo trabalho
788 desenvolvido.
789
790

3.30. Divulgação de datas relacionadas à Administração (CDI) - Deliberativo

791 O Cons. Diego Costa apresentou proposta para divulgação por parte do Sistema
792 CFA/CRAs de datas que estão relacionadas à Administração ou a profissionais, que não foram
793 instituídas pelo CFA. O Presidente Mauro Kreuz esclareceu que o dia dos profissionais de
794 Administração continua sendo dia 09 de setembro e a seu ver não há fragmentação da
795 profissão, não pode haver, destacando que todos os profissionais do campo da Administração
796 comemora o seu dia no dia 9 de setembro.
797

798 Em discussão, o Cons. Fábio Macedo manifestou a respeito, comentando sobre a
799 possibilidade de dar destaque ao dia em que se comemora a função, porém o Presidente
800 afirmou que do ponto de vista doutrinário é muito complexo, citando que a ciência que nutre o
801 campo das públicas ou campo privado é a mesma, o que difere é o campo de atuação, há
802 sempre tentativas de fragmentação da profissão, porém é preciso manter a sua unicidade. O
803 Cons. Jorge Humberto acompanhou o posicionamento do Presidente Mauro Kreuz, bem como o
804 Cons. Marcos Kalebbe, que julgou ser perigoso para a unicidade da profissão. A Cons. Claudia
805 Stadlober esclareceu que muitas vezes são homenagens a profissionais atuantes em diversos
806 ramos, oriundos de proposições apresentadas por parlamentares e aprovadas no Congresso
807 Nacional.

808 Posto em votação, o Plenário acompanhou o posicionamento do Presidente Mauro Kreuz
809 de que seja mantido o foco comemorativo do dia dos profissionais de Administração no dia 09 de
810 setembro, não havendo motivos para instituir outras datas, sob a ótica de que não existe ciência
811 pública e privada, existe a ciência da Administração, que é eclética e por isso no escopo
812 doutrinário várias áreas foram abarcadas em campos conexos, mas dentro do “guarda-chuva”
813 dos profissionais de Administração.



Conselho Federal de Administração

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



814 Na ocasião, o Cons. Fabio Macedo sugeriu o envio de uma orientação do CFA aos
815 Regionais para que não façam publicidade neste sentido e para que os profissionais que atuam
816 no campo da Administração sejam tratados como profissionais da Administração.

817

818 4. OUTROS ASSUNTOS

819 4.1. Publicação de artigos na RBA

820 O Cons. Diego Costa informou que a Câmara está montando as regras de publicações de
821 artigos e a análise feita pelo Conselho de Publicação.

822 Na oportunidade, o Presidente Mauro Kreuz mencionou a proposta de que nos cartões
823 virtuais não seja mais mencionado o termo "Conselheiro Federal Titular/Suplente", e sim a
824 denominação "*Conselheiro Federal pelo Estado xxx*", que necessita ser deliberado. A proposta
825 teve a anuência do Plenário, devendo incluir o Regional e o número do registro do Conselheiro.

826 Com a palavra, o Cons. Jorge Humberto comentou que todos os Conselheiros são iguais,
827 podendo assumir a titularidade conforme a necessidade. O Cons. Jorge Cavalcante expôs que
828 se torna difícil a manifestação em determinados temas, pois não vive o dia-a-dia do Conselho,
829 nem possui acesso ao sistema, sendo possível contribuir com experiências adquiridas, mas por
830 vezes não se manifesta por não ter conhecimento prévio das discussões. Em referência, o
831 Presidente Mauro Kreuz mencionou que agora todos os Conselheiros terão acesso ao SEI –
832 Sistema Eletrônico de Informações e, conseqüentemente, ao conteúdo e informações
833 pertinentes e notificou que já alinhou com a CIN o cadastramento no sistema.

834

835 5. ENCERRAMENTO

836 O Presidente Mauro Kreuz agradeceu a presença e a dedicação de todos, dando por
837 encerrada a reunião.

Lida e aprovada a ata, assinam:

Adm. Francisco Rogério Cristino
Diretor Administrativo e Financeiro
CRA-CE nº 1904

Adm. Mauro Kreuz
Presidente do CFA
CRA-SP nº 85872

.....