



ANO XV, Nº 90, SETEMBRO-OUTUBRO DE 2018

BOLETIM ADM

BOLETIM de NOTÍCIAS - SISTEMA CFA/CRAs

Nº 90



SEMINÁRIO de REFLEXÕES ESTRATÉGICAS SISTEMA CFA/CRAs QUADRIÊNIO 2019-2022

Graciliano Ramos

Relatório de 1930 é republicado
em cartilha pelo CFA



Eleições do Sistema

Profissionais de administração escolhem
seus representantes em outubro



CFA no ministério

Ministro do MDIC recebe
carteira profissional de Mestre
em Administração

Parceria

CFA e JBr se juntam para debater
plano de governo dos presidencialistas





ADMINISTRAÇÃO: AVANÇOS E DESAFIOS DE UMA JOVEM PROFISSÃO

9 de setembro - Dia do Administrador – Uma data marcante, um convite à reflexão, ao balanço, à revisão, ao debate de rumos e de perspectivas. Nada se constrói, inclusive uma profissão, sem uma atitude séria e profunda de repensar constantemente a sua natureza, a sua fisionomia, o seu papel, a sua contribuição ao País. Por isso, mais do que louvações vazias e discursos ribombantes, esta data estimula os administradores brasileiros à discussão do futuro desta profissão que acreditamos ser a profissão do futuro – mas que só o será se souber se afirmar poderosamente no presente.

Historicamente, a profissão nasceu no momento em que, no bojo das transformações provocadas pela Revolução de 30, esgotava-se o velho estado de bacharéis a serviço de um poder controlado pelas elites agrá-

rias. A industrialização e a modernização da máquina estatal e dos serviços públicos pediam especialistas nas técnicas de gestão das organizações. Surgiu então o DASP e, com ele, a função de técnico de administração no serviço público. Surgindo como necessidade, a profissão deu uma contribuição relevante ao processo então em curso. Mas, como todo processo social, o impulso acabou se esgotando por absorção e entrando no impasse com a profissão limitada quase que só ao serviço público.

A saída verdadeira seria a colocação das técnicas de administração a serviço de um desenvolvimento econômico realmente nacional, sobretudo a indústria, que começava a crescer. E foi o que aconteceu: o impulso seguinte que a profissão encontrou foi o boom da entrada de capital



estrangeiro no Brasil, na segunda metade da década de 50, e a consequente necessidade de formação de administradores para tais empresas e empreendimentos. O fenômeno se aprofundou sobremaneira com a fase do milagre, ainda no regime militar, quando se generalizaram as faculdades de administração no País, atendendo aos reclamos do surto de crescimento, mas centrando na formação de especialistas voltados apenas para a realidade das multinacionais e das grandes empresas, inclusive estatais.

A profunda crise econômica produzida pelos graves erros da política predominante nos anos das badaladas décadas perdidas, devastando com a economia, o tecido social e as situações estabelecidas, veio esgotar também essa fase, colocando a profissão em um novo impasse. Toda a crise, no entanto,

constitui uma oportunidade de crescimento. Foi um excelente momento de a profissão se repensar e repensar todo o seu papel. Foi mais uma virada de mudança e de afirmação profissional.

Não podemos agora continuar sendo a profissão de um futuro que nunca chega. Para que nossa profissão justifique sua existência e assegure o seu futuro, precisa tornar-se a profissão que contribua para transformar a realidade dos tempos presentes.

E o presente é o profundo impasse que o País enfrenta produzido pela crise global de 2008, que coloca em nível de exposição dramática a fragilidade pungente de nossa capacidade de gestão dos recursos de infraestrutura em geral.

Esta situação limitante de crise, que atravança o processo de alavancagem do País, está a exigir soluções concretas e saídas próprias para todos os setores da vida nacional, inclusive, e principalmente, dos administradores. É nesse quadro que se jogam os destinos do administrador: só nos afirmaremos se formos capazes de responder aos desafios que a realidade presente nos coloca e a contribuição que ela nos exige.

Nenhum País hoje desenvolvido prescindiu dessa virada de gestão de suas organizações para atingir um estágio superior: ninguém consegue saltar o gap sem desenvolver modelos próprios de administração, voltados para sua realidade específica e trilhando caminhos originais. Foi assim com os Estados Unidos de Ford e Taylor, a Inglaterra de Owen, a Rússia de Stakhanov, a França de Fayol e, mais recentemente, o Japão do Kaizen e dos CCQ's. É assim também na cópia de gestão dos países asiáticos emergentes. E assim também terá que ser com o Brasil, que não pode ficar apenas copiando o que dá certo no exterior porque está formulado para a realidade própria de outros Países, que não é a nossa.

“É a hora de elaborar um modelo de administração brasileiro”

A crise atual, obrigando a nação e a nossa profissão a repensarem seus caminhos é o momento de ouro para os administradores: é a hora de produzirmos o nosso Ford, Taylor, Owen, Fourier, Stakhanov, Fayol e as nossas

teorias brasileiras de gestão, teorias b, de Brasil. É a hora de elaborar um modelo de administração brasileiro, macunaímico, verde-amarelo, zedasilvesco, que responda aos nossos problemas e encontre as nossas saídas. É a hora de reconhecer e sistematizar a cultura organizacional própria do Brasil. É a hora de encontrar os caminhos específicos que podem tornar o futuro presente. Este é o desafio que se coloca para os administradores no dia de hoje.

“Nenhuma profissão se afirma se não cumprir seu papel social”

É da resposta a esse desafio que dependem os destinos de nossa profissão. Nenhuma profissão se afirma se não cumprir seu papel social. E papel social é algo concreto, que se define a cada momento do processo de desenvolvimento histórico. Hoje, o exercício do papel social do Administrador encontra seu lado decisivo na contribuição da profissão à formulação de um novo modelo de gestão para o País concreto, que, mais do que nunca, demanda por uma administração pública e privada competente, ágil e dinâmica.



Adm. Wagner Siqueira
Presidente do CFA



ISO 9001

Autarquia garante
recertificação

> [Página 11](#)



Wagner Siqueira

Trajetória do presidente
do CFA é relembrada
em homenagem

> [Página 13](#)



Gestão Pública

CFA analisou os
planos de governo dos
presidenciáveis

> [Página 14](#)



Relatório de Gestão

Ações desenvolvidas
pela autarquia em 2017
são divulgadas

> [Páginas 15](#)

Editor: Conselho Federal de Administração
Presidente: Adm. Wagner Siqueira
Vice-Presidente: Adm. Carlos Henrique Mendes da Rocha

Conselheiros Federais do CFA 2017/2018

Adm. Marcos Clay Lucio da Silva (AC) • Adm. Carolina Ferreira Simon Maia (AL) • Adm. José Celeste Pinheiro (AP) • Adm. José Carlos de Sá Colares (AM) • Adm. Tânia Maria da Cunha Dias (BA) • Adm. José Demontieux Cruz (CE) • Adm. Carlos Alberto Ferreira Junior (DF) • Adm. Marly de Lurdes Uliana (ES) • Adm. Samuel Albernaz (GO) • Adm. Aline Mendonça da Silva (MA) • Adm. Norma Sueli Costa de Andrade (MT) • Adm. Gracita Hortência dos Santos Barbosa (MS) • Adm. Sônia Ferreira Ferraz (MG) • Adm. Aldemira Assis Drago (PA) • Adm. Marcos Kalebbe Saraiva Maia Costa (PB) • Adm. Sergio Pereira Lobo (PR) • Adm. Joel Cavalcanti Costa (PE) • Adm. Carlos Henrique Mendes da Rocha (PI) • Adm. Wagner Siqueira (RJ) • Adm. Ione Macêdo de Medeiros Salem (RN) • Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro (RS) • Adm. André Luís Saoncela da Costa (RO) • Adm. Antonio José Leite de Albuquerque (RR) • Adm. Idemar Cassias Pereira (SC) • Adm. Mauro Kreuz (SP) • Adm. Diego Cabral Ferreira da Costa (SE) • Adm. Rogério Ramos de Souza (TO)

Diretoria Executiva do CFA 2017/2018

Presidente: Adm. Wagner Siqueira • Vice-Presidente: Adm. Carlos Henrique Mendes da Rocha • Diretor Administrativo e Financeiro: Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro • Diretor de Fiscalização e Registro: Adm. Marcos Kalebbe Saraiva Maia Costa • Diretor de Formação Profissional: Adm. Mauro Kreuz • Diretor de Desenvolvimento Institucional: Adm. Rogério Ramos • Diretor de Relações Internacionais e Eventos: Adm. André Luís Saoncela da Costa • Diretor de Gestão Pública: Adm. Antonio José Leite de Albuquerque • Diretora de Estudos e Projetos Estratégicos: Adm. Sônia Ferreira Ferraz

Estrutura Administrativa

Superintendente Adm. Douglas Evangelista Neto | Assessoria Jurídica Adv. Marcelo Dionísio de Souza | Assessoria Especial da Auditoria Cont. Marcello Augusto Batista Coutinho | Coordenadoria de Orçamento e Finanças Adm. Joaquim Luciano Gomes Farias | Coordenadoria de Fiscalização e Registro Adm. Ailton Brito Pires | Coordenadoria de Formação Profissional Adm. Sueli Cristina Rodrigues de Moraes Alves | Coordenadoria de Desenvolvimento Institucional RP Renata Costa Ferreira | Coordenadoria de Apoio Administrativo Adm. Civaldo José Gabriel | Coordenadoria de Estudos e Projetos Estratégicos Adm. Juliana dos Reis Cardoso | Coordenadoria de Gestão Pública Adm. Rodrigo Neves Moura | Coordenadoria de Informática José Carlos de Araújo Ferreira | Coordenadoria de Recursos Humanos Adm. Isaias Alves Santos

Produção

Supervisão geral: Adm. Douglas Evangelista Neto | Coordenação Geral: Adm. Rogério Ramos | Coordenação Editorial: RP Renata Costa Ferreira | Coordenação Gráfica: DG Herson Freitas | Diagramação: Pedro Soares | Jornalista responsável: Ana Elisa Ventura Paiva | Reg. Prof. nº 14711-MG | Produção de textos: Paulo Melo e Daniel Queiroz | Fotos: CFA, Shutterstock.com e créditos dos CRAs.

Ouvidoria do CFA
ouvidoria.cfa.org.br
Telefone: 0800-647-4769

Membros do CFA se reúnem para debater os próximos passos para o quadriênio 2019/2022

O trabalho de dois dias reuniu conselheiros, presidentes e colaboradores com o objetivo de propor o rumo do Sistema CFA/CRA

O Conselho Federal de Administração (CFA) esteve reunido, em Brasília, nos dias 30 e 31 de agosto para a elaboração do próximo planejamento estratégico do Sistema CFA/CRA, quadriênio 2019/2022. O planejamento estratégico é uma competência da administração que auxilia gestores a pensar nas metas em longo prazo de uma organização. Alguns pontos são fundamentais para o plano estratégico: missão, visão, objetivos, metas, criação de planos de ação e seu posterior acompanhamento.

Em dois dias de trabalho, os participantes fizeram uma reflexão sobre passado e presente, além de propor melhorias para o futuro do Sistema CFA/CRA e definir objetivos e metas para o quadriênio 2019/2022. Dessa forma, seriam maiores as chances de todos os Conselhos desempenharem um trabalho comprometido. Um novo plano, com novos métodos para saber “para onde vai a administração e onde os administradores devem estar”, criando novas perspectivas de trabalho e novos desafios para nossos colaboradores.

O evento contou com a participação de cerca de cem participantes, entre presidentes dos Regionais, conselheiros e colaboradores, todos unidos para traçar as metas dos próximos anos. Na ocasião, fizeram a abertura dos trabalhos o presidente do CFA, Wagner Siqueira, o diretor de Formação Profissional e coordenador do Planejamento

Estratégico, Mauro Kreuz e, representando o presidente do CRA-DF, o diretor de Administração e Finanças do Regional candango, Eduardo Vieira.

Em sua fala inicial, o presidente do CFA destacou quais os rumos que o Sistema CFA/CRA deve tomar: “Inovação não é só pensar no novo, é preciso tornar realidade. Precisamos fazer as ideias se tornarem realidade efetiva em nosso Sistema”.



Com o tema “Para onde vai a administração e onde devemos ir”, o seminário contou com a presença do presidente executivo da Azul Linhas Aéreas, o administrador José Mario Caprioli. Ele apresentou a palestra “Azul: uma visão estratégica”, onde mostra o ciclo de planejamento da companhia aérea. Segundo Caprioli, o intuito da palestra é

provocar os administradores e colaboradores do CFA e dos CRA's a iniciarem um novo jeito de gerenciar – o modelo 4.0: “Eu não acredito nos ‘7 passos do sucesso’, milagres para ser bem-sucedido. O que acredito é numa gestão bem planejada, em uma equipe bem treinada”. A palestra do Caprioli abriu o evento para gerar a inspiração necessária e levar os participantes a pensarem no planejamento estratégico do Sistema. Depois da palestra, os presentes fizeram trabalho em grupos.

O CFA tem a tradição de convidar alguns CEOs de importantes organizações para participarem de eventos do tipo. No seminário passado, a autarquia trouxe o ex-presidente da Fiat no Brasil, Cledorvino Belini. Para Mauro Kreuz, diretor de Formação Profissional do CFA, a ideia é mostrar que o planejamento estratégico não é um componente decorativo que você faz e deixa na gaveta. “Ele, se bem elaborado e bem experimentado, gera impactos extraordinários e os exemplos desses executivos falam por si”, falou. Ainda segundo Mauro, os dias do semi-

nário são de intenso aprendizado e troca de experiências: “A administração 4.0 veio para o mundo de várias mudanças. Temos que refletir sobre o futuro, imaginando para onde vai a Administração e para onde os administradores devem ir”.

O Seminário de Reflexões Estratégicas utilizou a metodologia do Oceano Azul, a mesma usada na edição passada do evento. Esse método é um conceito apresentado no livro homônimo. A obra diz que a melhor forma de superar a concorrência é parar de tentar superá-la, o que, segundo o autor, seria buscar mercados ainda não explorados, chamados pelos autores como o conceito de “oceano azul”. Nesse sentido, o seminário levou os participantes a pensarem sobre as ações que o Sistema tem desenvolvido.

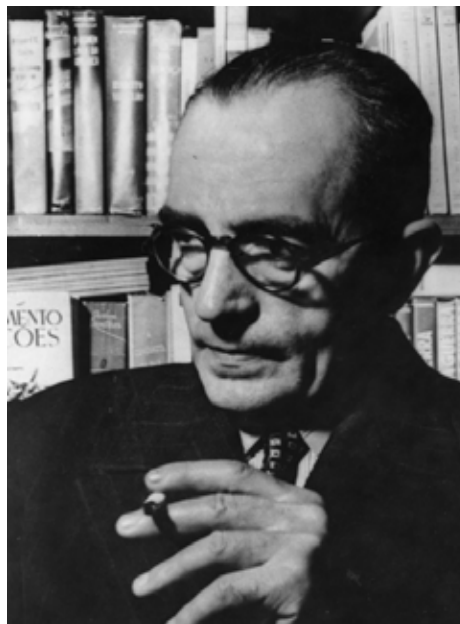
A palestra do presidente executivo da Azul Linhas Aéreas, administrador José Mario Caprioli – “Azul: uma visão Estratégica” – está disponível em nosso canal. Acesse: www.cfaplay.org.br



O exímio relatório de gestão de um dos maiores escritores da literatura brasileira

Graciliano Ramos (1892-1953) foi um escritor e jornalista brasileiro pertencente à segunda fase do modernismo. Atuou na carreira política, sendo eleito prefeito da cidade de Palmeira dos Índios em 1928, cargo que ocupou até 1930

Em 7 de outubro de 1927, uma pequena cidade do interior de Alagoas, Palmeira dos Índios, elegeu o seu prefeito. Este, toma posse em 7 de janeiro de 1928, permanecendo no cargo até 10 de abril de 1930, quando renuncia ao mandato. Posteriormente, o ex-prefeito seria autor de um dos maiores clássicos da literatura brasileira: *Vidas Secas*. O relatório de Graciliano Ramos, enviado ao governador de Alagoas por volta de 1930, chamou a atenção da mídia, não somente pela qualidade literária, mas pela excelência de sua contribuição para a administração da cidade. O relatório divulgado em 1930 foi republicado pelo Conselho Federal de Administração, no mês de agosto. Veja abaixo o prefácio do presidente do CFA, Wagner Siqueira, sobre a publicação.



"A vida acontece dentro e fora do ambiente de trabalho. No desenrolar da vida laboral, os dois cenários são sempre mesclados, muitas vezes se confundem. Nesse caso, a confusão não significa – pelo menos, não deveria significar – desordem. Ao contrário. Lucra aquele que, dessa interposição, evolui suas faculdades cartesianamente construídas. Portanto, o saber acadêmico, inacabado por essência, ganha uma diversidade de aplicações a partir de experiências e sensações devidamente apercebidas pelo profissional.

O presente relatório, escrito pelo prefeito de Palmeira dos Índios, Alagoas, ao concluir seu mandato em 1930, traduz a afirmativa acima. Não é de se espantar que estejamos falando – aqui, na qualidade de governante – de Graciliano Ramos, um dos maiores nomes da literatura brasileira de todos os tempos, autor de *Vidas Secas* e tantas outras obras literárias que marcaram a segunda fase do modernismo.

Um gestor municipal habituado a usar sensibilidade como instrumento de trabalho fatalmente confluiria suas facul-

dades, se isso produzisse eficácia acima do esperado. E produziu.

O documento que você tem em mãos é oficial, com dados, valores e informações destinados a prestar contas do uso do orçamento do município alagoano. Um registro formal, obrigatório e protocolar. Ainda que saiba disso, garanto que ficará tentado a discordar instantes após iniciar sua leitura.

A narrativa literária de Graciliano Ramos prende a atenção e entretém à medida que, com clareza, explana condições sociais, administrativas e orçamentárias enfrentadas durante seu mandato.

Há quem diga que este relatório é indispensável aos anais da Administração Pública brasileira; outros, garantem que se trata de rara obra literária. Estão todos certos. Por aglutinar vida real e profissional, é um documento que cabe em um gabinete, uma biblioteca particular ou na mesa do escritório.

Independente do que motivou a leitura desta obra, é seguro que muito lhe acrescentará. Uma incontestável simbiose de saberes, que pode e deve servir de referência para quem deseja ultrapassar o limbo do razoável.”

Leia o relatório em cfa.org.br



CFA participa de debate sobre PCR da Petrobras

A discussão da implantação do novo Plano de Cargos e Remuneração (PCR) da Petrobras aconteceu em agosto deste ano, com a participação de representantes dos Conselhos Federal e Regional de Administração do Rio de Janeiro (CFA, CRA-RJ), sindicatos e membros da OAB. Na ocasião, um documento foi assinado e entregue à diretoria da refinaria, desaprovando a proposta de reduzir o número de carreiras específicas dentro da empresa; ou seja, permitir que empregados sejam transferidos para funções próximas às que ocupam.

Para o presidente do CFA, Wagner Siqueira, “todas as regulamentações das profissões serão liquidadas com a criação do propalado cargo amplo”. Ainda segundo ele, “uma coisa é o cargo de administrador, engenheiro, médico e economista; outra questão é o ‘analista de qualquer coisa’. Ou seja, [essa] iniciativa abre brechas para os profissionais sem qualificação adequada”.

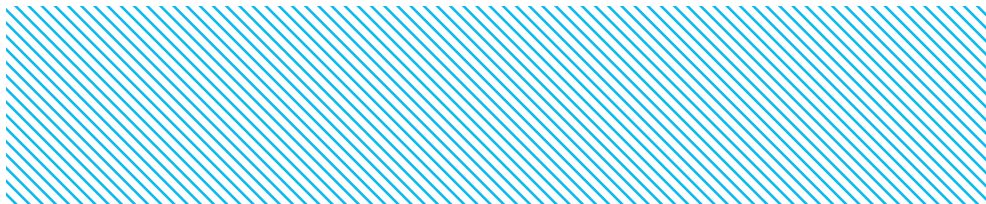
Também questionado sobre o PCR, o presidente do CRA-RJ, Leocir Dal Paí, afirmou que o PCR fere a legislação que regula a atividade das profissões liberais.

“Os conselhos profissionais têm como atividade principal a fiscalização do exercício profissional. Esse é um papel conferido pelo Estado e este novo PCR proposto pela direção da Petrobras cria cargos amplos. Os profissionais de nível superior, investidos nesses cargos, passam a ficar invisíveis à fiscalização dos Conselhos e das Ordens profissionais”, disse.

Ainda de acordo com a proposta, um dos objetivos apresentados pela estatal é permitir a grande mobilidade de profissionais, facilitando a alocação em diferentes áreas.

Na visão de Wagner Siqueira, a direção da Petrobras presta um desserviço às profissões, aos profissionais e à sociedade, uma vez que destrói o estado democrático de direito e a meritocracia dos trabalhadores aprovados em concurso.

“A direção da refinaria, por meio de sua área de Recursos Humanos, resolve destruir e liquidar todas a regulamentações das profissões regulamentadas no Brasil, criando a figura espúria que se chama cargo amplo, onde pode-se colocar pessoas que tenham ou não qualificação adequada”, declara Siqueira.



ISO 9001: CFA garante recertificação

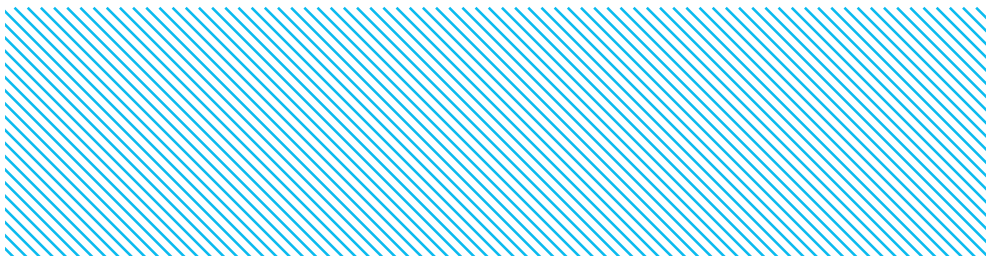


Após passar por auditoria externa em agosto, o Conselho Federal de Administração (CFA) foi recertificado com a ISO 9001:2015. A inspeção, realizada pela QMS Certification Services, avaliou requisitos como riscos e oportunidades em relação à temática de certificação.

Para o auditor externo, Airtton Mondadori Filho, “é notório que o sistema de gestão da qualidade do CFA está muito bem estruturado e que os controles fazem parte da essência da autarquia”. Em continuidade, ainda se dirigindo aos colaboradores da autarquia, o auditor deixou recomendações de melhorias para um bom desenvolvimento dos trabalhos realizados.

Segundo superintendente do CFA, Douglas Evangelista Neto, a auditoria contribui muito para as ações propostas pela instituição. “Na auditoria, nós aprendemos muito e esse conhecimento colabora para nossas atividades. Nosso objetivo é aperfeiçoar os processos, ter qualidade e facilitar o trabalho diário”, conclui.

Anualmente, o CFA é auditado no escopo “regulamentação, fiscalização e promoção do exercício da profissão do administrador por pessoa física e jurídica”, para que se verifiquem as adequações dos serviços prestados pela autarquia aos requisitos internacionais de qualidade, conforme estabelecidos pela norma 9001.



Eleições do Sistema CFA/CRA's: futuro da administração

*Profissionais de administração vão escolher seus
representantes federais e regionais*



ELEIÇÕES
2018
• Sistema  CFA/CRA's •

Você como protagonista
da sua **profissão**

O ano de 2018 não será marcado só pelas eleições à Presidência da República: o Sistema CFA/CRA's também passará pelo processo de escolha de conselheiros federais e regionais no mês de outubro.

As eleições serão dia 17 de outubro, das 0h às 22h, horário de Brasília, e serão realizadas exclusivamente pela internet, por meio do site www.votaadministrador.org.br. O pleito vai renovar dois terços dos plenários do CFA e dos CRA's, conforme rege a Resolução Normativa CFA nº 523. O mandato dos conselheiros eleitos será de quatro anos.

Neste ano, a eleição escolherá conselheiros regionais para todos os estados e

o Distrito Federal, e federais para Acre, Amazonas, Bahia, Ceará, Distrito Federal, Espírito Santo, Minas Gerais, Pará, Paraíba, Pernambuco, Piauí, Paraná, Rio de Janeiro, Roraima, Rio Grande do Sul, Sergipe, São Paulo e Tocantins.

O colégio eleitoral é composto por todos os profissionais de Administração registrados no Sistema e adimplentes no respectivo Regional. O voto é obrigatório, sendo facultativo para aqueles com idade igual ou superior a 65 anos.

Os resultados das eleições serão transmitidos ao vivo pelo CFAPlay e Rádio ADM, no mesmo dia.

Trajetória de Wagner Siqueira é lembrada em homenagem



O presidente do Conselho Federal de Administração (CFA), Wagner Siqueira, foi homenageado no mês de agosto na Assembleia Legislativa, em Porto Alegre, no Rio Grande do Sul. Na ocasião, ele recebeu do deputado estadual, Eduardo Loureiro, a medalha da 54ª Legislatura do Parlamento Gaúcho, em relação ao tempo de trabalho em prol da Administração.

“A trajetória profissional marcada pela dedicação e a liderança forjada na labuta diária são provas incontestes de que, no caso do nosso homenageado, a fruta não cai longe do pé. De fato, a paixão pela Administração corre nas veias de Siqueira”, disse Eduardo Loureiro. Administrador e autor de livros e cartilhas para o aperfeiçoamento da profissão, Wagner Siqueira afirmou que nada se faz sozinho e que “tantos outros” profissionais – indiretamente – estão sendo reconhecidos através dessa medalha.

“Recebo humildemente esta homenagem em nome de todos os profissionais de Administração. Sou apenas o botão nesta comemoração graciosa, mas há também a linha, a agulha, o alfaiate e tantos outros – não denominados aqui – que atuam no posto de trabalho e que colaboram e contribuem para afirmação da profissão no dia a dia do nosso país,” agradeceu.

“Um grande e combativo soldado é quem justificado recebe essa medalha. Porém, é a boa luta desta categoria por um Brasil mais justo e desenvolvido que está sendo reverenciada”, conclui o deputado estadual, Eduardo Loureiro, ao expressar gratidão a Wagner Siqueira no encerramento da cerimônia.

Gestão: CFA analisou os planos de governos dos presidentiáveis

Parceria entre o Jornal de Brasília e o CFA analisou os planos de governo dos candidatos à Presidência da República

O Conselho Federal de Administração (CFA), em parceria com o Jornal de Brasília analisou os programas de governo dos candidatos à Presidência da República sob o viés da gestão. Foi abordado os principais pontos relacionados à Administração Pública, Economia, práticas éticas e morais e temas conexos à área de Administração.



O projeto colaborativo usou a ferramenta “ABCDE da Gestão Pública”, desenvolvida pelo CFA. Nele, estão contemplados pontos fundamentais defendidos pelos presidentiáveis, cuja análise certamente ajudará o

eleitor a esclarecer as propostas e colaborar na hora de escolher seu candidato.

A se nos planos de governo apresentados pelos candidatos e na sua relevância à sociedade. Ao todo, são 13: Saúde; Educação; Privatizações; Programas Sociais; Previdência Social; Reforma Trabalhista; Segurança Pública; Teto dos Gastos Públicos; Política Econômica; Geração de Empregos; Meio Ambiente; Gestão; e Combate à Corrupção.

Confira nossas análises dos candidatos em nosso site: www.cfa.org.br



Relatório de Gestão divulga ações desenvolvidas pela autarquia em 2017

“20 anos em dois”: esse foi o lema da diretoria que assumiu o biênio 2017/2018 do Conselho Federal de Administração (CFA). O modelo de gestão promoveu mudanças, tanto na sede da autarquia como no desenvolvimento de programas internos e de ferramentas tecnológicas em favor da profissão.

Visando a transparência, as ações desenvolvidas pela autarquia foram publicadas no Relatório de Gestão 2017. Nele é possível analisar projetos que foram colocados em prática, além de outros que já existiam.

O “Debate Qualificado”, que discute temas de grande repercussão social e promove o compartilhamento de conhecimento na área da ciência da Administração, foi uma das primeiras promessas a sair do papel. Em seguida, a diretoria lançou o Sistema CFA de Governança, Planejamento e Gestão Estratégica de Serviços Municipais de Água e Esgotos (CFA-Gesae). A ferramenta, idealizada por José Antônio Campos Chaves e criada por meio de convênio com o CFA, permite ao gestor avaliar o saneamento municipal e elaborar projetos na área.

A promoção da fiscalização prospectiva, por meio da inteligência de dados – chamado Big Data – e com a implantação de novos sistemas de gestão em tecnologia, também

movimentou os Conselhos Federal e Regionais de Administração (CFA/CRAs). O Sistema Integrado de Fiscalização e Autoatendimento (Sifa) trouxe aos CRAs condições objetivas de ampliação da base de registrados e mais autonomia para 13 CRAs que já aderiram à ferramenta.



Ainda em 2017, foi lançado o Índice CFA de Governança Municipal (IGM/CFA), que mede a qualidade da gestão pública dos municípios a partir de três dimensões: Gastos e Finanças Públicas; Qualidade da Gestão; e Desempenho.

Além disso, no primeiro ano de mandato, o canal oficial do CFA (antigo CFATV) se tornou CFAPlay e passou a ter um formato mais dinâmico e moderno, com mais eficiência na transmissão da mensagem. Antes da chegada

de 2018, o CFA lançou também a segunda fase do programa de Certificação Profissional do Sistema CFA/CRAs, em parceria com a Fundação Getúlio Vargas. O programa proporciona uma certificação em Administração mais alinhada com as necessidades do mercado.

O Relatório de Gestão 2017, que aborda de forma detalhada todas as ações desenvolvidas pela autarquia, pode ser conferido na íntegra no site oficial do CFA. Basta acessar: www.cfa.org.br.

Ministro do MDIC recebe carteira profissional de mestre em Administração



Para comemorar a regulamentação da profissão no Brasil, celebrada no dia 9 de setembro, o presidente do Conselho Federal de Administração (CFA), Wagner Siqueira, participou de audiência no Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços (MDIC). Na ocasião, o líder da autarquia entregou ao ministro Marcos Jorge de Lima a carteira profissional de mestre em Administração.

Acompanhado do diretor de Formação Profissional do CFA, Mauro Kreuz, do diretor de Desenvolvimento Institucional do CFA, Rogério Ramos, e também do diretor de Administração e Finanças do CRA-DF, Eduardo Vieira, o líder da autarquia afirmou que “é um prazer ter o ministro por perto, não somente por ser um representante do Governo Federal, mas também como um colega administrador”.

O ministro é mestre em Administração Pública. Para ele, “o conhecimento administrativo é fundamental, tanto no serviço privado como – principalmente – no serviço público”. Questionado sobre o aperfeiçoamento da CIP, Marcos Jorge afirmou estar surpreso com tanta modernidade em uma identidade profissional.

“Do meu tempo pra cá, a carteira de identidade profissional evoluiu bastante, não só ela, como também a profissão. Por isso, recebo com muito carinho a visita dos senhores e [estou] muito feliz com a carteira que estou recebendo agora”, ressaltou.

A nova carteira é mais moderna e durável. Feita em policarbonato, é munida com chip micro processado homologado para gravação de certificação digital. Ela possui validade em todo território nacional e é aceita como carteira de identidade civil.



Certificação Profissional abrange oito áreas

A certificação tem como alvo os egressos de curso de bacharelado em Administração, ou de cursos superiores conexos à área, com registro no CRA

A Administração é uma carreira com infinitas possibilidades. Como é uma área generalista, ela forma profissionais com múltiplas competências. Agora, são oito áreas já contempladas na Certificação Profissional em Administração do Sistema CFA/CRA's.

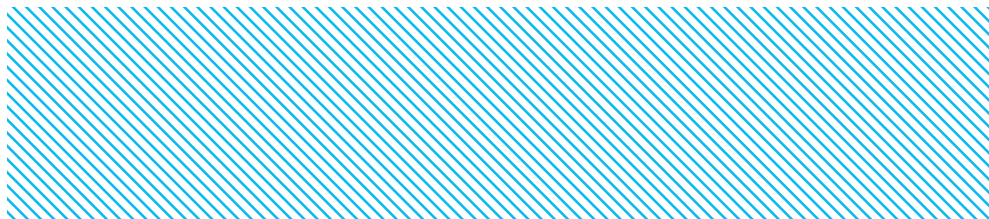
Profissionais de Administração que desejam obter a certificação terão seus conhecimentos aferidos por meio de uma prova elaborada pela Fundação Getúlio Vargas (FGV), parceira do CFA no projeto. Na avaliação, serão cobrados assuntos relacionados à área proposta.

A proposta é avaliar se o candidato à certificação tem conhecimento e compreensão (básico), saber aplicar e analisar esse conhecimento (intermediário) e se é capaz de fazer sínteses e avaliações (avançado).

O Programa de Certificação Profissional do Sistema CFA/CRA's foi lançado em 2014 e, desde então, já certificou diversos profissio-

nais de Administração. Na primeira etapa, o programa certificou profissionais por experiência, na ênfase em Recursos Humanos. Agora o Programa oferece também a oportunidade de obter a Certificação por meio de prova.

Inscrições – As inscrições podem ser feitas no site www.certificacao.cfa.org.br. O interessado deverá realizar a inscrição observando os requisitos estabelecidos no Edital e no Regulamento. As provas serão elaboradas e aplicadas em polos/unidades da FGV espalhadas por todo o país.



Adm. Rogério Ramos de Souza - Diretor

Adm. Samuel Albernaz - GO

Rádio ADM completa quatro anos

Na frequência azul do rádio, trazendo informação da Administração e do mundo, aliado com entretenimento e boa música

A web rádio do Conselho Federal de Administração (CFA) fez mais um aniversário em setembro. Seu lançamento, há quatro anos, aconteceu durante Sessão Solene em homenagem ao Dia do Profissional de Administração, realizada na Câmara dos Deputados, em 8 de setembro de 2014.

Para festejar o aniversário, a rádio da autarquia está sempre divulgando conteúdos de interesse do profissional, com uma programação interativa que tem como objetivo levar informação, cultura e entretenimento aos seus ouvintes.

Em sua programação, o ouvinte confere as ações realizadas pelo Sistema CFA/CRA's, programações de eventos, vagas de empregos e estágios, campanhas voltadas para a área da administração e notícias do Brasil. A programação musical também mescla músicas e ritmos, buscando valorizar os diversos gêneros musicais.

A Rádio ADM tem seu estúdio localizado em Brasília e conta com uma equipe preparada para levar o melhor da onda azul do rádio até você.





RÁDIO ADM

*O melhor conteúdo
de administração*

Mais músicas, informação,
dicas e muito mais.
Rádiodm, na frequência
azul do rádio.

radioadm.org.br | Na frequência azul do rádio.



CFA
Conselho Federal de
Administração



**RÁDIO
ADM**

CRA-AL realiza eventos no mês do administrador

Em comemoração ao Dia do Profissional de Administração, celebrado no dia 9 de setembro, representantes do Conselho Regional de Administração do Alagoas (CRA-AL) participaram de palestras sobre a importância do registro profissional, realizadas em Instituições de Ensino Superior do estado. A iniciativa faz parte do projeto “CRA nas IES”.

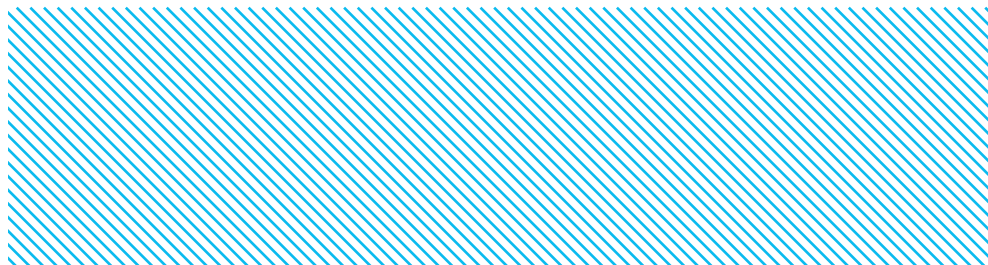


Para a presidente do Regional, Jociara Correia “o projeto realiza uma interface de relacionamento entre as IES, estudantes de administração e o Conselho Regional de Administração”.

Outros eventos também fizeram parte do mês em que a profissão foi regulamentada no Brasil. No CRA-AL, por exemplo, acon-

teceu a palestra “Empreender ou não: eis a questão”, ministrada pelo administrador Sávio Carnaúba.

“A intenção dos encontros no CRA é engajar profissionais e estudantes de Administração para a construção sustentável do presente em um mercado cada vez mais competitivo”, conclui a presidente.



XVI Encontro de Administração do Amazonas discute o futuro das organizações

Com o Tema “Lucro Social: o futuro das organizações”, o Conselho Regional de Administração do Amazonas (CRA-AM), em parceria com o Conselho Federal de Administração (CFA) e as Instituições de Ensino Superior (IES) do Amazonas, reuniu, nos dias 19 e 20 de setembro de 2018, em Manaus, um público aproximado de 1,2 mil pessoas na 16ª edição do Encontro de Administração do Amazonas.



Em 2018, o Encontro trouxe um novo formato. Passou de 8 horas para 16 horas de atividades e proporcionou aos acadêmicos e profissionais maior interação com as discussões propostas, com a inclusão de novas formas de debate, como mesas

redondas, oficinas e estudos de caso, além de uma feira cultural e uma rodada de negócios sociais. Pela primeira vez, o evento contemplou a apresentação de trabalhos científicos na forma de pôster.

A programação contou com a participação de renomados palestrantes, como o Presidente do CFA, Wagner Siqueira, o empresário Ulisses Tapajós, o empreendedor

especialista em Startups, Luiz Candreva, e o administrador e coach Gabriel Rodrigues de Moraes.

Para o Presidente do CRA-AM, Inácio Guedes, o novo formato foi um sucesso. “O público elogiou bastante a inserção de oficinas e mesas redondas, porque ampliamos as formas de discussão. A formatação do

Encontro foi estudada e discutida com os coordenadores dos cursos de Administração e nos permitiu atender alguns anseios dos acadêmicos e profissionais da área, ávidos por informações e debates de qualidade”, concluiu o Presidente.

Sessão solene no Ceará marca Dia do Profissional de Administração

O plenário da Assembleia Legislativa do Ceará ficou repleto de administradores e gestores públicos no mês de setembro (11). O evento celebrou os 53 anos de regulamentação da profissão de administrador no Brasil. A sessão solene foi um atendimento da Presidência da Casa ao requerimento do deputado Sérgio Aguiar, que também é administrador e membro da Academia Cearense de Administração (ACAD).

Neste ano, o Conselho Regional de Administração do Ceará (CRA-CE) decidiu reconhecer os profissionais da Imprensa que contribuíram com a divulgação da ciência da Administração, além de homenagear profissionais da área.

O Presidente do CRA-CE, Leonardo Macedo, lembrou as ações de modernização que a entidade tem proporcionado aos profissionais, estudantes, empresas e sociedade por meio da tecnologia, do CRA Itinerante, dos eventos de gestão pública e de responsáveis técnicos e cursos que qualificam o administrador.

O líder do Regional Cearense destacou ainda o compromisso do CRA-CE com a educação, por meio do patrocínio de cem bolsas de estudo para a especialização em Gestão e Finanças Públicas. Ressaltou o reconhecimento de valorização da Administradora, por meio do CRA Mulher, e dos estudantes, com o encontro de estudantes de Administração.



XIV CONPRA: evento movimentou a capital federal

O Conselho Regional de Administração do Distrito Federal (CRA-DF) realizou em setembro (04 e 05) o XIV Congresso Nacional para Profissionais de Administração (Conpra), com o tema “Novas tendências e desafios da Administração”.

Na solenidade de abertura do congresso, o presidente do CRA-DF, Udenir Silva, destacou a importância de “conhecer as novas tendências da Administração, para que o profissional consiga prevenir crises e se preparar para mudanças que a tecnologia traz”.



A palestra magna de abertura do evento com o tema “Desafios do administrador” foi ministrada pelo presidente do Conselho Federal de Administração (CFA), Wagner Siqueira, que ressaltou as dificuldades das organizações nos dias atuais. “Vivemos e

trabalhamos na sociedade do futuro, mas continuamos com os valores do passado. Não basta pensar o novo, é preciso transformá-lo em realidade.”, disse.

Especialistas também participaram do Congresso Nacional para Profissionais de Administração. O administrador Gilberto Socoloski abordou o tema “Corporate Compliance”, citando a lei anticorrupção e a importância da integridade nas organizações. “É preciso ter empresas preparadas para lidar com integridade”, disse.

Em seguida, o administrador José dos Reis de Oliveira palestrou a respeito do Ouvidor Gestor, mostrando ponto a ponto como funciona a ferramenta de gestão do ouvidor. Segundo ele, o serviço de excelência é primordial. “A ouvidoria é um dos órgãos mais detonados pelo cidadão, porém, pouco usado. Nós estamos tentando fazer um serviço de excelência.”

Outra palestra que chamou atenção tratou do “RH na era digital: Novos Tempos, Novas Regras”, ministrada pela diretora administrativa do Laboratório Sabin. Para ela, investir na qualificação do colaborador é fundamental. “Falta de qualificação, o Brasil tem uma diferença dos profissionais qualificados. Investir em profissionais qualificados é a chave do negócio para eficiência profissional”, afirmou.

O congresso também contou premiação de trabalhos científicos. Ao todo, seis pesquisas foram premiadas.



CRA-ES comemora 53 anos da Administração em grande estilo

Os 53 anos da Administração no Brasil foi comemorado em grande estilo pelo Conselho Regional de Administração do Espírito Santo (CRA-ES). A capital do estado recebeu, no dia 11 de setembro, centenas de pessoas para um evento memorável que contou com a palestra da doutora em Administração, Paulette Alberis Melo.

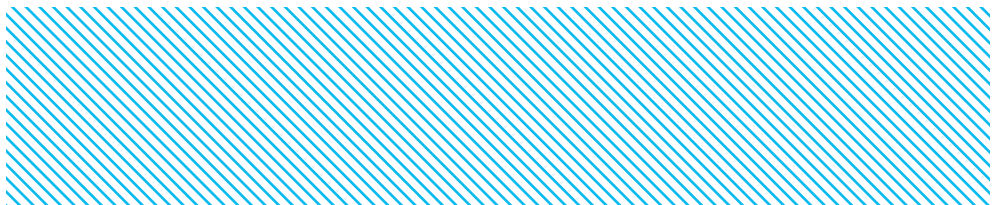
O presidente do Regional, Hércules da Silva Falcão, concedeu as boas-vindas a todos os presentes e lembrou como o CRA-ES se destaca ao inovar em projetos em prol dos registrados. “A implantação do novo sistema, o acesso aos cursos da Universidade Corporativa do Administrador (UCAdm) e o Clube de Descontos são algumas das ações”, pontuou.

Em seguida a palestrante, Paulette Alberis, apresentou o tema de sua palestra e delimitou os conceitos de ética e moral. Para ela, enquanto o primeiro existe para dar manutenção e preservação à vida, o segundo se limita ao conjunto de comportamentos que estão atrelados ao tempo e espaço.

“Saber essa diferença é importante. Por vezes acreditamos estar sendo morais, sem que isso signifique que estamos sendo éticos”, pontuou Paulette Alberis Melo.



Em seguida, o presidente do Conselho Federal de Administração (CFA), Wagner Siqueira, parabenizou a equipe pela grande noite. Sua mensagem foi transmitida por vídeo e trouxe também uma reflexão sobre o futuro.





CRA-MG inaugura sua nova sede com evento lotado

Em comemoração aos 53 anos do profissional da Administração, o Conselho Regional de Administração de Minas Gerais (CRA-MG) inaugurou sua nova sede. O evento ocorreu na noite do dia 20 e foi iniciado com o Hino Nacional. Logo em seguida, Carlos Henrique Mendes da Rocha, vice-presidente do Conselho Federal de Administração (CFA), foi convidado a falar, representando o presidente da autarquia, Wagner Siqueira.

A abertura oficial foi feita pelo presidente do CRA-MG, Antônio Eustáquio Barbosa, que relatou a satisfação de estar inaugurando a nova casa do profissional de Administração no estado, ressaltando o árduo processo para a conquista desse sonho. Posteriormente, foram convidados os diretores do CFA para, juntamente com o presidente, realizarem o momento de descerramento da placa de inauguração.

A grande noite contou com a palestra “A importância da Administração Emocional para o Profissional de Administração da atualidade”, ministrada pelo diretor da Emive Segurança Eletrônica, Wallace Greick. Durante a palestra, o administrador destacou os motivos que levam o profissional da Administração a atingir o sucesso no desempenho de suas atividades, frisando a administração de conflitos, os diferenciais que destacam um empreendimento, empreendedorismo na Administração e a psicologia positiva. Para desenvolver o tema da palestra, Greick citou uma frase de sua

autoria: “Nós somos do tamanho do desafio que suportamos”.

O evento contou com a presença de autoridades de órgãos públicos e privados, do Sistema CFA/CRA e dos conselheiros do CRA-MG.



CRA-PR: Regional esteve presente em reunião de peritos do Paraná



O Conselho Regional de Administração do Paraná (CRA-PR) esteve presente na reunião de peritos, realizada em agosto deste ano, no Sindicato das Empresas de Serviços Contábeis e das Empresas de Assessoramento, Perícias, Informações e Pesquisas no Estado do Paraná (Sescap-PR). A intenção do encontro foi discutir mudanças feitas pelo Tribunal Regional de Trabalho da 9ª Região (TRT9). O evento contou com a participação do coordenador da Câmara de Perícias do CRA-PR, Marcello Padulla.

Segundo o Regional, a reunião se fez necessária devido a mudanças relacionadas à implementação e utilização obrigatória do programa PJE-CALC. Trata-se de um

sistema de cálculo trabalhista, desenvolvido a pedido do Conselho Superior da Justiça do Trabalho e utilizado como ferramenta padrão de elaboração de cálculos trabalhistas e liquidação de sentenças.

Conforme explica o coordenador da Câmara de Perícias do CRA-PR, a intenção é criar uma diretoria permanente para tratar da questão e de outros interesses dos peritos e empresas de perícia.

“Esse trabalho fortalece o Conselho institucionalmente, enquanto órgão regulador da atividade. Assim, se fazendo presente na sociedade, o administrador de empresas tem seu papel reconhecido, fortalecido e respeitado”, afirma.



ADM Empregos + Acervos Profissionais = Empregabilidade

Dentre as inovações trazidas pelo Sistema Integrado de Fiscalização e Autoatendimento (Sifa) para o Conselho Regional de Administração (CRA-RJ), está a implantação das ferramentas “ADM Empregos” e “Acervos Profissionais”, que se retroalimentam para garantir a empregabilidade dos profissionais e estudantes do estado.

Existem três tipos de acervos profissionais que servem para agregar valor e diferenciais ao currículo. O acervo técnico é a experiência como responsável técnico, no qual são registrados todos os atestados de RT emitidos no nome do Administrador ou Tecnólogo.

Já o acervo funcional são os contratos de trabalho de cada profissional. Ele registrará seus serviços/projetos feitos nas organizações que trabalhou, seja como presidente, diretor, gerente ou outra função que exerceu na área.

Por fim, o acervo intelectual, que nada mais é do que a inclusão de diplomas, certificados de participação em palestras, certificados como palestrante, participação em

workshops, autoria de trabalhos científicos, participação em grupos de estudos e pesquisas, tutoria, monitoria, orientação de teses, entre outros.

A atualização completa dos acervos técnico, funcional e intelectual serve para que os profissionais e estudantes possam se candidatar às vagas disponíveis no ADM Empregos.

O caminho contrário também deverá ser utilizado pelas empresas; por meio da nova ferramenta, elas poderão encontrar profissionais com os perfis que desejam para seu quadro funcional. As instituições têm autonomia para coordenar o processo seletivo, podendo criar provas objetivas e/ou discursivas online, para serem aplicadas aos profissionais ou estudantes que se candidatarem. Todo o processo é gratuito.





CRA-RN comemora 30 anos com programação especial

O Conselho Regional de Administração do Rio Grande do Norte (CRA-RN) comemora este ano 30 anos de criação do Regional. A celebração da data foi iniciada em agosto, com a realização do 12º de Gestão Pública do RN – Congesp.

Setembro, por ser o mês do profissional de administração, concentrou a maior parte dos eventos, como o Café Cultural, que reuniu cerca de cem pessoas em um momento de confraternização entre os profissionais e a equipe do CRA-RN; a apresentação do Mágico Clayton que, de forma bem humorada, inseriu conceitos de administração durante o show; e a noite comemorativa de lançamento do Sistema

Integrado de Fiscalização e autoatendimento (Sifa), que contou com a participação do presidente do Conselho Federal, Adm. Wagner Siqueira.

A semana do administrador também foi destaque em Mossoró. Entre os dias 20 e 21, o município realizou um evento com mesa redonda sobre os “Desafios da Formação do Administrador”, além de palestras sobre “Formação Profissional do Administrador: novas tendências, outras competências” e “Marketing e pegada para o Futuro”.

Saiba quais serão os próximos eventos no Rio grande do Norte. Acesse o site: www.crarn.org.br e fique por dentro!



CRA-RO promove palestra sobre oportunidades no estado



“É fundamental que estejamos abertos às competências e oportunidades e não fiquemos atrelados apenas ao conhecimento. As oportunidades dependem da competência profissional e da visão que se tem do cenário que o mercado de trabalho nos apresenta”, é o que dá conta o discurso ministrado pelo especialista em pesquisa e consultoria de mercado, Maurício Chiecco, durante a palestra no auditório do Senac Esplanada, em Porto Velho.

O evento promovido pelo Conselho Regional de Administração de Rondônia (CRA-RO) faz parte das comemorações de 53 anos da regulamentação da profissão no Brasil.

Na ocasião, Maurício Chiecco também falou sobre crise vivida em Rondônia, diferenciando-a da crise que assola o Brasil.

“O agronegócio é forte, a renda média é estável, IDH em ascensão, crescimento da matriz empresarial em 11,2% entre 2016 e 2017, finanças públicas estabilizadas, crescimento do PIB e exportação em alta. Tudo isso comprova que Rondônia vive uma realidade diferente da realidade nacional”, ressaltou.

O presidente do CRA-RO, Manoel Pinto da Silva, que não pôde estar presente no evento, deixou a sua mensagem aos presentes. Ele destacou que administrar é saber fazer acontecer e avançar em conhecimento e tecnologia.

“Se a administração avança e se renova, nós precisamos acompanhar as novas tendências para que não fiquemos estagnados profissionalmente e obsoletos no mercado”, concluiu.



Fórum Estadual de Administração reúne mais de 700 pessoas em Santa Catarina



O Fórum Estadual de Administração 2018 movimentou o Teatro Pedro Ivo, em Florianópolis. O evento, que chegou à capacidade máxima do local, contou com a presença do presidente do Conselho Regional de Administração (CRA-SC), Evandro Fortunato Linhares. Na ocasião, o líder do Regional fez a abertura oficial do Fórum.

Na sequência, o Adm. Gustavo Cerbasi, referência em inteligência financeira do Brasil, comandou a palestra principal do Fórum com o tema “Escolhas Inteligentes: a administração dos planos pessoais”. Cerbasi abordou a realidade das famílias no país e

deu dicas de como buscar equilíbrio financeiro com boa qualidade de vida.

As premiações da II Jornada de Integração Acadêmica em Administração e a quarta edição do Prêmio Mérito em Administração também movimentaram o palco do evento.

Durante a programação, também foi realizado o lançamento do segundo ebook “Administração Pública na Prática”, oferecido pela Câmara de Administração Pública do CRA-SC. O livro já está disponível para download no site da autarquia.

Conselho Regional do Tocantins promove encontro de administradores em outubro

Em outubro, o Conselho Regional de Administração do Tocantins (CRA-TO) promoverá o 22º Encontro dos Administradores do Tocantins (Enato), com o tema “A onde da transformação digital: a nova lógica das organizações”, com intenção de estimular o aperfeiçoamento e a atualização da prática profissional por meio da troca de informações e networking.

O evento, que já entrou para o calendário dos administradores, empresários e estudantes, vai acontecer entre os dias 18 e 19 de outubro. Segundo o Regional,

a intenção é discutir temas que contribuam para o desenvolvimento, tanto do profissional de Administração quanto das empresas.

Considerado um dos melhores palestrantes do Brasil, por suas palestras motivadoras de marketing digital, inovação e empreendedorismo, Flávio Rosário foi convidado para também estar presente na edição do Encontro deste ano.

O Encontro é realizado com o apoio do Conselho Federal de Administração (CFA).





ADM
Entrevista

O conteúdo que você
precisa pra assistir
onde quiser.



Administração
em Pauta



1 minuto
ADM

**Entrevistas, matérias, palestras,
coberturas, eventos e novidades.**

Tudo que é relevante pra sua
profissão está no CFAPlay.



CFAPLAY

cfaplay.org.br



ELEIÇÕES 2018

• Sistema  CFA/CRA •

Você como protagonista da sua **profissão**



SISTEMA
CFA/CRA

Conselhos Federal e Regionais de Administração