



## Conselho Federal de Administração

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



Superintendência

Setor de Autarquias Sul - Quadra 01 - Bloco L, Edifício CFA, Brasília/DF, CEP 70070-932

Telefone: (61) 3218-1811 - www.cfa.org.br

SUP: ATA DIREX Nº 0407371/2019/CFA

### ATA DA 10ª REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA DO CFA DE 2019

**Data:** 30 de setembro de 2019

**Horário:** 09h às 18h

**Local:** Hotel Girassol Plaza, Palmas/TO

**PRESIDÊNCIA:** Adm. Mauro Kreuz

**SECRETARIA:** Adm. Francisco Rogério Cristino

#### A – Conselheiros Federais presentes

1. Adm. Mauro Kreuz – SP, Presidente
2. Adm. Rogério Ramos de Souza – TO, Vice-Presidente
3. Adm. Francisco Rogério Cristino – CE, Diretor da CAF
4. Adm. Carlos Alberto Ferreira Júnior – DF, Diretor da CFR
5. Adm. Cláudia de Salles Stadtlober – RS, Diretora da CFP
6. Adm. Diego Cabral Ferreira da Costa – SE, Diretor da CDI
7. Adm. Gilmar Camargo de Almeida – MG, Diretor da CRIE
8. Adm. Gracita Hortência dos S. Barbosa – MS, Diretora da CEPE
9. Adm. Fábio Mendes Macêdo – AC, Diretor da CGP

#### B – Convidados

1. Adm. Amílcar Pacheco dos Santos
2. Adm. José Carlos de Sá Colares

### ASSUNTOS EM DISCUSSÃO

#### 1. ABERTURA

O Presidente Mauro Kreuz deu boas vindas à Diretoria Executiva e demais presentes, cumprimentando a todos, destacando o apoio do quadro funcional do Conselho. Comentou que encontrou diversas situações no CFA, muitas surpresas e dificuldades, algumas provas difíceis, entretanto, foi possível conduzir bem todos os desafios encontrados. Na ocasião, o Presidente Mauro cumprimentou o Vice-Presidente do CFA, Cons. Rogério Ramos, que, com a palavra, relatou sobre o andamento dos preparativos do FIA, do Adm. Francisco, Presidente do CRA-TO, do Adm. Edson Cabral de Oliveira, ex-Conselheiro Federal e Secretário da Administração do Tocantins, que destacou sua atuação no CRA-TO e no CFA.

#### 2. APRECIÇÃO DA ATA DA 9ª REUNIÃO DA DIREX, REALIZADA NO DIA 07 DE AGOSTO DE 2019, EM BRASÍLIA/DF.

Aprovada, por unanimidade, a ata em apreço.

#### 3. CORRESPONDÊNCIAS RECEBIDAS

Não houve destaque.

#### 4. **COMUNICAÇÕES/DELIBERAÇÕES**

##### 4.1. **Análise da performance orçamentária e financeira do CFA/2019 (PRES)**

O Presidente Mauro Kreuz fez exposição dos dados sobre a *performance* orçamentária do CFA, apresentando dados, entre receitas e despesas e fluxo financeiro do CFA nesta gestão. Apresentou a necessidade de ajustes financeiros para a utilização da reserva técnica projetada e noticiou que será proposta a revisão do texto do Regulamento do PRODER para que os recursos não utilizados retornem ao CFA, uma vez que estes recursos são do /fe e não há porque fazer do PRODER uma instituição paralela.

Sobre o assunto, o Cons. Carlos Alberto Ferreira Júnior fez breve relato sobre a realização do ENAF, que este ano foi diferente, destacando que foi feito determinadas metas de forma pactual com os Fiscais, com demonstrações da importância da fiscalização para a sustentabilidade do Sistema CFA/CRA's. Comentou que será feita uma campanha destacando a Gestão Condominial. Ressaltou que é preciso definir a postura com os Regionais quanto à Fiscalização, fazer o trabalho de consultor. Destacou que o CFA fornece sistema, estrutura, recursos, capacitação e não tem gerado resultados. A ação prioritária dos Regionais é realizar registros.

O Presidente Mauro Kreuz informou que o *market share* continua baixando. Manifestaram sobre o tema os Conselheiros Fábio Macedo e Amílcar Pacheco, que afirmou que o CFA deve cobrar resultados dentro da proposta dos Regionais. O Presidente Mauro Kreuz destacou que os melindres que permeiam o Sistema CFA/CRA's, inclusive sobre questões políticas, precisam ser afastados, solucionados e transformados em prol do crescimento do Sistema CFA/CRA's. A exemplo do CRA-PA, preocupa a postura quanto à ética e o enraizamento cultural. Sobre o assunto, o Cons. Diego Costa esclareceu que algumas práticas estão enraizadas, sendo de fato uma questão de comportamento, destacou a necessidade de trazer boas práticas para o Sistema CFA/CRA's.

O Presidente Mauro Kreuz propôs que os projetos IGM, GSAE, GSAUDE, AcAdm, Pesquisa Nacional, MPes aguardem os pagamentos para o início do ano de 2020. Os grupos de maiores ordenadores de gastos são: Pessoal, representa 44,2%; e Diárias e Passagens representam cerca de 15% de todo o gasto do CFA. Na oportunidade, o Cons. Fábio solicitou a manutenção dos cursos do IGM nos Estados de MG, ES, SE.

Em decisão, foi aprovado pela DIREX os ajustes propostos: suspensão dos projetos IGM, GSAE, GSAUDE, Comissões Especiais e SEI, conforme proposto, até o final de 2019 e com retorno em 2020, entretanto, conforme solicitado, serão mantidas a manutenção da implantação do SEI nos Regionais do Mato Grosso, Alagoas e Minas Gerais, os cursos do IGM nos Estados de Minas Gerais, Espírito Santo, Sergipe e o evento de Saneamento em São Paulo (Projeto do GSAE), com passagens e diárias neste caso. Foi determinado que ajustes orçamentários também serão feitos nas dotações das campanhas da CDI, (Gestão Condominial – mantido R\$ 159.000,00), nos projetos da Pesquisa Nacional, MPes e AcAdm.

##### 4.2. **Aprovação de homenagem para a Adm. Benedita Alves Pimentel na próxima plenária (PRES)**

Aprovada a realização de homenagem à Adm. Benedita Pimentel pelos 40 anos de trabalhos prestados no Conselho Federal de Administração.

##### 4.3. **Implantação do SEI nos CRA's. (SUP)**

O Superintendente Douglas Evangelista fez exposição sobre a implantação do SEI nos Regionais e lembrou que os CRA's devem ser administrados como empresa pública e é preciso atenção aos procedimentos e à sequência cronológica dentro dos processos, não havendo como retroceder as ações. Além disso, devem-se atentar às exigências legais, inclusive sobre processos licitatórios, quando necessários e registros efetuados no sistema SEI.

##### 4.4. **Doação de impressoras para os CRA's AP, BA e MG (CAF)**

O Cons. Rogério Ramos propôs a doação de impressoras para os referidos estados, tendo sido aprovado, por unanimidade, pela DIREX. Encaminhamento ao Plenário.

##### 4.5. **Relato das atividades da CEPE.**

A Cons. Gracita Hortência fez relato sobre as atividades da Câmara. Expôs que o CRA-RS trouxe informes sobre análise das concessionárias de água e esgoto com a utilização do GSAE. O Presidente Mauro Kreuz comentou que todas as ações são importantes, que trazem reconhecimento para o Sistema CFA/CRA's, juntamente com os sistemas GSAE e IGM, projetos de grande envergadura do Sistema CFA/CRA's.

##### 4.6. **Projeto do livro Administração em Ação (CDI)**

O Cons. Diego Costa apresentou o projeto para a publicação do livro – *Administração em Ação*. Aprovado o projeto. Encaminhamento ao Plenário.

##### 4.7. **Relatório de divulgação do Dia do Profissional de Administração (CDI)**

O Cons. Diego Costa apresentou relatório de divulgação do Dia do Profissional de Administração. Relatou que foram coletados dados nas redes sociais quanto ao número de curtidas, dentre outras informações sobre a plataforma do *Instagram*, *Twitter* e do *Facebook*. Apresentou os resultados do CFAPlay, destacando que a CDI está estudando formas de ampliar o número de inscritos. Comunicou que a Campanha foi totalmente realizada pela CDI.

Com a palavra, o Cons. Fábio Macedo comentou que a forma como a matéria é transmitida tem um impacto na mídia geral, destacando a necessidade de transmitir à sociedade, uma vez que o CFA produz textos riquíssimos que precisam alcançar a sociedade como um todo. O

Cons. Diego Costa destacou que o processo de criação demanda tempo e por isso não há como realizar peças de última hora, é preciso planejamento. Ao final, a Cons. Gracita Hortência comentou sobre os resultados nas redes sociais.

#### 4.8. **Workshop de Gestão Pública (CGP)**

O Cons. Fábio Macedo apresentou o resultado das oficinas realizadas nos Regionais do Rio Grande do Sul, Piauí, Alagoas e Amapá.

#### 4.9. **IGM (CGP)**

- **Acesso exclusivo – situação dos usuários cadastrados**
- **Geração do índice 2020 do IGM;**
- **Clipping de notícias – agosto/19**
- **Entrevista sobre o IGM na rádio Guaíba/RS realizado no dia 23/08/2019**
- **Palestra sobre “Ampliação de receitas e otimização de resultados com a utilização do IGM”, no Fórum de Gestão Pública de MS, realizado no dia 23/08/2019**
- **Palestra sobre o IGM na II Jornada de Gestão Pública – II JOGEP, do Instituto Federal de Brasília – IFB, realizado no dia 29/08/2019**

O Cons. Fábio Macedo apresentou relatório com resultados relativos ao IGM nos temas acima citados. Comentou que 1.111 autoridades foram impactadas pelo *Workshop*.

#### 4.10. **Acordo de Cooperação Técnica CFA e Ministério da Economia (CGP)**

- **Apresentação do IGM no IV Fórum Nacional de Transparência da União**
- **Utilização do IGM no Índice de Desempenho da Gestão das Transferências Voluntárias da União – IDTRV**
- **Proposta para capacitação no IGM no “Fórum Regional da Plataforma + Brasil” em 2020**

O Cons. Fábio Macedo comentou sobre reunião realizada com a Secretaria de Assuntos Federativos, a qual foi muito proveitosa, tendo sido discutidos assuntos relevantes para a profissão, destacando que foi sugerida a construção do GSAÚDE e do GEDUCAÇÃO, tendo sido mencionada a possibilidade de investimento do Governo Federal, dado o seu interesse do nestes setores.

Relatou sobre a apresentação do IGM no IV Fórum Nacional de Transparência da União; sobre a utilização do IGM no Índice de Desempenho da Gestão das Transferências Voluntárias da União – IDTRV; e sobre a proposta para capacitação no IGM no “Fórum Regional da Plataforma + Brasil”, em 2020.

#### 4.11. **Divulgação da “Ouvidoria do CFA” em todas as comunicações a fim de aproximar e ouvir as demandas dos profissionais de Administração (CGP)**

O Cons. Fábio Macedo propôs a divulgação da Ouvidoria do CFA.

#### 4.12. **Certificação Profissional em Administração do Sistema CFA/CRA (CFP)**

- **Plano de Ação – proposta do Comitê do Programa**
- **Parceria entre o CRA-DF e a FGV – projeto piloto**
- **Estratégias para a disseminação do programa de capacitação para os estados**

A Cons. Cláudia Stadtlober relatou sobre as atividades da Câmara. Apresentou *folders* dos eventos da CFP desenvolvidos pela CDI/CFA.

#### 4.13. **Rede Nacional de Administradores Consultores em MPEs (CFP)**

A Cons. Claudia Stadtlober relatou sobre a realização do Fórum Permanente das Microempresas e Empresas de Pequeno Porte. Destacou que se observam alguns desafios e a necessidade de capacitar e formar a rede de consultores. Foi solicitado o envio dos profissionais já capacitados para relacionar a um banco de dados para construir um cadastro de consultores.

Com a palavra, o Presidente Mauro Kreuz destacou que costuma dizer nas aberturas a importância da capacitação e do profissional capacitado, destacando o compromisso com a qualidade e a confiabilidade do Sistema CFA/CRA, o que deve ser considerado pelo profissional. Sobre o tema, a Cons. Claudia Stadtlober comentou, ainda, que acompanhou aulas e relatou que ficou impressionada com a qualidade dos professores do curso. Citou também as ações do Comitê Temático de Formação e Capacitação Empreendedora do FPMPE.

#### 4.14. **Academia Corporativa da Administração – ACAAdm (CFP)**

A Cons. Cláudia Stadtlober comentou que houve um trabalho bastante intenso da CFP para o desenvolvimento do projeto. Foi elaborada a logomarca, tendo sido definido o direcionamento da Academia e destacado que a AcAdm deverá ter cursos próprios. Relatou que o projeto

básico foi sem custo, uma vez que foi elaborado pelos colaboradores do CFA. O projeto e todos os requisitos foram revistos pela Câmara e as sugestões também serão revistas.

Sobre a Pesquisa Nacional, a CFP recebeu propostas das instituições: FIA, Data Folha, IBOPE, FGV, que se encontram em análise na Câmara. A ideia é poder qualificar todo o processo e no próximo ano realizar a Pesquisa, com entrega de resultados prevista para o segundo semestre de 2020.

Sobre o Prêmio Belmiro Siqueira, a Cons. Claudia Stadtlober informou que foram apresentados seis artigos acadêmicos (Estados: AM, BA, MG, PA, RS, SP), um artigo técnico (SC); dez livros (Estados: BA, ES, MG, PB, PI, RN, RS, SC, SP), totalizando dezessete trabalhos e doze CRAs participantes.

#### 4.15. **Clube de Vantagens (CRIE)**

O Cons. Gilmar Camargo relatou sobre o andamento dos trabalhos do Clube de Vantagens. Sugeriu criar mais um campo, além de indicar o profissional registrado, sinalizará se o mesmo se encontra adimplente. Haverá um *link* que irá até a base de informações para realizar a consulta. O Cons. Fábio Macedo comentou que essa consulta auxiliará bastante outras áreas, como a CGP, para concessão de acesso ao IGM.

#### 4.16. **Lançamento de novos editais (CRIE)**

O Cons. Gilmar Camargo informou sobre o lançamento de novos editais e a previsão de publicação para o apoio financeiro de missões internacionais e para o Encontro Regional dos Profissionais de Administração. Na ocasião, o Presidente Mauro Kreuz lembrou que já foi encaminhada às Câmaras a orientação da previsão dos projetos para 2020, que deverão ter o detalhamento da previsão orçamentária, incluindo custos de passagens, diárias e todos os demais custos e a necessidade de determinar as prioridades. A discussão será feita em 23/10/2019, na próxima reunião da DIREX.

#### 4.17. **Encontro Regional dos Profissionais de Administração da Região Norte – ERPA CE (CRIE)**

A DIREX aprovou a concessão de R\$ 35.000,00 para o referido evento.

#### 4.18. **Resultados do Colóquio (CRIE)**

Informes sobre os resultados do evento realizado na Embaixada da França, em Brasília. O Cons. Gilmar Camargo comentou que há grande interesse de outros países, como Japão, Estados Unidos e Índia de abrir as portas para entrada de uma Missão. Comentou que há previsão da realização de Missão para Portugal, que será apresentada pelo CRA-PI, responsável pela condução. Há dirigentes de hospitais interessados em participar de eventos neste campo. O Cons. Gilmar informou, ainda, que para o próximo ano será elaborado o Calendário dos Eventos, com datas também dos Regionais.

#### 4.19. **Código Brasileiro de Administração – CBA (CFR)**

Informes sobre o andamento do projeto.

#### 4.20. **Processo Regimental do CRA-MG (CFR)**

O Cons. Carlos Alberto Ferreira Júnior relatou que o processo está em tramitação no CFA. O Cons. Gilmar Camargo relatou que este processo está em fase final e o argumento a ser utilizado pela defesa é que o processo “caducou”.

#### 4.21. **Relatório Situacional do ENAF (CFR)**

O Cons. Carlos Alberto Ferreira Júnior informou que apresentará o relatório sobre o andamento dos compromissos firmados com os Fiscais durante o Encontro Nacional de Fiscais do Sistema CFA/CRAs, realizado em junho/2019. Relatou que mediante os resultados apresentados, com índices tão baixos, há a necessidade de revisão dos processos, além de verificar a limitação existente, seja pessoal ou tecnológica, mas ações precisam ser tomadas.

Sobre o assunto, o Presidente Mauro Kreuz comentou que o quadro é preocupante e de fato algo precisa ser feito, uma vez que o resultado deveria ser o oposto. Foi sugerido que os dados sejam apresentados em gráficos indicando os Regionais, pois cada CRA deve assumir a sua responsabilidade.

#### 4.22. **Instrução sobre Empresários Individuais no Sistema CFA/CRAs (CFR)**

O Cons. Carlos Alberto Ferreira Júnior apresentou a minuta de uma nova proposta que deverá orientar didaticamente os Regionais a tratar situações de registro de empresários individuais. Foi definido que será comunicado à Assembleia de Presidentes que o tema está em análise na Câmara e na ASJ/CFA.

### 5. **OUTROS ASSUNTOS**

**Participação em Workshop** – A DIREX aprovou a ida do Cons. Carlos Alberto Ferreira Júnior ao 4º *Workshop* de Responsabilidade Técnica no Rio Grande do Norte.

**Processo judicial** – O Adv. Marcelo Dionísio comunicou sobre o andamento de causa trabalhista de ex-funcionária, que, em recente decisão, foi reafirmada a negativa de reintegração da referida colaboradora ao quadro funcional do CFA, voltando à primeira instância. Em argumento, o simples fato de ser autarquia não enseja vantagem pecuniária, uma vez que não há recebimentos de recursos da União. Foi citado que há contextos muito heterogêneos entre os Estados, o que é uma preocupação da Assessoria Jurídica do CFA. Foi citada a possibilidade de haver outros Regionais que estejam enfrentando situações semelhantes, porém a ASJ/CFA não tem conhecimento.

**PEC 108/2018** – O Cons. Carlos Alberto Ferreira Júnior relatou sobre a tramitação da PEC, que se encontra na CCJC. Relato sobre o posicionamento da Casa Civil, que é contra à proposta, bem como o Vice-Presidente e militares ligados ao Governo.

**PRODER** – O Cons. Fábio Macedo citou situação do PRODER que envolve projetos do Amazonas e do Espírito Santo, que haviam sido retirados do PRODER, entretanto, o Plenário aprovou a concessão de recursos, mantendo a decisão da Comissão, porém com rubricas de outras Câmaras e a obrigatoriedade de prestação de contas à CAF. Expôs que o CRA-MA apresentou pedido similar para levar a solicitação ao Plenário, tendo em vista que a Comissão do PRODER apresentou parecer pela não concessão de recursos, em conformidade com o Regulamento. O Presidente Mauro Kreuz informou que o CFA não tem como auxiliar o Regional nesta questão, que será discutida no âmbito da Comissão do PRODER, que deverá deliberar sobre o assunto.

**FIA** – Informes sobre os preparativos do evento. Citadas as exigências apresentadas pelos responsáveis pela segurança do Vice-Presidente do País, Hamilton Mourão.

## 6. ENCERRAMENTO

Ao final, o Presidente Mauro Kreuz agradeceu a presença, o apoio e a dedicação dos membros da Diretoria Executiva, dando por encerrada a reunião.

Lida e aprovada a ata, assinam:

**Adm. Francisco Rogério Cristino**

**Diretor Administrativo e Financeiro**

**CRA-CE nº 1904**

**Adm. Mauro Kreuz**

**Presidente do CFA**

**CRA-SP nº 85872**



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Francisco Rogério Cristino, Diretor**, em 18/12/2019, às 08:18, conforme horário oficial de Brasília.



Documento assinado eletronicamente por **Adm. Mauro Kreuz, Presidente**, em 18/12/2019, às 14:23, conforme horário oficial de Brasília.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [sei.cfa.org.br/conferir](http://sei.cfa.org.br/conferir), informando o código verificador **0407371** e o código CRC **C45FB452**.