



ANO XV, N° 91, NOVEMBRO-DEZEMBRO DE 2018

# BOLETIM ADM

BOLETIM de NOTÍCIAS - SISTEMA CFA/CRAs

Nº91

## PATRONO DOS PROFISSIONAIS DE ADMINISTRAÇÃO

CFA LANÇA BIOGRAFIA E  
DOCUMENTÁRIO SOBRE  
BELMIRO SIQUEIRA



### Eleições do Sistema CFA/CRAs

Conselheiros eleitos tomarão  
posse em janeiro de 2019

### Fato ou Fake?

CFA discute fake news com  
pesquisadores franceses

ELEIÇÕES  
**2018**  
+ Sistema CFA/CRAs +

**FAKE NEWS**  
FATOS E IMPACTOS  
Como tratar a informação na era pós-verdade

### Revista Brasileira de Administração

Edição 126 discute futuro  
da Administração

### Tecnologia

Rede Social Corporativa:  
networking dentro do Sifa



# FASCISMO DE ESQUERDA E FASCISMO DE DIREITA

Ao contrário do senso comum, das análises de muitos especialistas em jornalismo político, do que pensa a maior parte das pessoas, especialmente as mais sensíveis ao politicamente correto, inclusive de muita gente que pretende ser de esquerda no Brasil, os nazistas eram fervorosos socialistas – pelo menos eram assim que se auto-julgavam.

Daí porque o partido nazista se intitulava “Partido Nacional-Socialista dos Trabalhadores Alemães”. Defendiam, em essência, serviços públicos gratuitos de saúde e empregos garantidos pela ação direta do Estado. Advogavam pelo confisco da herança de grandes fortunas e pela educação pública universal gratuita para todos. Erradicaram a participação da Igreja nas políticas públicas, sempre sob a irrestrita

defesa do Estado Laico e pelo ataque aos dogmas eclesiásticos.

Inseriam a autoridade do Estado no cotidiano das pessoas, nos hábitos e costumes das famílias, nos valores morais tradicionais dominantes, do que acusavam ser sociedade conservadora e reacionária. Eram essencialmente contra o livre mercado e a favor de generosas pensões e aposentadorias ao povo da raça ariana, independente das contribuições de cada beneficiário e como concessão e garantia do Estado.

Foram líderes mundiais e promotores apaixonados da agricultura orgânica e medicina alternativa. Hitler era vegetariano e ativista defensor dos direitos dos animais. É evidente a enorme conexão e o paralelismo de conceitos e práticas do que hoje se



chama de “progressismo moderno” (inclusive com muitos aspectos do politicamente correto, dimensão à qual se subordina) com os conceitos e práticas do fascismo tradicional e sua principal variante nazista.

Isso explica porque não é despropositado se falar de fascismo de direita e fascismo de esquerda no Brasil, em particular nos atuais tempos turbulentos de amor e ódio à política, aos políticos e aos que se contrapõem como inimigos, apenas por divergirem em visões políticas e morais.

Os fascismos de esquerda e de direita são como as extremidades de uma ferradura, pois quase se tociam com práticas iguais e discursos parecidos.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Wagner Siqueira".

Adm. Wagner Siqueira  
Presidente do CFA

# *Programas CFA de Educação*

## *Universidade Corporativa do Administrador*

---

• • • •

**Capacite-se no  
Curso de Perícia Judicial  
do campo da Administração**



**UCAdm**

Universidade Corporativa  
do Administrador



**CFA**

Conselho Federal de  
Administração

*Curso sem custo para os profissionais de  
administração registrados e em dia com o CRA*

*Saiba mais em [CFA.org.br](http://CFA.org.br)*

# Destaques

## CORREIO BRAZILIENSE

### Política



**Um terreno fértil para a manipulação**

## ENLA 2018

ENCONTRO LATINO-AMERICANO DE ADMINISTRAÇÃO



## Na Mídia

CFA é destaque em jornais do país

> Página 11

## CFA no OLA

Autarquia apresentará artigos no Encontro Latino-Americano de Administração

> Página 13



## CRA de Sergipe

Regional entrega carteira de Administrador a deputado federal

> Página 15



## CFA-Gesae

Assunto repercute na Tv Globo

> Páginas 17

## BOLETIM ADM

**Editor:** Conselho Federal de Administração  
**Presidente:** Adm. Wagner Siqueira  
**Vice-Presidente:** Adm. Carlos Henrique Mendes da Rocha

### Conselheiros Federais do CFA 2017/2018

Adm. Marcos Clay Lucia da Silva (AC) • Adm. Carolina Ferreira Simon Maia (AL) • Adm. José Celeste Pinheiro (AP) • Adm. José Carlos de Sá Colares (AM) • Adm. Tânia Maria da Cunha Dias (BA) • Adm. José Demontevi Cruz (CE) • Adm. Carlos Alberto Ferreira Júnior (DF) • Adm. Marly de Lurdes Uliana (ES) • Adm. Samuel Albernaz (GO) • Adm. Aline Mendonça da Silva (MA) • Adm. Norma Sueli Costa de Andrade (MT) • Adm. Gracita Hortêncio dos Santos Barbosa (MS) • Adm. Sônia Ferreira Ferraz (MG) • Adm. Aldemira Assis Drago (PA) • Adm. Marcos Kalebé Saravia Maia Costa (PB) • Adm. Sérgio Pereira Lobo (PR) • Adm. Joel Cavalcanti Costa (PE) • Adm. Carlos Henrique Mendes da Rocha (PI) • Adm. Wagner Siqueira (RJ) • Adm. Ione Macêdo de Medeiros Salem (RN) • Adm. Ruy Pedro Barata Ribeiro (RS) • Adm. André Luís Saoncela da Costa (RO) • Adm. Antonio José Leite de Albuquerque (RR) • Adm. Ildemar Cassias Pereira (SC) • Adm. Mauro Kreuz (SP) • Adm. Diego Cabral Ferreira da Costa (SE) • Adm. Rogério Ramos de Souza (TO)

### Diretoria Executiva do CFA 2017/2018

**Presidente:** Adm. Wagner Siqueira • **Vice-Presidente:** Adm. Carlos Henrique Mendes da Rocha • **Dir. Administrativo e Financeiro:** Adm. Ruy Pedro Barata Ribeiro • **Dir. de Fiscalização e Registro:** Adm. Marcos Kalebé Saravia Maia Costa • **Dir. de Formação Profissional:** Adm. Mauro Kreuz • **Dir. de Desenvolvimento Institucional:** Adm. Rogério Ramos • **Dir. de Relações Internacionais e Eventos:** Adm. André Luís Saoncela da Costa • **Dir. de Gestão Pública:** Adm. Antonio José Leite de Albuquerque • **Dir. de Estudos e Projetos Estratégicos:** Adm. Sônia Ferreira Ferraz

### Estrutura Administrativa

Superintendente Adm. Douglas Evangelista Neto | Assessoria Jurídica Adv. Marcelo Dionísio de Souza | Assessoria Especial da Auditoria Cont. Marcello Augusto Batista Coutinho | Coordenadoria de Orçamento e Finanças Adm. Joaquim Luciano Gomes Farias | Coordenadoria de Fiscalização e Registro Adm. Alton Brito Pires | Coordenadoria de Formação Profissional Adm. Sueli Cristina Rodrigues de Moraes Alves | Coordenadoria de Desenvolvimento Institucional RP Renata Costa Ferreira | Coordenadoria de Apoio Administrativo Adm. Civaldo José Gabriel | Coordenadoria de Estudos e Projetos Estratégicos Adm. Juliana dos Reis Cardoso | Coordenadoria de Gestão Pública Adm. Rodrigo Neves Moura | Coordenadoria de Informática José Carlos de Araújo Ferreira | Coordenadoria de Recursos Humanos Adm. Isaias Alves Santos

### Produção

Supervisão geral: Adm. Douglas Evangelista Neto | Coordenação Geral: Adm. Rogério Ramos | Coordenação Editorial: RP Renata Costa Ferreira | Coordenação Gráfica: DG Herson Freitas | Diagramação: Pedro Soares | Jornalista responsável: Ana Elisa Ventura Paiva | Reg. Prof. n° 14711-MG | Produção de textos: Paulo Melo e Daniel Queiroz | Fotos: CFA, Shutterstock.com e créditos dos CRAs.

### Ouvidoria do CFA

ouvidoria.cfa.org.br  
Telefone: 0800-647-4769

# CFA discute fake news com pesquisadores franceses



O Conselho Federal de Administração (CFA), em parceria com a Embaixada da França, promoveu, em 31 de outubro, a palestra “Fake News – Fatos e Impactos: como tratar a informação na era pós-verdade”. A intenção foi contribuir com as discussões acerca do tema e entender quais são os impactos das notícias falsas que ganharam repercussão nos últimos tempos.

O presidente do CFA, Wagner Siqueira, fez a abertura do evento e destacou a contribuição da vivência europeia sobre o assunto. “O Estado Francês é muito mais parecido com o nosso país do que os Estados Unidos. Por muito tempo ficamos focados na experiência estadunidense, então trouxemos um outro ponto de vista com os pesquisadores franceses. Eles também vieram acompanhar nosso processo eleitoral”, disse.

Siqueira também lembrou situações antigas na política brasileira em que as fake news foram marcantes, assim como nos pleitos atuais de 2016, nos EUA, e de 2018, aqui no Brasil. “Em 1950, nas eleições entre Getúlio Vargas e o Brigadeiro Eduardo Gomes, houve uma notícia falsa que circulou dizendo que Gomes não precisava

de voto dos marmiteiros. Isso teve um peso enorme na vitória de Getúlio”.

A palestra foi ministrada pelos pesquisadores franceses Dominique Cardon, professor da Universidade de Paris Est, e Patrick Le Bihan, PhD em Ciências Políticas pela Universidade de Nova Iorque. As pesquisas de ambos seguem a linha de tentar mensurar os efeitos da fake news que, segundo eles, ainda não são bem conhecidos.

Cardon abriu a palestra falando dos seus estudos e afirmando que as fake news assumem maior circulação quando chegam ao que ele chamou de “subsolo da web”, mas que só circulam realmente quando a grande mídia assume o debate e, sobretudo, quando a troca de informações é transversal; ou seja, quando a própria população

começa a comentá-las. “Não quero dizer que as fake news não têm importância, não quero diminuir as inquietações dos pesquisadores, mas fico me perguntando se não estamos fazendo demais, se não estamos dando poder excessivo às novas mídias”, disse Dominique.

Ao falar sobre exposição seletiva, lembrou do caso das eleições dos Estados Unidos que colocaram Donald Trump como presidente. Ele explicou que não é possível medir se a pessoa foi convencida por uma notícia que leu ou se já iria votar em determinado candidato antes de receber esse conteúdo. “Não sabemos se o eleitor de Trump já acreditava nas fake news antes e por isso votou, ou se ele foi convencido pelas fake news e depois votou. É a mesma história do ovo e da galinha”, argumentou.

Patrick Le Bihan afirmou que o nível de escolaridade não influencia diretamente o compartilhamento das informações falsas. “No debate público, temos a

noção de que o eleitorado que for mais educado e racional poderá controlar melhor o governo. Mas temos resultados que mostram que não é necessariamente verdade que esse eleitor fará mais pressão no trabalho de um político”, ressaltou.

O pesquisador também disse que estão percebendo um eleitor mais emotivo, que não faz suas escolhas baseadas apenas no racional porque não tem encontrado um candidato que “não seja corrompido”. “Digamos que temos um eleitor emotivo. Ele não aguenta mais corrupção, sabe que não tem como mudar a realidade, uma vez que todos os candidatos são corruptos. Diz que não tem jeito, que não tem solução e não consegue encontrar o equilíbrio. A partir disso, temos a criação de um novo fenômeno: o eleitor que estiver cada vez mais emotivo e menos racional será o mais vulnerável às fake news”, explicou.

Os dois pesquisadores concordam que a criminalização das fake news não é vista com bons olhos pela academia.



# CFA lança biografia e documentário sobre Belmiro Siqueira

Um documentário emocionante que demonstra a personalidade marcante do patrono da administração no Brasil. O nome do protagonista de todo esse enredo é Belmiro Siqueira. Homem, pai e administrador, ele sempre lutou para a valorização da profissão e a transformou em um importante segmento de trabalho.

O trecho do último discurso de Belmiro Siqueira traz um pouco da personalidade marcante do administrador, que se revela ao longo do documentário.

"Dizem que quando a gente pega uma barrinha de ouro e uma barrinha de prata, encosta uma na outra e leva ao microscópio para ver o que acontece, no meio da prata tem partículas de ouros e no meio do ouro tem partículas de prata. O mesmo se diz hoje em termo dos agrupamentos humanos. Quando a gente se fala, debate, conversa, dialoga, uns ficam perto dos outros, um



observa o outro e vice-versa, o eletrônico de um entra no eletrônico do outro. Então eu espero que o muito do ouro de vocês encha um pouquinho da minha prata e espero que alguma partícula da minha prata acumule o ouro de vocês", ressaltou.

## Legado de Belmiro

Atuou a maior parte de sua vida no serviço público. Prestou 19 concursos públicos e foi aprovado em primeiro lugar em todos. Começou como assistente administrativo e técnico de administração, cargo que hoje corresponde ao que é o administrador.

Nasceu em 22 de outubro de 1921 em Ubá, Minas Gerais. Construiu uma sólida carreira como funcionário público federal e atuou como assessor e consultor de vários governos. Em 1966, foi diretor da Escola de Serviço Público do então Estado da Guanabara. Ocupou vários cargos no Departamento Administrativo do Serviço Público (DASP), chegando a ser diretor geral em 1967 e 1968.

A principal paixão de Belmiro era a academia. Foi professor em 25 faculdades, autor de vários trabalhos sobre administração e columnista em jornais, contribuindo muito com o desenvolvimento e aperfeiçoamento da área como ciência e profissão.

Eleito conselheiro federal, em 1977, tornou-se rapidamente vice-presidente do Conselho Federal de Administração (CFA). Com uma atuação ímpar, participou da criação dos Conselhos Regionais nas diversas capitais do país. Tornou-se presidente da autarquia em 1986, ano em que faleceu durante uma viagem de trabalho em Porto Velho, Rondônia.



# Eleições do Sistema CFA/CRAs: eleitos tomarão posse em janeiro de 2019

Foram 22 horas de votação para escolher conselheiros federais e regionais que tomarão posse em janeiro do próximo ano, para o quadriênio 2019/2022. Ao todo, 27 Regionais participaram das eleições para dois terços do colegiado. Mais de 34 mil profissionais de Administração votaram em todo o país.

A votação foi online, realizada por meio do site [www.votaadministrador.org.br](http://www.votaadministrador.org.br). Segundo a Comissão Permanente Eleitoral (CPE), o software usado nas eleições do Sistema CFA/CRAs é pioneiro e referência entre diversas entidades congêneres quando se trata em confiabilidade e qualidade do processo eletrônico eleitoral. Ademais, tem sido atestada pelo Tribunal Superior Eleitoral (TSE).

O anúncio da apuração dos votos foi feito pela CPE, às 22h30 no plenário do CFA, em Brasília, com transmissão ao vivo pelo CFAPlay. O auditor externo, Waldemar Nehgme, também participou do encerramento. Neste ano, as eleições chamaram a atenção de milhares de pessoas em todo o Brasil. O site do CFA registrou mais de 40 mil acessos durante o dia, com pico de

28 mil pessoas. O CFAPlay atingiu uma audiência recorde com 1.091 acessos na plataforma. A página do CFA no Facebook alcançou mais de 10 mil pessoas.

Os resultados podem ser conferidos no site da autarquia: [www.cfa.org.br](http://www.cfa.org.br).

## Não votou? Justifique seu voto!

Assim como em qualquer outra eleição, o eleitor que não teve participação no pleito do Sistema CFA/CRAs deve, por meio do site [www.votaadministrador.org.br](http://www.votaadministrador.org.br), justificar a ausência. A opção já está disponível e vai até o dia 16 de dezembro.

Para justificar, basta acessar [www.vota-administrador.org.br](http://www.vota-administrador.org.br), selecionar seu estado e escolher a opção “Justificar”. Na tela seguinte, preencha os dados: CPF nome do eleitor, e-mail, número de telefone e marque o motivo da ausência do voto (viagem, doença, não recebi a senha ou outros).

O eleitor que não justificar sua ausência nas eleições 2018 estará automaticamente inelegível no Sistema CFA/CRAs até a próxima eleição.



# CFA é destaque na mídia nacional

Recentemente, o Conselho Federal de Administração (CFA) ganhou destaque na mídia nacional com diversos projetos e parcerias. Uma delas foi com o telejornal nacional da TV Globo, Bom Dia Brasil, que faz companhia aos brasileiros todos os dias pela manhã, apresentou hoje uma matéria sobre o gasto excessivo de água dos brasileiros, que consomem mais do que o recomendado pela Organização das Nações Unidas. Os dados são do Sistema CFA de Governança, Planejamento e Gestão Estratégica de Serviços Municipais de Água e Esgotos (CFA-Gesae), desenvolvido pelo CFA. Para o presidente do CFA, Wagner Slqueira, o desgaste da água começa na origem de produção. “Uma coisa é água que chega na ponta para gastar, outra coisa é a água que vai se gastando desde da origem de produção, antes de chegar lá no consumidor final, isso gera custo, uma mar de irracionalidade”, pontuou.

Outro assunto que virou destaque no noticiário nacional foi a palestra “Fake News – Fatos e Impactos: Como tratar a informação na era pós-verdade”, que discutiu as conse-

quências da disseminação de informações falsas. O Correio Braziliense, maior jornal da capital federal, e o jornal O Dia publicaram notas sobre o encontro promovido pelo CFA em parceria com a Embaixada da França.

Também na mídia, o Jornal de Brasília: as entidades fecharam uma parceria de conteúdos e análises, com base nos programas dos candidatos. O leitor teve, nas edições impressas e digitais, material suficiente para embasar sua escolha. Foram reportagens, aplicativos de identificação com os candidatos aos cargos executivos nestas últimas eleições e muitos outros conteúdos qualificados, elaborados por jornalistas e supervisionados pelos administradores de empresas. A ação visa melhorar a Administração Pública Nacional, melhorar nossa economia, nossa representação política, as práticas éticas e morais, restabelecendo a confiança no Estado, um dos pontos cruciais para o Brasil. Também falando de eleições presidenciais, o jornal O Dia também fechou uma parceria com o CFA para fazer uma análise sobre as propostas dos presidenciáveis.

**CFA/CRAs  
na Mídia**

## A RBA 126 traz na matéria de capa a seguinte pergunta: “Como será a administração do futuro?”

A edição 126 da Revista Brasileira de Administração apresenta o XXVI Encontro Brasileiro de Administração (Enbra), as discussões entre os profissionais da área convergiram para o caminho a ser traçado pela Administração, em um cenário onde tecnologias e mudanças acontecem de forma rápida e frequente. A pergunta central do Enbra foi “Para onde vai a Administração” e trouxe um novo ar para os profissionais de Administração. O evento foi realizado pelo Conselho Federal de Administração (CFA), em parceria com o Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro (CRA-RJ). Todas as informações desse encontro estão na RBA 126.

Uma das preocupações da equipe editorial da RBA é andar no ritmo dos acontecimentos do país. Por isso, claro, falamos também de eleições nesta edição. O editorial do presidente do CFA, Wagner Siqueira, apresenta as graves consequências da apatia política. “O apoliticismo é uma doença intrínseca à democracia e cidadania. A conquista da democracia formal conduz inelutavelmente à apatia e ao descaso, ao desinteresse de participação política”, afirma.

Ainda nesse sentido, trazemos uma reflexão sobre o atual modelo de gestão no país, além de iniciativas do CFA cujo objetivo é ajudar você a analisar melhor as propostas apresentadas pelos políticos que assumirão o governo a partir do ano que vem.

Na entrevista deste mês, administração e política também se misturam. A personagem é nada menos do que Luiza Helena Trajano,



presidente do Conselho de Administração do Magazine Luiza e do Mulheres do Brasil, grupo com cerca de 20 mil mulheres que se uniram com um objetivo em comum: melhorar o país.

Formada em Administração, ela é um dos maiores nomes do varejo brasileiro e deu um show de empreendedorismo na entrevista à RBA. Falou sobre sua visão administrativa, contou um pouco de sua trajetória e revelou os segredos do grupo que se consolidou como um gigante varejista no Brasil.

E para fechar com gostinho de quero mais, traz uma reportagem sobre uma receita de sucesso: Administração e Gastronomia. Com 6 milhões de vagas no mercado de trabalho e faturamento anual na casa dos R\$ 166 bilhões, a área gastronômica é uma excelente oportunidade para os profissionais de Administração. Tudo isso e muito mais você confere nesta edição.

# CFA vai apresentar quatro artigos em evento da OLA



## QUARTA REVOLUÇÃO INDUSTRIAL: IMPACTOS SOBRE AS ORGANIZAÇÕES, EMPREGO TRABALHO E COMPETÊNCIAS

O Conselho Federal de Administração (CFA) vai apresentar quatro artigos no XXI Encontro Latino-Americano de Administração – Organização Latino-Americana de Administração (OLA). Todos os textos são assinados pelo presidente do CFA, Wagner Siqueira. Cada assunto trata de áreas diferentes, conexas à Administração.

O primeiro artigo, intitulado como “A Administração do futuro”, trata sobre como preparar adequadamente as organizações para o que virá no futuro. Segundo Wagner Siqueira, “é certo que a Administração do amanhã deverá ser muito diferente daquilo que temos hoje, não só pelos avanços tecnológicos que crescem exponencialmente a cada momento, trazendo consequências disruptivas, como também pelo incrível desenvolvimento das organizações como ‘comunidades humanas complexas’ e pelas mudanças sociais e cultu-

rais que nelas ocorrem”. Para ele, ainda está por vir três tipos de mudança: Mudanças no mundo do trabalho, Transformação digital, e Cultura de inovação. O artigo completo você confere aqui.

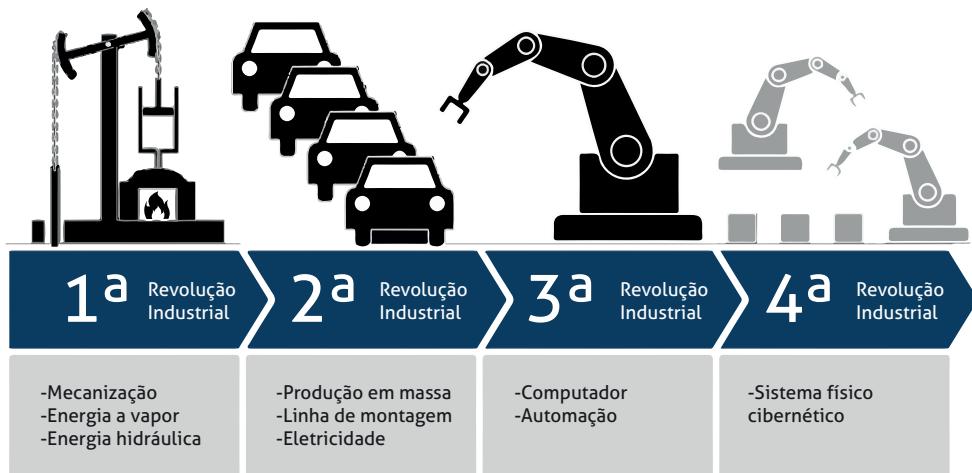
Diversidade e inclusão social: papel do CFA na proteção dos direitos sociais da mulher administradora. Esse foi o tema do segundo artigo da série da OLA, que trata de diversidade e inclusão social. Esse é outro papel importante na esfera de atuação das instituições associadas ao universo da Administração, dentre as quais são destaques o Sistema Conselho Federal de Administração (CRAs) em nível nacional, e a Organização Latino-Americana de Administração (OLA), em nível da Região. Para o presidente do CFA, o século 20 foi fundamental para o fortalecimento da participação feminina na vida pública: “nas últimas décadas, registrou-se

um crescimento considerável da mulher nos postos-chave do mundo empresarial e da administração pública; igualmente nas artes plásticas, ciências e na literatura, nos esportes, etc. E quando o país atravessa uma séria crise, o papel da mulher ganha mais realce. A razão para tal se deve à conquista e manutenção de valores associados a zelo, moral, dignidade e sentido de famílias inerentes ao gênero”.

O que é a quarta revolução industrial? O que gerará? Que impactos causará a nós? O que pode ser feito para aproveitá-la para o bem comum? Este é o tema do terceiro artigo. A quarta revolução industrial não diz respeito apenas a sistemas e máquinas inteligentes e conectadas. Seu escopo é muito mais amplo. Ondas de novas descobertas ocorrem simultaneamente em áreas que vão desde o sequenciamento genético até a nanotecnologia, das energias renováveis à computação quântica. O que torna a quarta revolução industrial

fundamentalmente diferente das anteriores é a fusão dessas tecnologias e a interação entre os domínios físicos, digitais e biológicos.

O quarto e último artigo da série se embasa no Relatório de Perspectivas Econômicas da América Latina 2018, publicado no mês 04/2018. Para Wagner, a relação entre os latino-americanos e suas instituições nunca foi tão ruim quanto nos últimos anos, colocando em risco os avanços socioeconômicos recentes, o que não significa, no entanto, que os serviços públicos pioraram, mas que há uma nova classe média que cobra e exige mais do que antes. “Um em cada quatro cidadãos da América Latina desconfia da transparência das eleições e 80% acreditam que seus governos estão envolvidos em corrupção. O informe alerta, ainda, para o aumento da desconfiança nos governos da região, hoje cerca de 20 pontos percentuais a mais do que em 2016”, ressalta.



## Aracaju recebe reuniões da diretoria executiva e plenárias do CFA

O Conselho Federal de Administração (CFA) realizou em 24 de outubro, em Aracaju, Sergipe, a oitava reunião da diretoria executiva do CFA (Direx). O evento contou com a presença dos diretores da autarquia e do presidente do CFA, Wagner Siqueira.

Na pauta, foram discutidos assuntos como a apreciação do calendário de reuniões 2019, análise dos balancetes do CFA – referente aos meses de agosto e setembro de deste ano –, julgamento das prestações de contas dos Regionais dos anos de 2016 e 2017, inclusão de novas áreas no Programa de Certificação Profissional,

aprovação do valor da anuidade para o próximo ano, entre outros.

Na mesma semana, entre os dias 25 e 26, Aracaju também recebeu a reunião plenária, que contou com a presença de representantes dos 27 Regionais. Na ocasião, foram discutidos a homologação da Resolução Normativa nº 546/2018, que dispõe sobre a concessão de isenção de débitos pelos CRAs, o Observatório Nacional de Egressos em Administração e o resultado das eleições do Sistema CFA/CRAs em 2018. Ao todo, 28 itens que estavam na pauta foram analisados pelo plenário.



Adm. Rogério Ramos de Souza - Diretor  
Adm. Samuel Albernaz - GO

---

## Sistema Integrado de Comunicação começa a ser implementado nos Regionais

Novas práticas e concepções surgiram e tudo se transformou em um curto espaço de tempo. Esse novo modo de ver o mundo pode ser denominado como a era da informação digital (ou da comunicação virtual).

O Sicom, lançado pela Câmara de Desenvolvimento Institucional, faz parte dessa transformação digital. O sistema integrará as assessorias de comunicação regionais e criará uma rede nacional de mídia sobre Administração, interagindo com outras áreas de imprensa, além de fornecer uma solução de assessoria de comunicação e imprensa permanente aos Regionais.

A troca de informações é essencial à população global, sendo natural que as tecnologias sigam a tendência de melhorar essa comunicação, fazendo, inclusive, com que ela seja mais dinâmica e muito mais rápida.

Pode-se dizer que a informação é, para a sociedade contemporânea, a base do conhecimento, da vida econômica, política, social e das relações. Portanto, como parte do compromisso de modernização e aprimoramento das áreas de comunicação e imprensa, o Conselho Federal de Administração (CFA) convida seus assessores Regionais a aderirem ao Sistema Integrado de Comunicação CFA/CRAs (Sicom).

O Sistema será implementado em duas etapas: acesso aos serviços de base, seguido da criação da rede de conteúdo. Na primeira etapa, os responsáveis pela comunicação do CRAs acessarão o endereço <http://sicom.cfa.org.br> e criarão seu cadastro, usando um e-mail oficial de trabalho do CRA. O login dará acesso a todos os serviços de comunicação integrada.

**SICOM CFA/CRAs**  
SISTEMA INTEGRADO DE COMUNICAÇÃO CFA/CRAs

Adm. Sônia Ferreira Ferraz - Diretora  
 Adm. Aline Mendonça da Silva - Vice-Diretora  
 Adm. Gracita Hortência dos Santos Barbosa

## CFA-Gesae repercute na Tv Globo

O brasileiro gasta mais água do que o recomendado pelas Nações Unidas. Esse foi o tema da matéria exibida na TV Globo, em um de seus telejornais nacionais, o Bom Dia Brasil.

A matéria fez um alerta que há tempos o CFA vem demonstrando, com preocupação: o estado precário do saneamento de água e esgoto no Brasil. Segundo o jornal, o brasileiro faz gastos excessivos de água, consumindo mais do que o recomendado pela Organização das Nações Unidas. Enquanto a ONU estabelece que o consumo deve ser de 110 litros de água por dia por pessoa, o brasileiro gasta 154,14 litros. O estado campeão de desperdício é o Rio de Janeiro, que consome, per capita, 248,31 litros.

Os dados são do Sistema CFA de Governança, Planejamento e Gestão Estratégica de Serviços Municipais de Água e Esgotos, o CFA-Gesae, desenvolvido pelo Conselho Federal de Administração (CFA).

### **CFA- Gesae**

A ferramenta foi desenvolvida após o Debate Qualificado sobre saneamento promovido pelo CFA e visa oferecer aos municípios um sistema de governança e planejamento estratégico de serviços públicos de água e esgoto.

O CFA-Gesae permite avaliar diversos aspectos. Ele possui 10 áreas-chave e 70 indicadores. Cada área-chave possui 7 indi-



cadores e, por meio deles, é possível avaliar a gestão de forma detalhada, avaliando, por exemplo, o consumo médio per capita de água, consumo médio de água por economia, índice de atendimento urbano de água, índice de atendimento total de água, índice de coleta de esgoto e índice de tratamento de esgoto.

As dez áreas-chaves são: Governança e transparência da prestação dos serviços; Sustentabilidade da gestão dos recursos hídricos; Transparência tarifária; Transparência econômica e financeira; Qualidade na prestação dos serviços; Qualidade do produto; Transparência na gestão de pessoal; Eficiência comercial e financeira; Transparência na gestão das despesas; e Eficiência nas operações de água.

O CFA disponibiliza o acesso ao CFA-Gesae a qualquer cidadão. Se você também tem interesse em utilizar o CFA-Gesae na sua cidade, entre em contato com o CFA pelo e-mail: [cfa@cfa.org.br](mailto:cfa@cfa.org.br)



# RÁDIO ADM

*O melhor conteúdo  
de administração*

Mais músicas, informação,  
dicas e muito mais.  
Rádio ADM, na frequência  
azul do rádio.

[radioadm.org.br](http://radioadm.org.br) | Na frequência azul do rádio.



CFA  
Conselho Federal de  
Administração



RÁDIO  
ADM

# Fiscalização: CRA-AC atinge marca de 333 ações de janeiro a junho deste ano

O Conselho Regional de Administração do Acre (CRA-AC) fechou o 1º semestre de 2018 com saldo positivo em relação às fiscalizações.

Segundo o Regional, somente até o meio do ano, foram somadas 333 ações diretas. Entre elas, as que tiveram mais atuações, foram fiscalizações relacionadas à pessoas físicas (197) e pareceres técnicos em processos (121).

Para o presidente do CRA-AC, Fábio Mendes Macedo, “o CRA-AC vem buscando continuamente o fortalecimento, valorização e reconhecimento da classe profissional, mostrando tanto na iniciativa pública como na privada”.

Fonte: CRA-AC



## Seccional do CRA-AL será instalada na região do agreste alagoano

O Conselho Regional de Administração de Alagoas, (CRA-AL) realizou mais uma edição do CRA Itinerante na cidade de Arapiraca, levando os serviços da autarquia aos Profissionais de Administração da cidade e região.

Na ocasião, foi firmada uma parceria com a Prefeitura de Arapiraca, através da Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Turismo (Smdetur), para instalação de uma Seccional do CRA-AL na Casa Integrada do Trabalho, situada na cidade de Arapiraca, para que o Conselho realize serviços como: registro de profissionais e estudantes, pagamento de anuidade/parcamento, dentre outros.

A disponibilização deste espaço na Casa Integrada do Trabalho, que funcionará como uma Seccional do CRA-AL é de suma importância, tendo em vista que a classe dos Administradores do Município de Arapiraca, segunda maior

cidade do estado, e da região necessita de um ambiente no qual possam ser facilitados e oferecidos os serviços.

Fonte: CRA-AL



# Carteira de estudante já é realidade entre acadêmicos de Administração no Amazonas

O mês de outubro foi marcado por uma grande novidade: o lançamento da Carteira de Estudante do Conselho Regional de Administração do Amazonas. Para viabilizar a emissão da Carteira, a autarquia desenvolveu uma série de ações, iniciadas com treinamento da equipe de registro, nos dias 09, 10 e 11/10, ministrado pelo Raphael Monteiro, Chefe da Assessoria de Relações Acadêmicas do CRA-RJ.

Por meio das redes sociais do Regional, o presidente, Inácio Guedes, fez o lançamento da nova Carteira divulgando a novidade para os acadêmicos, chamando os estudantes a participarem das atividades do CRA-AM.

Os primeiros alunos que solicitaram suas Carteiras, pelo autoatendimento ([www.sistemacraam.com.br](http://www.sistemacraam.com.br)), participaram de uma reunião na sede do Conselho, no dia 29 de outubro.

Na oportunidade, o presidente também falou sobre alguns benefícios da Carteira, como o acesso a Universidade Corporativa do Administrador, que disponibiliza mais de 250 cursos online para os Profissionais de Administração.

“A Capacitação do profissional é uma preocupação constante do Sistema CFA/CRAAs. Investimos em cursos, Encontros e Workshops para debater temas de interesse do profissional e ampliaremos essas atividades aos estudantes com a carteira do CRA-AM, com isso oferecemos aos estudantes uma formação adicional ao currículo acadêmico para que se tornem profissionais altamente qualificados”, disse Inácio Guedes.

Na ocasião, Inácio também entregou as carteiras de Estudante da Administração aos mais novos registrados no CRA-AM.

Fonte: CRA-AM



# Conad 2018: evento discutiu a Administração no Brasil



Há 23 edições inspirando, orientando, qualificando e influenciando pessoas, empresas e organizações. Consolidado como um dos maiores e mais importantes eventos do gênero das Américas, o XXIII Congresso Nacional de Administração (Conad) foi realizado nos dias 28 e 29 de setembro, em Goiânia.

O tema da 23<sup>a</sup> edição do evento discutiu a Administração no Brasil como uma agenda para o futuro, e reuniu mais de 1200 profissionais. Entre palestrantes convidados, estiveram no evento o ministro das Cidades,

Alexandre Baldy, o juiz federal Samer Agi, o ator, Jovane Nunes, entre outros.

Na ocasião, o administrador, Samuel Albernaz, recebeu o título de Administrador do Ano de 2018, pelos relevantes serviços prestados a categoria.

O evento foi realizado pela Associação Goiana de Administração e apoio do CRA-GO, instituições de ensino e empresas.

Fonte: CRA-GO



# Rodada de palestras movimenta Uberaba

Em novembro deste ano, o Conselho Regional de Administração de Minas Gerais (CRA-MG) realizou, na cidade de Uberaba, o Adm. Talks, evento que contou com três palestras voltadas para assuntos da Administração.

Quem abriu a série de palestras foi a administradora Camila Silva, consultora empresarial, coach, perita judicial e criminal, falando sobre Administração Judicial. Durante a palestra, a administradora esclareceu que a Perícia Judicial “é a forma de produção de prova por parte de um profissional que tem a indicação de um juiz.

O Perito Judicial é o profissional possuidor de diploma de grau superior ou provido de conhecimento técnico, científico ou artístico, na precisa expressão do chamado ‘notório saber’, legalmente habilitado ou munido de parecer de suficiência emitido por entidade de reconhecimento público, nomeado pelo Juízo para atuar em processo judicial, com a finalidade de pesquisar e informar a verdade sobre as questões propostas, por meio de laudos”.

Já a Coordenadora de exportação e professora universitária de graduação e pós-graduação Juliana Naves falou sobre o Comércio Exterior e Competitividade. De acordo com a professora, “para que as empresas brasileiras sejam cada vez mais competitivas no mercado internacional, é fundamental a capacidade de perceber as oportunidades e riscos do mercado global”. Ela destacou a importância do Comércio Exterior, a competitividade e capacidade exportadora, além das peculiaridades dos negócios com o exterior.

O fechamento da noite ficou por conta do Diretor da Easy Cash Câmbio e empresário há 30 anos, Ézio Athayde de Sousa Junior, com a palestra “Como funciona uma casa de câmbio?”.

O evento foi realizado em parceria com o Sebrae e contou com estudantes e profissionais, além da sociedade geral.

Fonte: CRA-MG





## CRA-MS: conquistas, representatividade e geração de oportunidades em 2018

Marcado pela representatividade e geração de oportunidades, o ano de 2018 do Conselho Regional de Administração de Mato Grosso do Sul (CRA-MS) ainda não terminou, mas os resultados já são melhores que o ano passado e 2018.

Novos convênios garantiram descontos em escritórios corporativos, além de incentivos para a participação de cursos de alto nível. O CRA-MS promoveu, ainda, cursos de Administração em Saúde, Perícia e Administração Judicial, com módulos tanto na capital quanto no interior, entre outros eventos.

As edições do Ciclo de Palestras de Administração (Cipad) e Atendimentos do CRA-MS chegaram a várias regiões, com palestras técnicas e atendimentos a profissionais de administração, como financeiro, secretaria, registro profissional e fiscalização orientativa. Dentre os eventos de destaque, estão também as solenidades de homenagens aos profissionais de Administração, educadores e

acadêmicos eméritos, realizadas em Campo Grande e Dourados.

Na eleição do Sistema CFA/CRAs, a Chapa 1 foi a vencedora: Valdir Pereira, Rogério Bezerra, Marcelo Gomes, Silvio Sarro Alves, Telma Cristina Henriques, João Polidoro, Caroline Pauletto Spanhol, Williams Fernandes, Marcos Vinholi, Daniel Felício, Eva Carina Aldrigue e Kenneth Corrêa. Eles serão os novos conselheiros regionais a partir de 2019.

Neste ano, o CRA-MS também anunciou o novo diretor de Fiscalização e Registro, Márcio Laabs.

Atualmente, o CRA-MS está organizando o curso Administração em Condomínios. Confira tudo sobre o CRA-MS no site [www.crams.org.br](http://www.crams.org.br), ou pelo número **(67) 3316-0300**.

Fonte: CRA-MS



# Eleições do Sistema CFA/CRAs 2018 definem diretoria no CRA-PR

*Conselheiros eleitos tomarão posse em janeiro do próximo ano*

Com os votos de 2.372 administradores e tecnólogos, o Conselho Regional de Administração do Paraná (CRA-PR) elegeu em outubro (17) o conselheiro federal e dois terços dos conselheiros regionais para o período 2019/2022. Vitoriosa no pleito, a Chapa “1” obteve 1.202 votos (50,7% do total), enquanto a Chapa 2 somou 988 (41,7%). Além de votos brancos e nulos.

Os eleitos assumem seus cargos na primeira semana de janeiro do ano que vem e irão compor a nova diretoria do CRA-PR. O resultado foi publicado no Diário Oficial do Estado do Paraná, na edição de 19 de outubro. A eleição foi realizada de maneira totalmente online e democrática, pelo site [www.vota-administrador.org.br](http://www.vota-administrador.org.br).

O atual presidente do CRA-PR, Amilcar Pacheco dos Santos, foi eleito como conse-

lheiro federal pelo Paraná, tendo como suplente o Adm. Sandro Morais de Medeiros. Eles conquistaram 1.991 votos (83,9%), com 183 votos em branco (7,7%) e 198 nulos (8,3%).

O Adm. Sergio Lobo, atualmente conselheiro federal pelo Paraná, falou sobre as expectativas para os próximos quatro anos de gestão. “Já iniciamos as reuniões para tratar da gestão e implantação das propostas feitas durante a campanha e de novos projetos.

Um dos nossos objetivos é expandir a comunicação com os administradores e tecnólogos do interior, fazendo com que a informação chegue a todos os municípios do estado. Em nossa gestão, o interior será muito prestigiado”, garante Lobo.

Fonte: CRA-PR



## Rede Social Corporativa: networking de qualidade dentro do Sifa

Atualmente, não há como falar sobre tecnologias e empregabilidade sem passar pelas novas mídias ou redes sociais online, já que esses canais podem gerar redes de relacionamento de trabalho. Agora, imagina iniciar esse networking já de forma qualificada, apenas com pessoas do seu campo ou área de trabalho e atuação? Imaginou? Esse é o intuito da Rede Social Corporativa, que está sendo implantada no Sistema Integrado de Autoatendimento e Fiscalização do Conselho Regional de Administração do Rio de Janeiro (CRA-RJ).

Esta nova ferramenta visa dinamizar e otimizar o networking entre pessoas que atuam na área da Administração em todos os níveis, desde o técnico ao gerente sênior, passando pelo perfil de empresas devidamente registradas, fixando no ambiente digital o compartilhamento de informações e contatos, tornando-se assim uma vitrine digital para todos.

A Rede Social Corporativa funciona como qualquer outra. O usuário cria o perfil com foto e as informações que deseja compartilhar. Depois, pode criar sua própria rede de contatos ou publicar notícias, artigos ou pensamentos que interessem à comunidade a que está conectado. Além disso, poderão ser criados grupos de interesse para cada usuário.

A professora e especialista em etiqueta empresarial, Ester Stille, destaca que redes sociais podem ser grandes aliadas da carreira profissional, se utilizadas de forma correta na hora de comentar e compartilhar. Para Stille, as redes sociais criaram uma barreira muito



tênué entre o público e o privado, por isso, o profissional que tiver cuidado e consciência para utilizá-las, pode sair ganhando.

De acordo com o presidente do CFA e conselheiro federal pelo Rio de Janeiro, Wagner Siqueira, a inclusão dessas boas práticas tecnológicas no dia a dia do profissional só vem a agregar mais oportunidades de conhecimento.

“O profissional em dia tecnologicamente com o mercado torna-se mais competitivo e apto a contribuir para uma sociedade melhor, com melhores práticas de gestão. Esse pode ser um ótimo recurso para se destacar no mercado de trabalho”, garantiu.

O Sifa é acessado no endereço [sistemacrarj.com.br](http://sistemacrarj.com.br).

Fonte: CRA-RJ

# CRA-RN realiza III Workshop de Responsabilidade Técnica



Cenário da Responsabilidade Técnica no RN", quando descreveu o trabalho do setor e a questão das 4 mil empresas do estado que estão sendo convocadas, através do SIFA, para se registrarem no regional.

Encerrando a programação da manhã, a psicóloga, consultora e gestora Alessandra Silva Martins falou sobre a "Ferramenta de Mentoria aplicada à RT".

O III Workshop de Responsabilidade Técnica do Rio Grande do Norte, promovido pelo Conselho Regional de Administração do estado (CRA-RN), em outubro (22), atraiu diversos profissionais interessados em conhecer e aprender sobre a atividade que pode gerar novas oportunidades de trabalho na área.

A programação abordou a atividade sobre vários ângulos. O primeiro palestrante foi o diretor da Câmara de Fiscalização e Registro do CFA, Marcos Kalebbe, que apresentou "A Implantação do SIFA e o impacto sobre a Responsabilidade Técnica". Ele falou sobre o novo sistema de autoatendimento, explicou como utilizar a plataforma, as formas de fiscalização e de contratação dos profissionais, honorários e limites de atuação, além das sanções.

Em seguida, a coordenadora de Fiscalização do Regional, Tatiana Costa Pinto, expôs "O

À tarde, o tecnólogo Alexandre Pinto esclareceu sobre a "Participação do Responsável Técnico nos Processos Licitatórios". Durante a apresentação, ele revelou aos participantes vários detalhes e dicas sobre licitações. Dando continuidade, foram apresentados cases vivenciais de profissionais que tiveram experiências na área de RT.

O workshop foi encerrado com a palestra do administrador e consultor Fred Alecrim, com o tema "Como Construir Experiências Positivas". Ele enumerou os desafios desse processo, apontou os caminhos e expôs aos participantes um modelo mental para usufruir de experiências positivas. Ao final, fez a entrega de exemplares do seu livro "A Cura Empresarial" aos expositores dos cases vivenciais.

Fonte: CRA-RN



# Administrar é lidar com desafios, diz presidente do CRA-RO

"A Administração é uma profissão deveras apaixonante, e se fazemos parte dela é porque nos deixamos seduzir por essa paixão, pelo desejo de sermos administradores, pela vontade de sermos diferentes e de fazermos diferente", destaca o presidente do Conselho Regional de Administração de Rondônia (CRA-RO), Manoel Pinto da Silva, mencionando os avanços que a profissão tem alcançado no mercado.

Ele considera, ainda, que impactar o sistema de gestão tem sido um grande desafio, principalmente, para os administradores que são os protagonistas na área de gestão.

"Provavelmente por isso é que fazemos parte de uma profissão que sempre está envolvida

em desafios, principalmente o desafio de avançar sempre, focando na renovação da metodologia de administrar e no processo de inovação que nos permita ser diferentes num mercado de trabalho diferente a cada dia", assinala Manoel Pinto, acentuando que administrar é saber fazer acontecer e avançar em conhecimento e tecnologia.

Ao destacar que a Administração avança e se renova, Manoel alerta que os administradores também precisam acompanhar as novas tendências na área de gerenciamento, principalmente diante de um mercado de trabalho que se mostra cada vez mais exigente em termos de renovação e de inovação.

Fonte: CRA-RO



# CRA-SE entrega carteira de Administrador a deputado federal



O Conselho Regional de Administração de Sergipe (CRA-SE) aproveitou a realização da Reunião Plenária do Sistema CFA/CRAs na cidade de Aracaju, para fazer a entrega da carteira profissional ao Administrador e deputado federal, Laércio Oliveira. A cerimônia contou com a participação de conselheiros de todo o país.

As honras ficaram a cargo do presidente do Conselho Federal de Administração (CFA), Wagner Siqueira, do presidente da autarquia regional, Sidney Vasconcelos e do conselheiro federal do CRA-SE, Diego da Costa. Laércio Oliveira destacou a importância da entrega da carteira profissional.

“Esse é um momento especial. Existem ações que marcam a gente como os gestos, que muitas das vezes chegam no momento de extrema dificuldade e de incertezas diversas e o CFA do meu país fez um gesto muito bonito comigo, que foi importante na somação dos votos que me fez ser o

segundo deputado mais votado de Sergipe, pela segunda vez. Sempre tive uma aproximação profunda com o Conselho por ser um Administrador, com muito orgulho, e ter amigos envolvidos não só no Conselho Regional como o Federal”, falou.

Wagner Siqueira também falou sobre a carteira do profissional de Administração, que vem em um novo modelo implantado com mais tecnologia pela atual gestão. “Diante dessa avalanche de rejeição e de mudanças, Laércio é um deputado reeleito e sempre esteve com os Administradores em todos os momentos. Laércio mereceu isso por todo trabalho realizado em prol do estado e do país”.

O presidente do CRA-SE, Sidney Vasconcelos, destacou a atuação do deputado como defensor da atividade do Administrador. “É com grande honra tê-lo aqui prestigiando o nosso evento com o encontro da administração aqui em Sergipe. Aproveito para agradecer ao presidente Wagner por ter escolhido o estado, reconhecendo o trabalho que ele vem fazendo e o fruto desse trabalho nasce justamente dessa união que a gente tem com alguns agentes influenciadores, e um deles é você, Laércio. Nós sabemos o quanto você vem lutando pela Administração. Isso mostra o reconhecimento das pessoas ao seu trabalho”, afirmou.

Fonte: CRA-SE



ADM  
Entrevista

O conteúdo que você  
precisa pra assistir  
onde quiser.



Administração  
em Pauta



1 minuto  
ADM



ADM



**Entrevistas, matérias, palestras,  
coberturas, eventos e novidades.**

Tudo que é relevante pra sua  
profissão está no CFAPlay.



CFAPLAY

[cfaplay.org.br](http://cfaplay.org.br)

# CERTIFICAÇÃO

## ADICIONA VALOR A SUA CARREIRA

Certificação Profissional  
em Administração

Sistema CFA/CRAS



O programa de **Certificação Profissional em Administração** tem por finalidade distinguir Profissionais de Administração regularmente inscritos em Conselho Regional CRA, mediante comprovação de suas competências nos campos da Administração.

**COMPETÊNCIA  
COMPROVADA,  
ADMINISTRAÇÃO  
VALORIZADA.**

[CERTIFICACAO.CFA.ORG.BR](http://CERTIFICACAO.CFA.ORG.BR)

VISITE O SITE E SAIBA MAIS SOBRE O PROGRAMA QUE COLOCA EM EVIDÊNCIA OS MELHORES PROFISSIONAIS.

CHANCELA



FUNDAÇÃO  
GETULIO VARGAS

CERTIFICADOR

CFA



CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO