

*Clique para navegar*

Ano XVI, N° 94 - Maio-Junho de 2019 - Sistema CFA/CRAs



**XVI** Fórum  
Internacional  
de Administração

*Ir para a  
matéria*

Liderança Empreendedora  
1º a 3 de OUTUBRO  
PALMAS / TO

**Vem aí o  
XVI FIA**

Participantes  
de nove países  
confirmam  
presença

[Leia](#)

**Gestão da saúde**  
Entenda os gargalos  
que impedem  
avanço da saúde

[Leia](#)

*Voltar  
para a  
categoria*

*Voltar de  
Fiscais*  
Onecad ajudará  
na fiscalização

XX /XX

[Leia](#)



# Boletim



Ano XVI, Nº 94, Maio-Junho de 2019 • Sistema CFA/CRAs



## Vem aí o XVI FIA

Participantes de nove países confirmam presença

[Leia](#)



**Gestão da saúde**  
Entenda os gargalos que impedem avanço da saúde

[Leia](#)



**Encontro de Fiscais**  
Onecad ajudará na fiscalização

[Leia](#)



**Adm. Mauro Kreuz**  
*Presidente do CFA*

## Editorial

O Fórum Internacional de Administração (FIA) é um dos mais importantes eventos da área da administração do país. Organizado pelo Sistema CFA/CRAs, o evento completa 30 anos em 2019. As três décadas de história serão celebradas na décima sexta edição do Fórum, que acontecerá no início de outubro, em Palmas-TO.

Os preparativos para o Fórum estão a todo vapor. O CFA tem dado total apoio aos proponentes do evento, os CRAs de Tocantins e do Distrito Federal. Além disso, o FIA conseguiu apoio de instituições com muita credibilidade no cenário nacional, como o Sebrae.

Esse é o destaque da edição 94 do Boletim ADM. A publicação traz, ainda, como foi o Fórum das Profissionais de Administração e o Encontro de Fiscais do Sistema CFA/CRAs. Ações voltadas para o IGM-CFA e CFA-Gesae também continuam em pauta nesta edição.

Além disso, confira as principais notícias dos Conselhos Regionais de Administração.

Tenham todos uma boa leitura!



## Notícias do Sistema CFA/ CRAs

Página 06

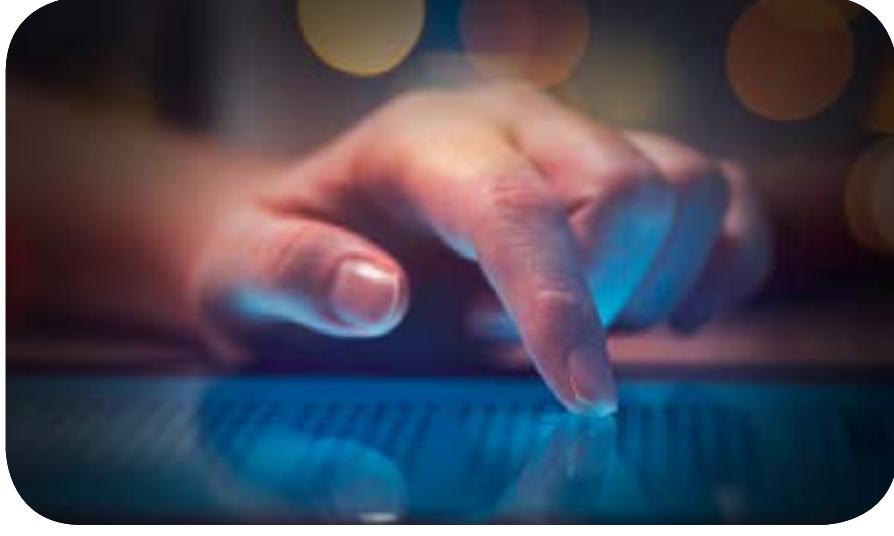
[Leia](#)



## Ações das Câmaras do CFA

Página 36

[Leia](#)



## Tudo sobre os Conselhos Regionais

Página 47

[Leia](#)

## Produção

**Supervisão geral:** Adm. Douglas Evangelista Neto

**Coordenação Geral:** Adm. Diego da Costa | **Coordenação Editorial:** RP Renata Costa Ferreira

**Coordenação Gráfica:** DG Herson Freitas | **Diagramação:** Pedro Soares

**Jornalista responsável:** Ana Graciele Gonçalves | Reg. Prof. nº MTB 7995-DF

**Produção de textos:** Ana Graciele, Daniel Queiroz, Elisa Ventura e Paulo Melo

**Fotos:** CFA, Shutterstock.com e créditos dos CRAs

**Editor: Conselho Federal de Administração**

**Presidente: Adm. Mauro Kreuz**

**Vice-Presidente: Adm. Rogério Ramos**

### **Conselheiros Federais do CFA 2019/2020**

Adm. Fábio Mendes macêdo (AC) • Adm. Carolina Ferreira Simon Maia (AL) • Adm. José Celeste Pinheiro (AP) • Adm. José Carlos de Sá Colares (AM) • Adm. Roberto Ibrahim Uehbe (BA) • Adm. Francisco Rogério Cristino (CE) • Adm. Carlos Alberto Ferreira Junior (DF) • Adm. Hércules da Silva falcão (ES) • Adm. Ivany Rosa de Oliveira (GO) • Adm. Aline Mendonça da Silva (MA) • Adm. Norma Sueli Costa de Andrade (MT) • Adm. Gracita Hortência dos Santos Barbosa (MS) • Adm. Gilmar Camargo de Almeida (MG) • Adm. Mauro dos Santos Leonidas (PA) • Adm. Marcos Kalebbe Saraiva Maia Costa (PB) • Adm. Amilcar Pacheco dos Santos (PR) • Adm. José carlos Gomes de Souza (PE) • Adm. Pedro Alencar Carvalho Silva (PI) • Adm. Wagner Siqueira (RJ) • Adm. Ione Macêdo de Medeiros Salem (RN) • Adm. Cláudia de Salles Stadtlober (RS) • Adm. André Luís Saoncela da Costa (RO) • Adm. Ellen Regina dos Santos Lobo (RR) • Adm. Ildemar Cassias Pereira (SC) • Adm. Mauro Kreuz (SP) • Adm. Diego Cabral Ferreira da Costa (SE) • Adm. Rogério Ramos de Souza (TO)

### **Diretoria Executiva do CFA 2019/2020**

**Presidente: Adm. Mauro Kreuz • Vice- Presidente: Adm. Rogério Ramos**

**Administrativo e Financeiro: Adm. Francisco Rogério Cristino**

**Diretor de Fiscalização e Registro: Adm. Carlos Alberto Ferreira Júnior**

**Diretora de Formação Profissional: Adm. Cláudia de Salles Stadtlober**

**Diretor de Desenvolvimento Institucional: Adm. Diego Cabral Ferreira da Costa**

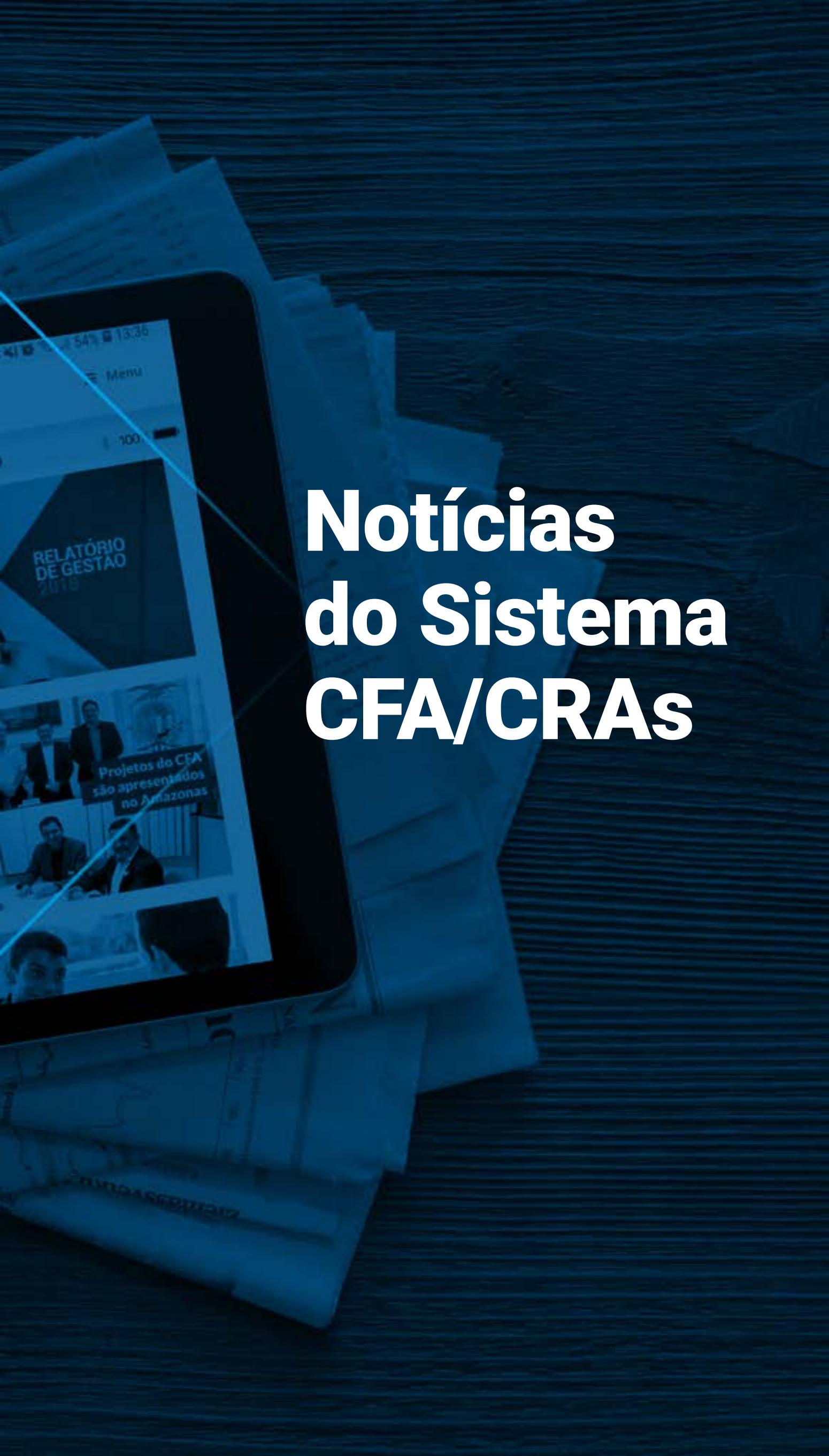
**Diretor de Relações Internacionais e Eventos: Adm. Gilmar Camargo de Almeida**

**Diretor de Gestão Pública: Adm. Fábio Mendes Macêdo**

**Diretora de Estudos e Projetos Estratégicos: Adm. Gracita Hortência dos Santos Barbosa**

### **Estrutura Administrativa**

**Superintendente Adm. Douglas Evangelista Neto | Assessoria Jurídica Adv. Marcelo Dionísio de Souza | Assessoria Especial da Auditoria Cont. Marcello Augusto Batista Coutinho | Coordenadoria de Orçamento e Finanças Adm. Joaquim Luciano Gomes Farias | Coordenadoria de Fiscalização e Registro Adm. Ailton Brito Pires | Coordenadoria de Formação Profissional Adm. Sueli Cristina Rodrigues de Moraes Alves | Coordenadoria de Desenvolvimento Institucional RP Renata Costa Ferreira | Coordenadoria de Relações Internacionais e Evento Adm. Gracielle Soares Fonseca | Coordenadoria de Estudos e Projetos Estratégicos Adm. Juliana dos Reis Cardoso | Coordenadoria de Gestão Pública Adm. Rodrigo Neves Moura | Coordenadoria de Informática José Carlos de Araújo Ferreira | Coordenadoria de Recursos Humanos Adm. Isaias Alves Santos | Coordenadoria de Apoio Administrativo Adm. Civaldo José Gabriel**



# Notícias do Sistema CFA/CRAs



**CFA**

## **Regional Paraense adota o SEI**

O Conselho Regional de Administração do Pará (CRA-PA), juntamente com a junta intervadora estão cheios de mudanças. Como parte das alterações, o Sistema Eletrônico de Informações (SEI) já está em vigor no regional. O SEI foi desenvolvido pelo Tribunal Regional Federal da 4<sup>a</sup> Região (TRF4) e é um sistema de gestão de processos e documentos arquivísticos eletrônicos, com interface amigável e práticas inovadoras de trabalho.

Uma das suas principais características é a libertação do papel como suporte físico para documentos institucionais e o compartilhamento do conhecimento com atualização e comunicação de novos eventos em tempo real. A equipe do CFA esteve no estado para apresentação do sistema e treinamento da equipe do CRA e colocou o SEI em funcionamento.

O sistema já é realidade em sete Regionais. O Pará é o terceiro estado da região norte a trabalhar com a plataforma eletrônica, depois de Roraima e Amazonas, respectivamente.



A expectativa é de que os processos fiquem cada vez mais transparentes. “Nós da Junta Interventora, tendo em vista a utilização dessa ferramenta no CFA, onde foi implantada em 2015, utilizamos o SEI e achamos interessante trazê-lo para o Pará. Vai aperfeiçoar, cada vez mais, o trâmite dos processos do Regional paraense e proporcionar segurança das informações, o que é muito importante visto que a junta é composta por três conselheiros federais que não residem no estado do Pará. Vamos poder acompanhar melhor à distância todos os processos que ocorrem no Regional”, afirmou o conselheiro federal membro da Junta Interventora, Marcos Kalebbe Saraiva Maia Costa.

# BOA GESTÃO PASSA PELA ADMINISTRAÇÃO



CONTRATE  
UM PROFISSIONAL  
DE ADMINISTRAÇÃO

 **CFA**  
Conselho Federal de  
Administração

 **CRA**  
Conselho Regional  
de Administração



**CFA**

## **Alunos de universidades de Goiás visitam o CFA**

Um dos momentos mais importantes na vida do estudante é quando ele inicia a graduação. Ter conhecimento das particularidades da profissão é de extrema relevância para estes futuros profissionais. Pensando nisso, o Conselho Federal de Administração (CFA) abre as portas para receber os Universitários dos campos da Administração por meio do projeto “A faculdade vai ao CFA”. No mês de maio, duas instituições de ensino superior goianas visitaram o CFA: o Centro Universitário Alves Faria UNIALFA, de Goiânia, e a Faculdade Unicaldas, de Caldas Novas.

Os futuros bacharéis foram recebidos pela coordenadora da Câmara de Relações Internacionais e Eventos (CRIE) do CFA, Gracielle Soares. No decorrer da visita, os alunos conheceram as instalações da autarquia e foram instruídos sobre o mercado de trabalho e as áreas de atuação do administrador pela palestra do superintendente do CFA, Douglas Evangelista Neto. Também conheceram as ações e projetos realizados pelo Sistema CFA/CFAs, como o IGM-CFA e o CFA-GESAE.

A visita faz parte do projeto “A faculdade vai ao CFA”, coordenado pela CRIE e recebe estudantes o ano todo. A faculdade interessada em agendar visita ao Conselho deve entrar em contato pelo e-mail [crie@cfa.org.br](mailto:crie@cfa.org.br).





**XVI** Fórum  
Internacional  
de Administração

Tema: **Liderança Empreendedora**

**1º a 03 · outubro**

**Feira do Empreendedor | Palmas | TO | Brasil**

**CFA**

## **Palmas sediará XVI Fórum Internacional de Administração**

*Com tema “Liderança empreendedora”, evento promete fomentar a geração de novos negócios no estado*

Tocantins foi o estado eleito para sediar o XVI Fórum Internacional de Administração (FIA). O evento, promovido pelos Conselhos Regionais de Administração do Tocantins e do Distrito Federal (CRA-TO / CRA-DF) em parceria com o Conselho Federal de Administração (CFA), acontecerá de 1º a 3 de outubro, no Centro de Convenções Arnoud Rodrigues – Parque do Povo, em Palmas.

Nesta edição, o Fórum terá como tema central “Liderança Empreendedora - Uma realidade necessária”. Para o presidente do CRA-TO, Francisco Costa, discutir o assunto é importante pois o país enfrenta um momento político e econômico turbulento. “O processo de globalização tem provocado mudanças constantes e, nesse cenário, compete ao líder adaptar-se às novas realidades e ser capaz de conduzir toda a sua equipe pelos processos de mudanças”, diz.



A expectativa é reunir cerca de mil pessoas por dia entre profissionais de administração, gestores públicos e privados, estudantes e professores, empresários e empreendedores. Além de difundir a ciência da administração, o XVI FIA promete gerar grandes oportunidades de network e de negócios. Segundo Francisco, o evento vai “atrair muitos investimentos para Tocantins e para o Brasil”.

## **Programação diversificada**

Representantes de nove países como China, Portugal e Uruguai já confirmaram presença no XVI FIA. No momento, o presidente do CRA-TO prefere não adiantar nenhum nome internacional.

O time de palestrantes brasileiros não deixa a desejar. Nomes como o da senadora Kátia Abreu, da co-fundadora do Grupo Sabin, Sandra Costa; do superintendente Sebrae-TO, Moisés Pinto Gomes; da ex-presidente da Federação Iberoamericana de Jovens Empresários (Fije), Carolina Valente; e do diretor geral da Campus Party Brasil, Antônio de Araújo Novaes Junior, estão garantidos no XVI FIA.

O vice-presidente da República, general Hamilton Mourão, também confirmou presença no Fórum. Ele, que é administrador por formação, estará na solenidade de abertura e ministrará a palestra magna do evento.

## **Evento consolidado completa 30 anos**

O Fórum Internacional de Administração é um dos eventos oficiais do Sistema Conselhos Federal e Regionais de Administração (CFA/CRAs). A primeira edição foi realizada em 1989, na cidade de Porto Alegre-RS. Posteriormente, o evento percorreu diversas capitais e cidades brasileiras.

Além do Brasil, o evento já aconteceu em Miami (Estados Unidos), Madri (Espanha), Montreal (Canadá), Coimbra (Portugal), Genebra (Suíça) e Torino (Itália). Sua última edição aconteceu em 2017, em Gramado-RS.

Na XVI edição FIA, o evento completará 30 anos de existência. “Para nós é uma grande honra e também uma enorme



responsabilidade sediar o Fórum em Palmas”, afirma o presidente do CRA-TO, Francisco Costa, ressaltando que, por estar no centro geodésico do Brasil, a capital tocantinense torna-se um local estratégico para receber o evento. “É o momento oportuno para geração de negócios”, afirma.

## Inscrições

Interessados em participar do evento podem fazer as inscrições no site [www.fia.org.br](http://www.fia.org.br). Os valores variam de R\$ 120,00 a R\$ 240,00.

### **Serviço:**

XVI Fórum Internacional de Administração

### **Quando:**

1º a 3 de outubro de 2019

### **Local:**

Convenções Arnoud Rodrigues – Parque do Povo, Palmas-TO

### **Valor:**

R\$ 120,00 (estudantes) /

R\$ 180,00 (profissionais de administração) /

R\$ 240,00 (outros profissionais)

### **Mais informações e inscrições:**

[www.fia.org.br](http://www.fia.org.br)

Realização: CRA-TO / CRA-DF / CFA

Apoio: Sebrae-TO, Prefeitura de Palmas e Governo do Tocantins





Crédito da foto: Reila Maria/Câmara dos Deputados

**CFA**

## **CFA presente na Frente Parlamentar Mista em Defesa do Saneamento Básico**

Representantes do Conselho Federal de Administração (CFA) participaram do lançamento da Frente Parlamentar Mista em Defesa do Saneamento Básico. O evento aconteceu no salão nobre, na Câmara dos Deputados, em Brasília.

O objetivo da Frente é a aprovação das proposições legislativas que aperfeiçoam a proteção e a gestão dos recursos hídricos. O servidor da autarquia, Ediberto Correia, aproveitou a oportunidade para conversar com o coordenador da Frente Parlamentar Mista em Defesa do Saneamento Básico, o deputado Enrico Misasi (PV-SP). Ele falou sobre o trabalho que o CFA vem fazendo na área do saneamento com o Sistema CFA de Governança, Planejamento e Gestão Estratégica de Serviços Municipais de Água e Esgotos (CFA-Gesae).

Misasi elogiou a ferramenta criada pelo CFA e se comprometeu a convidar o CFA para uma apresentação do Gesae em seu



gabinete. Além de Ediberto, o encontro contou com a presença da assessora parlamentar da autarquia, Rosilane Resende.

Outro intuito do grupo de trabalho é a aprovação das proposições legislativas que aperfeiçoam a proteção e a gestão dos recursos hídricos, assegurados os ajustes que se fizerem necessários nos textos em discussão no Congresso Nacional.

## **CFA-Gesae**

A ferramenta criada pelo CFA ajuda os gestores públicos na elaboração de políticas voltadas para a gestão de água e esgoto. Ela possui 10 áreas-chave e 70 indicadores. Por meio desses indicadores é possível avaliar a gestão sanitária municipal de forma detalhada.



# **CFA-GESAE**

**Sistema CFA de Governança, Planejamento  
e Gestão Estratégica de Serviços  
Municipais de Água e Esgotos**

**O PROFISSIONAL DE ADMINISTRAÇÃO  
COLABORANDO COM A GESTÃO DO SANEAMENTO  
MUNICIPAL SOB DIVERSOS ASPECTOS.**

**Acesse: [GESAE.ORG.BR](http://GESAE.ORG.BR)**



CFA

## **Presidente Mauro Kreuz é homenageado pela Frente Parlamentar para Qualificar a Gestão Pública**

O Conselho Federal de Administração (CFA) esteve, no dia 14 de maio, na reabertura dos trabalhos da Frente Parlamentar pela Qualificação da Gestão Pública, uma iniciativa do deputado estadual, Eduardo Loureiro (PDT-RS).

O evento contou com diversas autoridades públicas. Na ocasião, o presidente do CFA, Mauro Kreuz, foi homenageado com a Medalha da 55<sup>a</sup> Legislatura.

O deputado Eduardo Loureiro disse que a gestão pública é um dos principais desafios do país na atualidade, diante do descontentamento da sociedade com o setor público. “O desprestígio se deve a corrupção e a precariedade dos serviços públicos, apontando para a profissionalização como a saída para enfrentar esse desgaste. E a Ciência da Administração

tem as ferramentas que podem ser incorporadas pelo serviço público, antecipando que esse será o eixo do trabalho da Frente Parlamentar," completou.

O ato de instalação da Frente Parlamentar foi prestigiado pela defensora Larissa Pillar Prado, representando a Defensoria Pública; o diretor da Escola de Administração da UFRGS, Takioshi Yamasato; prefeitos e outras autoridades. Logo em seguida, o deputado Eduardo Loureiro fez a entrega da Medalha da 55ª Legislatura ao presidente do Conselho Federal de Administração, Mauro Kreuz.

# VERSATILIDADE PASSA PELA ADMINISTRAÇÃO



CONTRATE  
UM PROFISSIONAL  
DE ADMINISTRAÇÃO



CFA  
Conselho Federal de  
Administração



CRA  
Conselho Regional  
de Administração



**CFA**

## **CFA cria Programa de Recuperação de Créditos**

O Conselho Federal de Administração (CFA) adotou a medida que autoriza os Conselhos Regionais de Administração a fazer conciliações administrativas e judiciais com os registrados inadimplentes.

A resolução foi publicada no Diário Oficial da União a Resolução Normativa CFA nº 563 que dispõe sobre o programa de recuperação de créditos do Sistema CFA/CRAs e dá outras providências.

A iniciativa, chamada de Programa de Recuperação de Créditos, permite que os CRAs concedam descontos incidentes exclusivamente sobre juros e multas. Para aderir ao programa o interessado precisa formalizar o pedido junto ao respectivo CRA. O requerimento deve ser acompanhado da assinatura de termo de conciliação de dívida. O prazo termina no último dia útil de 2019.

Todos os detalhes do Programa de Recuperação de Créditos podem ser consultados na RN disponível no site do CFA.

[Clique aqui](#) e saiba mais.



Gestores públicos e profissionais de administração de todo o país conhecem o Índice CFA de Governança Municipal (IGM-CFA) e o Sistema CFA de Governança, Planejamento e Gestão Estratégica de Serviços Municipais de Água e Esgotos (CFA-Gesae).



## Dicas e curiosidade sobre Administração no portal do CFA

Além de levar as informações do Sistema CFA/CRAs, o portal da autarquia também traz matérias sobre gestão, administração, finanças e curiosidades da área.





CFA

## **ESC: A roda da economia vai girar, mas é preciso planejamento e cautela**

Uma verdadeira revolução na relação comercial entre micro e pequenos empreendedores do país ocorrerá graças à Lei Complementar 167, de 24 de abril de 2019, que cria a Empresa Simples de Crédito (ESC). Sancionada pelo presidente da República, Jair Bolsonaro, a medida, na prática, permite que qualquer pessoa abra uma empresa de crédito para emprestar recursos no mercado local para micro e pequenos empresários.

Do ponto de vista econômico a ESC é um incentivo, um incremento importante para o país principalmente no momento em que o desemprego atinge o índice de 12,7%, algo em torno de 13,5 milhões de pessoas.

Com a ESC, a roda da economia tende a girar com mais intensidade. Menos burocracia e mais crédito na praça significam, obviamente, mais dinheiro em circulação. E isso beneficia sobremaneira a cadeia produtiva. Os setores de comércio e de serviços serão

aquecidos. São R\$ 20 bilhões por ano em novos negócios que a ESC deve injetar na economia brasileira, ou seja, aumento de 10% no mercado de concessão de crédito para as micro e pequenas empresas. Em 2018, o setor alcançou o montante de R\$ 208 bilhões.

Um dos aspectos importantes é que este dinheiro vai circular nas mãos justamente de quem mais sente os reflexos do desemprego e da informalidade. Em que pese o dano causado aos micro e pequenos, por outro lado, os números comprovam a força deste mercado empreendedor que, com incentivo, tem papel importante da recuperação real de nossa economia. Há no Brasil 6,4 milhões de estabelecimentos comerciais, sendo que 99% são micro e pequenas empresas que são responsáveis por 52% dos empregos formais (161 milhões de carteiras assinadas).

Entretanto, além do aspecto comercial é fundamental que os comerciantes, empreendedores e até mesmo os cidadãos comuns que aderirem a ESC tenham o mínimo de planejamento, de orientação e capacitação para entrar no negócio. Todos devem, primeiramente, conhecer o mínimo deste mercado. Aprofundar nos prós e contra, planejar, colocar no papel os valores que serão investidos, o público-alvo e o nicho de mercado que vão atender. Não devem, em hipótese alguma, por exemplo, tirar o seu suado dinheirinho guardado na poupança há muito tempo e sair fazendo empréstimos.

O ideal a fazer é procurar um profissional capacitado e que tenha domínio do mercado. Atento a este mercado, o Conselho Federal de Administração (CFA) desenvolveu o Programa de Capacitação e de Formação de Multiplicadores de Conhecimento em Micro e Pequenas Empresas (MPEs). Uma consulta a um especialista vai ajudar a entrar neste mundo do empreendedorismo com mais segurança, menos risco e o principal: com planejamento.

Adm. Rogério Ramos  
Vice-presidente do CFA





**CFA**

## **Uma nova revolução econômica mundial**

No último século, a evolução da economia e tecnologia representa um avanço historicamente inigualável em tão curto período. Do automóvel de Henry Ford à Internet das Coisas, a sociedade colheu benefícios que fizeram a vida mais ágil e prática. Por outro lado, a sustentabilidade desse movimento é natimorta, uma vez que sua oriunda cultura de consumo desconsiderou fatores estratégicos. Recursos naturais, humanos e sociais – indissociáveis da dinâmica mercadológica – estiveram mantidos à margem da equação dos negócios e mais atentos a variáveis financeiras.

Hoje, sociedade e meio-ambiente, além do próprio mercado, mostram a conta. Crise financeira, degradação ecológica avançada e colapsos sociais são os efeitos mais evidentes. Além da conhecida preocupação com a sustentabilidade ambiental como resposta, uma valiosa alternativa surge para a quitação do débito: a economia colaborativa. Esse modal econômico

apareceu timidamente há mais de 30 anos nos Estados Unidos, com os bancos de tempo – uma forma de escambo de serviços – mas ganhou notoriedade na última década com o surgimento do Uber e de iniciativas de coworking e coliving, assuntos já abordados nos veículos de comunicação do CFA.

A preocupação em torno do tema sustentabilidade atende a um pedido global de ajuda para a preservação do meio ambiente, frente à exploração econômica desenfreada. As pessoas estão sendo chamadas à consciência de consumo e com a reverberação das informações, já cobram práticas responsáveis das empresas. Acontece que produzir e comercializar bens e serviços, reduzindo impactos socioambientais, por si só, não resolve tudo.

O cidadão do século XXI é herdeiro do consumismo difundido no período anterior. Mais do que um comportamento comercial, essa cultura envolveu a sociedade global na efemeridade da realização pelo consumo, pela posse de novos produtos e pela novidade tecnológica industrial. Ratificaram Platão no que tange a definição de amor e desejo, tornado o objeto almejado descartável após a conquista. O resultado é a absurda quantidade de lixo gerada a cada ano no planeta: mais de 2 bilhões de toneladas.

A reversão do quadro prenunciador de catástrofes inimagináveis está ancorada na conscientização do mercado e da sociedade de consumo, tendo como instrumento a sustentabilidade e economia colaborativa. Enquanto o primeiro se ocupa do cuidado mais direto com o meio ambiente, o segundo potencializa eficiência e eficácia na proteção. O compartilhamento de bens e serviços pode reduzir brutalmente as taxas de desperdício; seja de recurso, de material, de tempo, poluição etc. O que torna possível o alcance de uma sociedade sustentável, capaz de progredir sem prazo de validade.

Apesar de dificuldades e entraves em determinados governos e seguimentos do setor privado, a economia colaborativa ambiental é um caminho sem volta. O debate transcende limites territoriais, a informação é divulgada em grande escala e a conscientização tem sido construída sólida e paulatinamente há décadas. Como administradores vanguardistas da gestão cabe a nós participar

ativamente desse processo. O conservadorismo, nesse caso, é o próprio requerimento da obsolescência profissional.

Assim como fomos responsáveis na construção de uma cultura organizacional que atendesse as demandas do “boom industrial”, no início do século XX, agora também o somos diante da sua reconfiguração. O esforço dos profissionais de Administração precisa estar focado na quebra de paradigma encarada pela sociedade, em promover o compartilhamento e a colaboração entre pessoas e empresas, virando a chave dos relacionamentos em função dessa nova era.

Cientes de que o assunto envolve diretamente a geopolítica e capacitados a lidar cientificamente com a gestão pública, passa por nós o trabalho de auxiliar governos e Estado na transição em curso. A nova ordem econômica mundial impõe a mudança global na forma de pensar, agir, se relacionar, produzir, distribuir e consumir. Fomos felizes numa revolução passada; cabe a nós repetir o êxito no presente.

Adm. Mauro Kreuz  
Presidente do CFA



**CFA**

## **CFA realiza reuniões plenárias de junho**

Os 27 conselheiros federais do Conselho Federal de administração (CFA) participaram das reuniões plenárias de junho. O encontro aconteceu nos dias 6 e 7, em Brasília. Na pauta assuntos como relato de julgamento de processos, projetos e ações desenvolvidos pela autarquia, balancetes, entre outros assuntos.

Para o presidente do CFA, Mauro Kreuz, o momento é oportuno para debater e deliberar propostas em Plenário. “Essa adversidade de opiniões, inteligência e convicções nos oferece uma segurança institucional, o que representa certa maturidade daquilo que é a nossa suprema corte. Quanto mais divergências e antagonismo tiverem – melhores serão as discussões – e mais sólidas serão as decisões no contexto institucional, jurídico e profissional”, completou.

## Direx

Antes das reuniões plenárias, a autarquia também realizou a Reunião da Diretoria Executiva do CFA que contou com a apresentação de estratégias e ações desenvolvidas pelas Câmaras Institucionais do Conselho.

Confira mais no CFAPlay.



# LIDERANÇA PASSA PELA ADMINISTRAÇÃO



CONTRATE  
UM PROFISSIONAL  
DE ADMINISTRAÇÃO



CFA

Conselho Federal de  
Administração



CRA

Conselho Regional  
de Administração



**CFA**

## **CFA recebe visita de autoridades**

No início de junho, o Conselho Federal de Administração (CFA) recebeu a visita do presidente do Tribunal de Contas do Estado de Tocantins (TCE-TO), Severiano Costandrade e da prefeita de Palmas, Cinthia Ribeiro. A autarquia também recebeu o secretário de Administração de Tocantins, Edson Cabral de Oliveira.

Convidado a compor a mesa da reunião plenária, Severiano afirmou trabalhar com duas palavras de ordem no TCE – “governança e tecnologia” e acrescentou “que necessita de administradores para aperfeiçoar o trabalho desenvolvido na instituição”.

“Os administradores públicos são importantes na gestão de diversos órgãos e entidades da administração pública do país. É necessário o protagonismo do administrador para fortalecer a gestão através do planejamento e ação das boas práticas do conhecimento técnico em prol das necessidades da sociedade”, pontuou.

Em continuidade, a prefeita de Palmas destacou a necessidade de profissionais da Administração na gestão municipal. “Realmente nós temos que ter os profissionais de Administração nesse segmento – principalmente para trabalharmos com a máxima eficiência possível na qualidade de uma gerência que busca resultados na aplicação de recursos e o enobrecimento da economicidade”, disse Cinthia.

Para o vice-presidente do CFA, Rogério Ramos, essas interlocuções entre o CFA e demais entidades e prefeituras são importantes não somente para os profissionais de Administração, mas também para a profissão como um todo.

“Institucionalmente o Conselho precisa ter uma relação com várias entidades em todos os níveis e esferas – o que proporciona ao CFA uma interatividade a sociedade. Para se ter uma ideia, nós temos vários produtos e ferramentas na autarquia que oferecem maior ampliação e visibilidade aos profissionais de Administração – como o IGM, Gesae e MPEs, tudo desenvolvido pela autarquia”, concluiu.

O programa ADM Entrevista promove um bate-papo descontraído com profissionais que estão em destaque no mercado de trabalho, principalmente na área da administração. Confira na íntegra como foram as últimas edições do ADM Entrevista.



**O TIME DE JORNALISTAS DO CFA EM  
UM BATE PAPO DESCONTRAÍDO**



**CFA**

## **OLA: retomada da parceria foi celebrada durante reunião no Paraguai**

O diretor da Câmara de Relações Institucionais e Eventos (CRIE), Gilmar Camargo, foi o representante do Conselho Federal de Administração (CFA) na reunião da Organização Latino-americana de Administração (OLA), realizada no fim de abril, em Assunção, no Paraguai.

Durante a assembleia, que reuniu representantes da Argentina, Brasil, México, Paraguai, Peru e Uruguai, foi oficializada a volta do CFA a OLA. Segundo o diretor da CRIE “foi uma reunião muito boa, muito proveitosa. Desde 2006 estávamos afastados e agora já voltamos com participação efetiva”, afirmou.

Em Assunção, Gilmar Camargo participou ainda, do V Encontro Regional Latino-americano de Administração, realizado pela OLA em parceria com o Colégio de Administradores do Paraguai. Ele apresentou a conferência “Desafio da gestão de pessoas no cenário disruptivo”.

“Foi um encontro com palestras dos cinco países, abordando o tema dos desafios da tecnologia disruptiva na profissão do administrador. Eu mostrei quais são as tendências tecnológicas e os principais desafios da gestão de pessoas nesse contexto, como a dificuldade de achar mão de obra preparada para a tecnologia”, explica.

O diretor falou sobre os desafios de construir um novo perfil profissional e as consequências de quando não há essa preparação, como a importação de mão de obra especializada e o pagamento de “Luvas”, ou seja, quando é necessário que uma empresa cubra o salário de um determinado profissional para tirá-lo de onde está trabalhando e contratá-lo.

“Eu apresentei um case de sucesso relacionado a entrada da telefonia celular no Brasil, que eu participei como profissional e discorri sobre consequências, impactos culturais e os ônus que tivemos que bancar porque não tínhamos gente especializada. Na área tecnológica isso se torna grave porque não se tem muitos profissionais assim no Brasil”, contou o gestor.



**CFA**

## **Em reunião, especialistas propõem ações para fomentar as MPEs**

O Fórum Permanente das Microempresas e Empresas de Pequeno Porte (FPMPE) realizou a primeira reunião plenária do ano. No evento, foram discutidos temas como a Política Nacional de Apoio e Desenvolvimento das Micro e Pequenas Empresas e o Sistema Nacional de Garantias de Crédito. O coordenador do Comitê de Formação e Capacitação Empreendedora do Ministério da Economia e vice-diretor de Formação Profissional do Conselho Federal de Administração (CFA), Mauro Leônidas, participou da reunião.

Para o subsecretário da Subsecretaria de Desenvolvimento das Micro e Pequenas Empresas, Empreendedorismo e Artesanato do Ministério da Economia, José Ricardo da Veiga, da reunião plenária do Fórum é um espaço para prestação de conta e troca de feedbacks. “O Fórum está mais forte que nunca. Em 2019, teremos muita coisa para discutir e entregar”, adiantou o subsecretário.

Ainda na solenidade de abertura, o secretário de Indústria, Comércio e Inovação do Ministério da Economia, Caio Megale, também enfatizou o papel das MPEs na economia do país. “Precisamos criar um ambiente propício para que essas empresas cresçam. Essa união de forças será capaz de destravar a economia do país para levá-lo ao crescimento sustentável”, destacou.

Juros mais baixos e simplificação de crédito foram defendidas pelo senador e presidente da Frente Parlamentar Mista da Micro e Pequena Empresa do Senado, Jorginho Mello. Ele explicou

que o Brasil tem 13 milhões de desempregados e as MPEs são fundamentais para reduzir essa estatística.

**Parceria com o CFA** – Durante o evento, na mesa técnica que reuniu membros dos comitês temáticos do FPMPE, foram apresentados alguns resultados dos trabalhos que foram desenvolvidos nos últimos meses.

Em sua fala, Mauro Leônidas destacou os projetos que o CFA têm desenvolvido para fomentar o trabalho das MPEs. Um deles é a capacitação para os profissionais de administração atuarem nesse segmento. Dezenas de administradores já foram beneficiados com a iniciativa do CFA e, recentemente, a autarquia divulgou novo edital que oferecerá a capacitação para os administradores do Amazonas, Amapá, Acre, Rio Grande do Norte, Rio Grande do Sul e Espírito Santo.

Mauro adiantou, ainda, uma possível parceria que o CFA realizará com a Caixa Econômica. A proposta dessa união é oferecer cursos voltados para a oferta de crédito direcionados aos microempreendedores. As tratativas para a formalização dessa parceria estão adiantadas e uma vez formalizadas, agregará ainda mais valor à capacitação oferecida pelo CFA. “Podemos estender essa parceria com o Banco do Brasil”, sugeriu o conselheiro do CFA.

Por fim, Mauro ainda falou sobre o projeto de empreendedorismo nas escolas. Para ele, o tema não pode ficar restrito ao ensino superior, mas deve ser explorado na educação básica também. No Pará e no Amapá já há um projeto que leva o assunto para alunos do ensino fundamental.

Antes da reunião plenária, Mauro Leônidas se reuniu com representante da Secretaria Especial da Micro e Pequena Empresa (SEMPE) e do Banco do Brasil para tratar das diretrizes do evento.

Marco legal para Recuperação Judicial das MPEs, definição a Semana Nacional de Crédito e apresentação do Relatório Anual de Atividades do FPMPE/2018 também estiveram na pauta da reunião plenária do Fórum.





**CFA**

## **Fusão de Frentes Parlamentares fortalecerá a Administração**

O Conselho Federal de Administração (CFA) recebeu, no dia 25 de junho, a visita do deputado federal Hugo Leal (PSD-RJ) e do vice-diretor da Escola de Políticas Públicas e Governo da Fundação Getulio Vargas, Edson Kondo. Ambos se reuniram com o presidente da autarquia, Mauro Kreuz, para tratar de vários assuntos.

Um dos temas em pauta é a proposta de unir a Frente Parlamentar Mista para o Fortalecimento da Gestão Pública, que atualmente é coordenada por Leal, com a Frente Parlamentar pela Administração. “O foco de ambas é bem semelhante e queremos buscar a conciliação das agendas das duas Frentes”, explicou o parlamentar.

Com a unificação, a ideia é investir na qualificação e no reconhecimento dos profissionais de administração. Sobre educação, Kondo falou com recém lançado curso de Mestrado em Políticas Públicas e Governo, da FGV. Para ele, fazer parte dessa iniciativa será importante para “intensificar esse esforço e contribuir na gestão pública no país”.

Segundo o presidente do CFA, a autarquia já tinha o desejo de unificar as Frentes. Na reunião, ele explicou a ideia da iniciativa. “Vamos unir forças políticas e trabalhar dentro de uma mesma proposta, de um mesmo estatuto”, disse. Kreuz adiantou que os próximos passos do CFA será, por meio da Comissão Especial de Ação Parlamentar (CEAP), fazer o alinhamento prático e operacional para estruturar a fusão das Frentes. “Dessa forma ela será mais fortalecida, terá muito mais densidade política e obviamente, muito mais efetividade em termos de resultado que, certamente, ela vai alcançar”, finalizou o presidente do CFA.



## CONHEÇA O IGM-CFA: **SUA FERRAMENTA DE GESTÃO MUNICIPAL**

O Índice CFA de Governança Municipal busca avaliar a Governança Pública nos municípios brasileiros nas dimensões **finanças, gestão e desempenho**.

Acesse: [igm.cfa.org.br](http://igm.cfa.org.br)



# Ações das Câmaras do CFA



**CFR**

## **Fiscais do Sistema CFA/ CRAs participam do Enaf**

Nos dias 27 e 28 de junho, o plenário do Conselho Federal de Administração (CFA) recebeu o Encontro Nacional de Fiscais do Sistema CFA/CRAs (Enaf). O evento realizado pela autarquia visa promover melhorias no âmbito da fiscalização e registro.

Para o diretor de Fiscalização e Registro do CFA, Carlos Alberto Ferreira Júnior, a ideia é trabalhar junto com os fiscais do Sistema CFA/CRAs, seguindo o propósito de gestão compartilhada defendida pela atual diretoria da autarquia. “Vocês voltarão com demandas a serem atendidas e serão acompanhados por nós”, disse ele para os participantes durante a abertura do evento.

O presidente do CFA, Mauro Kreuz, lembrou que a atividade fim do Sistema é a fiscalização e registro e destacou a presença dos fiscais. “Vocês representam a elite, a nata, a essência da nossa atividade. Nós existimos para isso. O papel de vocês é de uma relevância institucional incomparável”, afirmou.

Ele explicou, ainda, que durante o evento será proposta uma nova agenda de trabalho. Um dos compromissos é retomar o Observatório Nacional dos Egressos em Administração (Onecad). A ferramenta criada pelo CFA permite traçar um perfil dos egressos



de cursos de Administração e áreas conexas. O Onecad utiliza tecnologia Big Data e, por meio dela, os fiscais poderão localizar os egressos a fim de trazê-los para o Sistema CFA/CRAs.

Em dois dias de Encontro os participantes compartilharam experiências e desenvolveram um plano anual de trabalho. Além disso, os fiscais conheceram as ferramentas que auxiliam a fiscalização, pensaram em metas e, por meio da Classificação Nacional de Atividades Econômicas (CNAEs), aprenderam a trabalhar com a fiscalização prospectiva.

# CONHECIMENTO EM MPEs



## PARTICIPE

Programa de Capacitação e de Formação de Multiplicadores de Conhecimentos em Micro e Pequenas Empresas (MPEs).



**CFA**  
Conselho Federal  
de Administração



**CRA**  
Conselho Regional  
de Administração

**CFP**

## Na parceria entre CFA e SEMPE quem ganha são os administradores

O Programa de Capacitação e de Formação de Multiplicadores de Conhecimento em MPEs foi criado em 2014 após o Acordo de Cooperação Técnica que o Conselho Federal de Administração (CFA) celebrou com a Subsecretaria da Micro e Pequena Empresa, Empreendedorismo e Artesanato (Sempe) do Ministério da Economia.

O Programa, que tem como objetivo principal capacitar Administradores registrados e adimplentes em CRAs durante o exercício de 2019, em práticas gerenciais capazes de fortalecer micro e pequenos negócios (MPEs) e, em consequência, a sociedade brasileira, integra as ações do Fórum Permanente das Microempresas e Empresas de Pequeno Porte, criado pela Lei Complementar nº 123/2006.

Os profissionais que participam da Capacitação são habilitados com metodologias que permitem realizar diagnósticos, identificar problemas e encaminhar soluções em MPEs. Por meio dele, a autarquia evidencia a participação de Administradores em um dos ambientes mais competitivos e importantes da economia nacional.



O vice-diretor da Câmara que, inclusive, é conselheiro federal pelo estado do Pará (CRA-PA) afirmou que a intenção da capacitação é valorizar ainda mais o profissional da área. “O CFA e a União além de tratarem das estratégias e políticas públicas para as MPEs, apostam no estímulo voltado as habilidades e competências dos profissionais de Administração na atuação como consultor, considerando a demanda reduzida de profissionais com conhecimentos voltados para esse segmento de gestão”.

Confira mais no [www.cfa.org.br](http://www.cfa.org.br) e no [www.cfaplay.org.br](http://www.cfaplay.org.br).





# GESTÃO EM SAÚDE

CDI

## CFA lança série de Gestão em Saúde

Diante dos milhares de brasileiros que não conseguem atendimento na rede pública de saúde e dos diversos profissionais sem qualificação que ocupam postos estratégicos de gestão, o Conselho Federal de Administração lançou uma série para mostrar o descaso do Estado com relação a Saúde Pública no Brasil e mostrar o relevante papel dos administradores hospitalares.

O trabalho visa mostrar como esses profissionais conseguem reverter quadros de desperdício, má gestão, compras desnecessárias, falta de organização e de planejamento que impactam diretamente na vida dos pacientes.

De acordo com o Ministério da Saúde, a “dotação orçamentária da pasta para o ano de 2019 é de R\$ 132,8 bilhões, sendo R\$ 1,3 bilhão a mais do que o orçamento aprovado na Lei Orçamentária Anual no ano passado (R\$ 130,8 bilhões). Desse total, são R\$ 4,5 bilhões para investimentos”.



A equipe do CFAPlay viajou mais de doze mil quilômetros e percorreu três estados brasileiros para mostrar como os gestores hospitalares têm gerido seus orçamentos. A série também mostra onde e porque a Saúde funciona. Segundo a Pesquisa Nacional de Saúde, realizada pelo IBGE em 2013, 70% da população usa, exclusivamente, o Sistema Único de Saúde para o acesso a saúde.

A série foi dividida em três episódios e no primeiro você vai conhecer a história da Cleia que precisou recorrer a rede privada para conseguir atendimento. Vai entender porque a gestão da Santa Casa de Misericórdia de Campo Grande, em Mato Grosso do Sul, uma instituição filantrópica, deu certo.

Nossa equipe também conversou com o CFO do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo para entender como é a gestão de hospitais referência. Conhecido pela precariedade no atendimento, o SUS tem exemplos de administração hospitalar profissional que fazem a diferença na vida das pessoas.

No último episódio, a série Gestão em Saúde traz um deles: Hospital de Transplantes do Estado de São Paulo, mais conhecido como Hospital Brigadeiro.

Assista:





**CRIE**

## **Fórum das Profissionais de Administração é um sucesso**

A cada ano que passa, cresce o número de mulheres no mercado de trabalho. De acordo com a Organização Internacional do Trabalho (OIT), elas estão mais presentes nas vagas de emprego, mas a participação feminina ainda segue menor que a dos homens. Como garantir equidade de gênero nas organizações? Que medidas devem ser adotadas pelos gestores para permitir que mulheres tenham as mesmas condições profissionais que o seu colega do sexo masculino? Essas e outras questões foram debatidas na segunda edição do Fórum das Profissionais de Administração. O evento, promovido pelo Conselho Federal de Administração (CFA), aconteceu nos dias 13 e 14 de junho, no hotel San Marco, em Brasília.

Com o tema “A contribuição da profissional de administração na transformação do papel da mulher na sociedade”, o Fórum foi voltado para as profissionais que atuam no Sistema CFA/CRAs. Nesta edição, mais de 50 mulheres participaram do evento. Para o presidente da autarquia, Mauro Kreuz, é necessário pensar nas milhares de mulheres desassistidas no Brasil. “Como profissionais de administração, precisamos discutir as causas desse problema. O que podemos e devemos fazer para gerar políticas inclusivas para essas mulheres, para que elas não fiquem desamparadas em um contexto sócio-político, econômico?”, questionou o presidente.



O Fórum foi pensado a partir da metodologia “Oceano Azul”, que identifica espaços e oportunidades ainda não explorados. De acordo com a coordenadora da CRIE, Gracielle Soares, a proposta é “mergulhar em novos mares para criar estratégias que ainda não foram usadas”.



Um dos destaques do primeiro dia do Fórum foi a palestra da vice-presidente do Grupo Sabin, Janete Vaz. Em seguida, aconteceram as rodas de conversas com a participação de mulheres que se destacam como empreendedoras, profissionais, causas sociais, entre outros. A primeira delas teve como tema “A mulher na família – a partir da concepção”. No segundo momento, o foco foi o mercado de trabalho com o tema “A mulher no trabalho – quebrando paradigmas”.

No segundo dia do evento, as participantes se dividiram em oito grupos de trabalho. Cada um deles trabalhou um assunto específico na área feminina. Após as atividades as mulheres apresentaram suas propostas sobre do tema que estudaram. Equidade de gênero, por exemplo, foi um dos assuntos tratado nas reuniões de grupo.





**CGP**

## **CFA passa a fazer parte da Rede +Brasil**

Durante as reuniões plenárias realizadas em junho o Conselho Federal de Administração (CFA) assinou acordo de cooperação técnica com o Ministério da Economia. A parceria vai inserir a autarquia na Rede +Brasil, rede de governança colaborativa para o desenvolvimento de ações voltadas à melhoria dos processos de gestão das transferências da União, por meio da Plataforma +Brasil, antigo Siconv. Ela é baseada no antigo sistema de convênios – que está sendo expandido para abarcar todos os trezentos e oitenta bilhões de reais transferidos anualmente aos entes federados.

O secretário de Gestão do Ministério da Economia, Cristiano Heckert, explica que, além de transferir recursos da união para os municípios, a Rede também quer oferecer capacidade institucional de executar/administrar este recurso. “Isso passa por capacitação dos servidores públicos para poderem elaborar bons projetos, fazer uma boa execução e uma boa prestação de contas”, contou o secretário, ressaltando que o IGM-CFA será um dos elementos que vai ajudar na identificação de quais municípios são mais carentes e, por conta disso, reforçar a capacitação nesses locais.

“Por outro lado, na hora da prestação de contas, nós fazemos uma análise de risco e aqueles que apresentarem um risco maior terão suas contas analisadas de forma mais detalhada e os que tiverem um bom IGM-CFA, terão um processo mais expedito (?)”, explicou Heckert.



**CEPE**

## **Multiplicar conhecimentos**

Nos dias 25 e 26 de junho representantes dos Conselhos Regionais do Amazonas, Ceará, Distrito Federal, Espírito Santo, Minas Gerais, Paraná, São Paulo e Santa Catarina participaram do Compartilha e Capacita. O evento, promovido pela Câmara de Estudos e Projetos Estratégicos do Conselho Federal de Administração (CFA/CEPE), visa promover a troca de experiência entre o Federal e os Regionais.

O presidente do CFA, Mauro Kreuz, elogiou a iniciativa da Câmara e reforçou que em sua gestão vai priorizar os projetos que tenham como base o tripé “sustentabilidade financeira, reciprocidade institucional e foco em resultados qualitativos e quantitativos”.

Para o conselheiro federal e membro da CEPE, Hércules Falcão, o Compartilha e Capacita é um programa de desenvolvimento que “visa a uniformização de processos no Sistema CFA/CRAs com objetivo de aumentar a produtividade, eliminar desperdícios e melhorar o atendimento aos registrados, funcionários e sociedade”.

Nessa primeira edição o foco do evento foi o compartilhamento de ações nas áreas de fiscalização, comunicação e administração por já terem boas práticas estabelecidas. Com a capacitação os CRAs participantes serão multiplicadores de conhecimento para os demais regionais.



# Tudo sobre os Conselhos Regionais



**CRA•AL**

## **Encontros no CRA**

O Conselho Regional de Administração de Alagoas (CRA-AL) por meio da Diretoria de Desenvolvimento Institucional, promoveu no dia 30 de maio de 2019 mais uma edição do programa “Encontros no CRA”; com a temática “Empreender com gestão e inovação faz toda a diferença”. O tema foi debatido em uma mesa redonda com os empresários alagoanos, Douglas Diniz e Luciana Costa (Illa Sorvetes), Wilson Walter Junior (Galeria Destak Magazine), Thiago Pereira (Central das Impressoras) e mediando a mesa, o diretor de marketing da Mild Publicidade, Manoel Pinto.

O evento contou com a presença de alunos, professores e profissionais de administração.

O objetivo do “Encontros no CRA” é engajar profissionais e estudantes de Administração para a construção sustentável do presente, em um mercado cada vez mais competitivo, além de realizar a aproximação Conselho Profissional – Sociedade (Profissionais, Instituições de Ensino Superior e Estudantes).

Fonte: CRA-AL





**CRA•AM**

## **Programa Gestão e Tecnologia discute a Logística na Amazônia**

Logística na Amazônia foi o tema da Sexta Edição do Programa Gestão e Tecnologia, realizada no dia 14 de junho, em parceria com a Fundação Universitas de Estudos Amazônicos.

A programação contou com duas apresentações do renomado Professor Dr. Carlos Taboada (Universidade Federal de Santa Catarina) que ministrou palestra para professores e acadêmicos, no auditório do CRA-AM, no turno matutino. A noite o CRA-AM promoveu no auditório do ESB Instituto de Ensino Superior Brasileiro um encontro de empresários com o professor Carlos Taboada, para discutir sobre os desafios e soluções da logística na Amazônia.

O encontro que contou com a participação de representantes de instituições como UFAM, Correios, ACA - Associação Comercial do Amazonas, entre outras.

Para o Presidente do CRA-AM Adm. Inácio Guedes o tema logística é bem denso e precisa ser amplamente discutido com a sociedade: “A logística na região norte é muito complexa. O Amazonas, por exemplo, não tem saída pelo modal terrestre e o modal fluvial é subutilizado, dificultando o escoamento das

produções agrícolas dos municípios do interior do Estado. Manaus, ao invés de ser abastecida por produtos agrícolas da região, compra de outros estados, dificultando o crescimento dos pequenos agricultores regionais. Por meio de discussões como esta é possível identificar/propor soluções para melhorar a logística em nosso Estado, contribuindo assim para o desenvolvimento do Amazonas. A logística na Amazônia é um desafio constante", finalizou o Presidente.

O Projeto Gestão e Tecnologia tem como objetivo discutir com Profissionais da Administração, Empresários e a sociedade em geral, temas relacionados à gestão, inovação, desenvolvimento de processos e produtos, entre outros assuntos.



Fonte: CRA-AM



**CRA-ES**

## **Profissional da Administração tem que ocupar vaga em RH**

Mais uma vez, o Conselho Regional de Administração do Espírito Santo (CRA-ES) recebeu uma determinação judicial favorável. A 2<sup>a</sup> Vara Federal Cível do Espírito Santo negou o pedido de um técnico em contabilidade para cancelar uma penalidade aplicada pelo CRA-ES por exercer a função de gerente de recursos humanos em uma transportadora.

O profissional foi notificado com um Auto de Infração, em março de 2017, por “atuar em campo privativo do Administrador, sem possuir a Graduação em Administração e o respectivo registro no CRA-ES, que caracteriza o exercício ilegal da profissão do Administrador”.

Na decisão, o juiz federal Bruno Fabiani Monteiro, entendeu que o recrutamento e seleção de pessoal, e as atividades listadas no art. 2º - b - da Lei nº 4769/65, que dispõe sobre o exercício da profissão de técnico de administração, o autor exerce dentre as suas atividades na referida empresa atividade privativa de profissional de administração, o que justifica a atividade fiscalizatória do CRA e a penalidade por ele imposta.

“O CRA-ES tinha razão na aplicação da multa, uma vez que o cargo não competia com a área de consistência dele. Dessa forma, foi garantido aos profissionais de Administração que estão no mercado vagas na área de Recursos Humanos”, afirma a gerente de fiscalização do CRA-ES, Adm<sup>a</sup>. Janaína Merlo.

## Outro caso

Em maio, a 4<sup>a</sup> Vara Federal Cível do Espírito Santo julgou necessário o registro profissional no CRA-ES a um profissional de Administração que alegou não exercer atividade relacionada à profissão na empresa em que trabalha no segmento alimentício.

Ao entrar na justiça federal – após ter o mesmo pedido indeferido pelo Conselho em 2015 – o profissional de Administração afirmou trabalhar na área de assistente administrativo de transporte pleno e que não há a “necessidade do registro junto ao CRA”. Ainda na ocasião, ele solicitou que o registro e débitos de anuidade fossem cancelados. Na questão, o juiz alegou que a atividade dita pelo profissional como “assistente administrativo de transporte pleno”, na verdade, trata-se do campo de atuação privativa da Administração.

Fonte: CRA-ES





**CRA•MA**

## **Sede do CRA-MA é inaugurada**

O CRA-MA inaugurou sua sede própria em solenidade no dia 29 de maio. O evento contou com a participação do presidente do CFA, Mauro Kreuz, que foi recebido pelo presidente do CRA-MA, Samuel Melo Júnior e pelos conselheiros do Maranhão. Representantes de Conselhos Regionais de Administração de todo Brasil, coordenadores de cursos de instituições de ensino superior do Maranhão, autoridades, estudantes e profissionais marcaram presença neste evento que foi um marco para o CRA-MA.

O presidente do CRA-MA, Samuel Melo Júnior, que acompanha e dá força ao andamento dos projetos e na obra desde quando era Conselheiro Federal, destacou que o momento é histórico para o Conselho. “Com a nova sede teremos melhores condições trabalho e que aliada a uma gestão por resultados, iremos continuar a fomentar uma gestão comprometida com ética, transparência e profissionalismo, sabendo que é possível superar as dificuldades e desafios para buscar novas conquistas para nossa profissão”, ressaltou.

Entre as autoridades presentes estavam a secretária Municipal de Administração, Mittyz Fabíola Carneiro Rodrigues, e a secretária de

Estado de Controle e Transparência do Maranhão, Lilian Guimarães, representando os poderes públicos estadual e municipal. Também se fizeram presentes os presidentes de conselhos de outros Estados: Geraldo Tadeu (CRA-PB), Sidney Vasconcelos (CRA-SE), Jociara Márcia (CRA-AL), Sérgio Lobo (CRA-PR), além do ex-conselheiro federal PI, Carlos Henrique e do Conselheiro Federal PB, Marcos Kalebe. Também participaram da solenidade os ex-presidentes Pedro Carlos dos Santos, Maria Raimunda Marques Mendes, Jorge Henrique Cavalcante e a Aline Mendonça.

A programação teve início com o descerramento da placa de inauguração da sede, logo em seguida foi a vez da abertura da Galeria de Presidentes. O presidente do CFA, Mauro Kreuz, destacou, na sua fala, a grande conquista para o profissional de Administração, com a entrega da sede própria do CRA-MA. “O Maranhão vem se destacando na luta pela valorização da profissão e do profissional, através de um trabalho sério e qualificado”, destacou.

A Conselheira Federal, Aline Mendonça, evidenciou as dificuldades e as lutas travadas para que esta obra fosse concretizada. “Foram muitos desafios superados para que este sonho hoje se tornasse realidade, com uma estrutura para bem atender ao profissional da Administração”, contou.

Samuel Melo finalizou reafirmando o orgulho em entregar aos administradores “A Casa do Administrador”, pois será um local acolhedor e de grandes lutas para o maior engrandecimento dos profissionais da administração. A sede do CRA-MA está localizada à Rua dos Ipês, Qd.28, n.29, Jardim Renascença. A nova estrutura possui recepção, auditório, salas para presidência, assessores, reunião, fiscalização, registro. Departamento financeiro, banheiro e copa.

Fonte: CRA-MA





**CRA•MG**

## **CRA-MG lança grupo para profissionais +60**

Imagine um grupo de pessoas com mais de 60 anos debatendo e encontrando soluções para deixar a aposentadoria menos calma. Isso mesmo! A nova geração dos +60 quer continuar na ativa, interagindo com as novas tecnologias e gerações, agregando ao mercado de trabalho toda a sua experiência profissional e de vida.

Pensando nisso, o Conselho Regional de Administração de Minas Gerais – CRA-MG promove o Grupo Temático CRA-MG Sênior, que tem o objetivo de conscientizar sobre a necessidade de montar o coletivo e aproveitar ao máximo a sabedoria dos +60, segundo o coordenador do grupo, Administrador Roberto Rosenbaum.

Para participar do CRA-MG Sênior, o interessado deve ser profissional de Administração registrado em dia com o Conselho e entrar em contato pelo e-mail [formacao@cramg.org.br](mailto:formacao@cramg.org.br).

### **Nova geração dos +60**

Para o lançamento do grupo, o CRA-MG realizou a palestra “A Inacreditável Nova Geração dos +60”. Durante o evento, o Adm. Roberto Rosenbaum analisou fatos e resultados de pesquisas

referentes a seniores, que comprovam que este público, antes considerado ultrapassado, está sendo composto por pessoas conectadas com as tecnologias, que cuidam com mais zelo da aparência e da saúde, entre outras mudanças, como a consciência de que um dos segredos da longevidade são os relacionamentos.

Júnia Gomes esteve na palestra e representa bem essa nova geração. Com muito conteúdo para passar adiante, Júnia é fundadora de um canal no Youtube no qual proporciona cursos e entrevistas voltados para o desenvolvimento humano e organizacional. “Iniciativa fantástica e que veio no momento certo. Nós temos uma expertise muito grande e nunca é tarde para instruir-se, temos que acreditar que sempre podemos aprender”, atestou Júnia Gomes sobre o projeto do CRA-MG.

Já Carlos Alberto ainda não chegou aos 60, mas já está se planejando para esse momento. “Eu entendo que podemos antecipar o futuro e organizar nossas vidas. Acredito que vou chegar aos sessenta anos e para isso penso em um triângulo, corpo, mente e espírito. Precisamos trabalhar, ter boas saúde, cabeça boa e estar interiormente em paz”.

Fonte: CRA-MG





**CRA•PR**

## **Câmara de Gestão Pública do CRA-PR inicia promoção do IGM 2.0**

O Conselho Regional de Administração do Paraná (CRA-PR) intensificou as ações promocionais do Índice de Governança Municipal (IGM) junto aos gestores públicos das diferentes regiões do Estado. O objetivo é identificar oportunidades de melhoria dos índices locais e regionais, contribuindo para a formulação de políticas públicas.

Segundo o presidente do CRA-PR, Sérgio Pereira Lobo, o IGM se diferencia de todos os demais índices brasileiros no que se refere a mensuração de performances municipais, devido a visão mais abrangente sobre as dimensões da Governança Pública. “A relação entre as dimensões fiscal, gestão e desempenho estão atreladas a um conjunto inovador de metas a serem alcançadas”, destaca.

Desde que foi lançada a atualização do IGM, a chamada versão 2.0 do Índice, em abril, a Câmara de Gestão Pública (CGP) do CRA-PR, em conjunto com delegados, está realizando uma série

de visitas, a fim de disseminar as novidades da ferramenta entre os profissionais da Administração e os gestores públicos paranaenses.

No começo de maio, a coordenadora da CGP, Adm. Lorena Gramms, juntamente com o delegado da Seccional de Umuarama (região noroeste), Adm. João Marcos Codato, se reuniu com o secretário municipal de Administração, Vicente Afonso Gasparini, para apresentar o IGM 2.0. “No processo de atualização do Índice, foi realizada revisão dos indicadores e do modelo de cálculo para a apuração de desempenho dos municípios, permitindo mensuração mais completa e dinâmica”, afirma Lorena.

Ainda em maio, o presidente Sérgio Lobo, e o delegado da Seccional do CRA-PR em Cornélio Procópio (região norte), Adm. Richard Maturana, apresentaram ao prefeito Amin Hannouche os dados locais e regionais, gerados a partir do IGM.

**Workshop** - Com o objetivo de capacitar profissionais da Administração da região Oeste para atuarem como consultores do IGM 2.0, o CRA-PR promoveu o Workshop Gestão Pública, em Foz do Iguaçu, nos dias 31 de maio e 1º de junho. Participaram gestores da prefeitura, do Parque Tecnológico Itaipu (PTI), de instituições de ensino, além de consultores empresariais.

Fonte: CRA-PR



## DASHBOARD - ATENDIMENTO

[ATENDIMENTO](#) [CADASTRO](#) [FINANCEIRO](#) [DÍVIDA ATIVA](#) [FISCALIZAÇÃO](#) [ACERVO](#) [CERTIFICAÇÕES](#) [PROTÓCOLO](#) [PLENÁRIA](#) [OVIDORIA](#)

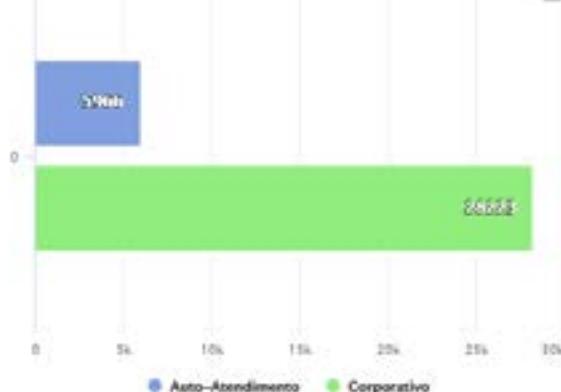
Selecione o ano:

Selecione o mês:

2019

MAIO

## Formas de Atendimento

[ver tudo](#)

## Unidades de Atendimento

[ver tudo](#)

CRA-RJ

## Ferramenta Dashboard do Sifa já está em funcionamento

O CRA-RJ colocou em funcionamento a ferramenta Dashboard, painel virtual inserido no Sistema Integrado de Fiscalização e Autoatendimento (Sifa) que mostra em tempo real para os gestores a empresa em movimento, com todos os seus dados e variações instantâneas.

Segundo o presidente Adm. Wallace Vieira, esse é um importante instrumento para gestão efetiva da casa pois gera a possibilidade de interpretação de dados e acompanhamento de forma clara, rápida e objetiva.

“Com o Dashboard, teremos como aperfeiçoar o processo de gestão a cada momento, deixando de sermos reativos para proativos em nossas decisões. Esse novo posicionamento nos ajudará a mudar nossa postura e nosso comportamento de acordo com o que precisarmos no momento”, garantiu o presidente, lembrando ainda que o Dashboard nasceu de uma

sucessão de reuniões de gestores do CRA-RJ com o objetivo de, além de aperfeiçoar o processo decisório, dar ainda mais transparência aos trâmites da instituição.

A apresentação do Dashboard foi feita pelo Adm. Marcelo Borges, diretor da Fattoria Web, que garantiu que, em breve, haverá também um APP com os mesmos dados da versão desktop. Dentre os dados e índices que estarão listados nos relatórios de gestão, de acordo com cada um dos módulos, estão:

- . **Atendimento** – em cada uma das Casas do Administrador, da sede na Tijuca e do CRA-RJ itinerante; carteiras válidas e vencidas; pedidos de pessoas físicas e jurídicas, deferidos ou não;
- . **Fiscalização** – situação de responsáveis técnicos por empresa e pessoa física, ofícios enviados, conversão de fiscalização em registros, autos de infração, fiscalização por CNAE;
- . **Cadastro** – número exato de registrados ativos, cancelados, licenciados ou remidos; escolaridade de cada um deles; empresas por atividades e faixa de capital, adimplentes e inadimplentes;
- . **Financeiro** – receita, arrecadação, cota parte; relatórios específicos de pagamento;
- . **Dívida Ativa** – exercício fiscal, protestos; números mensais e consolidados;
- . **Certidões emitidas** – regularidade, RCA, acervos;
- . **Acervos** – quantidade de técnicos, funcionais e intelectuais;
- . **Plenária** – processos deferidos e indeferidos.

Fonte: CRA-RJ





**CRA-RN**

## **CRA-RN lança Projeto Desenvolve ADM**

O Conselho Regional de Administração do RN lançou, recentemente, um novo projeto com o objetivo de contribuir para a capacitação dos profissionais através da realização de palestras.

A primeira edição do Projeto “Desenvolve ADM”, realizada no mês de abril, apresentou o tema “Mentoring na prática”, a cargo do Especialista em Gestão Estratégica de Pessoas, Coach, Mentor Organizacional e diretor de Formação Profissional do CRA-RN, Adm. Rodrigo Fortunato.

O presidente do CRA-RN, Adm. Zenóbio Pereira, deu as boas vindas aos participantes e falou sobre o trabalho que a nova gestão vem desenvolvendo à frente do regional.

Durante a palestra, os profissionais presentes ao evento tiveram oportunidade de conhecer o Mentoring, sua evolução e o contexto no qual ele ocorre. O instrutor explicou, ainda, as diferenças



entre este tipo de acompanhamento, assessoria e consultoria, coaching e terapia. Também foram apresentados a classificação e tipos de mentoring, os benefícios para o mentor e o mentorado, as condições para este atuar e as atitudes e comportamentos que deve ter o profissional mais experiente ao orientar e compartilhar com os mais jovens suas experiências e conhecimentos.

Em um momento de interação, o palestrante aplicou tarefas para os participantes, onde eles narraram suas experiências práticas com pessoas que atuaram como mentores em suas trajetórias pessoal e profissional. Além disso, conheceram um pouco da experiência do instrutor, que relatou sobre os mentores que teve na sua vida profissional e citou casos de mentoring nas empresas onde atuou.

Para o instrutor, Rodrigo Fortunato, a mentoria ainda não é muito difundida, mas é atualmente, uma das principais ferramentas de desenvolvimento de líderes em processos sucessórios, de transmissão de conhecimento dentro das organizações. “A gente alinhou a parte teórica à parte prática quando aplicou algumas atividades. Foi uma noite muito agradável, de início de um projeto novo, que trará temas interessantes e atuais para estudantes e administradores”, concluiu.

Fonte: CRA-RN





**CRA-RO**

## **CRA-RO firma parceria com o Banco da Amazônia**

O Banco da Amazônia abriu espaço para que administradores e tecnólogos sejam habilitados no processo de elaboração de projetos para a captação de recursos junto a instituição financeira. Um grupo de dez profissionais (administradores e tecnólogos) foi selecionado pelo Conselho Regional de Administração de Rondônia (CRA-RO) para a capacitação oferecida pelo Banco da Amazônia. A proposta é que esses profissionais sejam habilitados para a elaboração e avaliação técnica, econômica e financeira de projetos.

A capacitação é resultado de parceria firmada no início de maio entre o Banco da Amazônia e o Conselho Regional de Administração (CRA-RO), o Conselho Regional de Economia (CORECON-RO) e o Conselho Regional de Engenharia e Agronomia (CREA-RO). “É uma grande oportunidade que está sendo oferecida pelo Banco para que profissionais das três áreas possam especializar-se na elaboração de projetos para serem apresentados junto a instituição financeira, visando a captação de recursos”, acentuou Marcos Tadanori Ito, presidente do Conselho Regional de Administração. Técnicos do próprio Banco orientarão sobre cada uma das etapas do processo, até a homologação e a liberação dos recursos financeiros.

O superintendente regional do Banco da Amazônia em Rondônia, Wilson Evaristo, informou que o objetivo é ampliar os incentivos por meio de novos projetos. Além disso, segundo ele, a iniciativa visa aproximar o Banco das instituições de classe, viabilizando oportunidades de negócios para atender as demandas dos Conselhos. Em Rondônia, o Banco da Amazônia tem financiado recursos financeiros da ordem de R\$ 8,5 bilhões e anualmente disponibiliza linhas de crédito que totalizam R\$ 1,7 bilhão. A maioria dos projetos atende o segmento do agronegócio, mas o Banco da Amazônia pretende focar em setores fora do segmento rural. “Com esse termo de cooperação técnica entre o Banco da Amazônia e os três Conselhos, a meta da instituição financeira é tornar as ações e processos mais ágeis, viabilizando financiamento de projetos fora do eixo rural”, disse o superintendente.

Fonte: ASCOM CRA-RO





**CRA-TO**

## **CRA-TO foca em ações para valorizar profissionais da administração**

A gestão do CRA-TO, nesse primeiro semestre, tem focado em ações e projetos com a marca da inovação, ética, transparência e do compromisso com a valorização dos profissionais da administração.

“Um dos principais projetos que estamos realizando é o FIA-Fórum Internacional de Administração, que terá seu lançamento oficial nesta sexta-feira, dia 28, na sede do Conselho, em Palmas. O Fórum será realizado no período de 1º a 03 de outubro deste ano e a capital do Tocantins será palco do maior evento de administração do Brasil e um dos principais do mundo. O FIA tem como proponentes o CRA-TO e CRA-DF, contando com o apoio especial do CFA, Sebrae-TO, Prefeitura de Palmas e Governo do Tocantins, assim como dos demais CRAs. Conta ainda com a parceria especial das principais instituições do Tocantins, do Distrito Federal e outras de nível nacional e internacional”, explicou o presidente, Francisco Costa.

Ainda segundo o presidente, Francisco Costa, outro importante projeto nesta gestão, é a ação do CRA Itinerante - que ocorre por meio de uma van totalmente equipada e que funciona como

unidade móvel do Conselho. “Assim, o CRA-TO se põe à disposição da comunidade, em especial dos Administradores, estudantes, tecnólogos e demais profissionais da Administração, com os serviços de: Protocolo de documentos; Atualização Cadastral; Registro e Carteira Profissional; Pagamento e negociação de dívidas; Cadastro de estudantes; Informações sobre o Conselho e a profissão, e Fiscalização”, destacou.



## Ações

Outras ações também têm sido realizadas, entre elas: o projeto fotovoltaico, para energia solar, parque tecnológico, para aquisição de novos equipamentos de Tecnologia como também - Projeto para Digitalização do acervo (processos e documentos) projeto para atividade de fiscalização e pesquisa sobre o perfil do Administrador, fortalecimento do clube de convênios junto a classe empresarial em benefício aos registrados, como também do CRA Júnior (CRA do futuro profissional da Administração), palestras e treinamentos no auditório do Conselho e implantação de projeto de melhoria contínua em processos.

Fonte: CRA-TO

-  [www.cfa.org.br](http://www.cfa.org.br)
-  [facebook.com/cfaadm](http://facebook.com/cfaadm)
-  [instagram.com/cfaadm](http://instagram.com/cfaadm)
-  [twitter.com/cfaadm](http://twitter.com/cfaadm)
-  [www.cfaplay.org.br](http://www.cfaplay.org.br)
-  [www.radioadm.org.br](http://www.radioadm.org.br)