



CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



CFA

ATA DA 10ª REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA DO CFA DE 2017

Data: 06 de dezembro de 2017

Horário: 9h às 12h

Local: Sede do CFA, em Brasília/DF

PRESIDÊNCIA: Adm. Wagner Siqueira

SECRETARIA: Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro

A – Conselheiros presentes

1. Adm. Wagner Siqueira – RJ, Presidente
2. Adm. Carlos Henrique Mendes da Rocha – PI, Vice-Presidente
3. Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro – RS, Diretor da CAF
4. Adm. Rogério Ramos de Souza – TO, Diretor da CDI
5. Adm. Marcos Kalebbe Saraiva Maia Costa – PB, Diretor da CFR
6. Adm. Mauro Kreuz – SP, Diretor da CFP
7. Adm. Sônia Ferreira Ferraz – MG, Diretora da CEPE
8. Adm. André Luís Saoncela da Costa – RO, Diretor da CRIE
9. Adm. Antônio José Leite de Albuquerque – RR, Diretor da CGP
10. Adm. Joel Cavalcanti Costa – PE – Coordenador da Comissão Permanente de Tomada de Contas – CPTC

ASSUNTOS EM DISCUSSÃO

1. ABERTURA

O Presidente Wagner Siqueira cumprimentou os Diretores Executivos e demais presentes, dando-lhes boas-vindas. Anunciou a presença do Secretário de Ensino Superior do MEC, Paulo Baroni. Com a palavra, o Cons. Mauro Kreuz manifestou sua satisfação em receber o Secretário Paulo Baroni, e informou que estiveram presentes também em reunião o representante da FGV, Henrique Raidman, e o representante da Angrad, Rui Otávio Bernardes de Andrade.

Com a palavra, o Secretário Paulo Baroni expressou sua satisfação pela oportunidade de diálogo para estabelecer mais uma ponte de alinhamento, de convergência e de aproximação entre o CFA e a Angrad para a formação de qualidade do profissional de Administração. Citou que é uma oportunidade de crescimento mútuo, são diálogos muito profícuos e produtivos. Acrescentou que se há o desejo da formação de bons profissionais é preciso trabalhar em todas as linhas, entendendo que com a interação numa ampla interface com todos os segmentos será possível obter resultados de maior amplitude. O Presidente Wagner citou que em reunião foi discutida a possibilidade de avançar em outros campos. Agradeceu a presença de todos na reunião.

2. Apreciação das Atas da 9ª reunião Diretoria Executiva, realizada no dia 22 de novembro desse ano, no Rio de Janeiro/RJ.

Aprovada, por unanimidade, a ata em apreço.

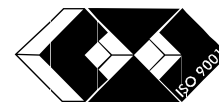
3. CORRESPONDÊNCIAS RECEBIDAS

Não houve destaque.



CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



CFA

49 4. COMUNICAÇÕES/DELIBERAÇÕES

50 4.1. Proposta para a inserção do Profissional de Administração na área de saúde – 51 criação do cargo de Gerente de Atenção Básica. (CGP)

52 O Cons. Antônio José de Albuquerque anunciou a presença da Adm. Carla Albert, do
53 Rio Grande do Sul, para proferir palestra sobre Gestão de Saúde com foco na Atenção
54 Básica. Com a palavra, a Adm. Carla falou sobre a residência em Gestão de Saúde, que hoje
55 não é permitido ao Administrador, sendo permitido, por exemplo, aos sanitaristas, e é
56 regulado pelos Ministérios da Saúde e da Educação. Na ocasião, citou que há poucas
57 instituições que possuem essa residência, porém não são abertas a profissionais de
58 Administração, o que ocorre em diversos setores da saúde. Sobre a formação de Gerente de
59 Atenção Básica, conforme Portaria GM nº 2.436 de 21/09/2017, que aprova a Política
60 Nacional de Atenção Básica, estabelecendo a revisão de diretrizes para a organização da
61 Atenção Básica, no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS). Expôs sobre a importância do
62 questionamento do CFA aos órgãos competentes sobre a exclusão dos Administradores de
63 um campo de atuação que trata de questões de gestão e planejamento. Seria a possibilidade
64 de aumento de cerca de 31.000 novos postos de trabalho. Sugeriu a criação de um grupo
65 técnico para atribuir focos e estratégias. Além disso, citou que não há protocolos de Gestão
66 de Saúde na Atenção Básica, uma vez que em outros campos, como a Medicina e a
67 Enfermagem, disponibilizam protocolos para diversos campos dentro da saúde. Sugeriu que
68 guias e protocolos sejam produzidos e editados pelo CFA.

69 Sobre o assunto, o Cons. Marcos Kelebbe sugeriu que fosse estabelecida uma ação de
70 exigir o registro dos profissionais da área e o agendamento de uma audiência com o Ministro
71 da Saúde. O Cons. Antônio José anunciou que será feito um plano de ação e o CFA deverá
72 atuar nessa questão, com o apoio da Adm. Carla Albert e da Comissão Especial de
73 Acompanhamento Parlamentar.

74 75 4.2. Quatro matérias que encontram em andamento (Presidente)

76 > Reunião com a CBO

77 O Presidente Wagner Siqueira informou que foram feitos os estudos e a entrega ao
78 Ministério do Trabalho e Emprego e está para ser analisado pelo órgão. Haverá reunião em
79 São Paulo para tratar do tema.

80 81 > Administração de Presídios

82 O Presidente Wagner Siqueira informou que houve reunião com o Departamento
83 Penitenciário (DEPEN) e foram feitas propostas de emendas que tratam da inclusão do
84 Administrador na gestão dos presídios, conforme acordado com o DEPEN. Foi dito que o
85 projeto é inconstitucional por se tratar de tema que envolve a administração pública.

86 87 > Projeto de Lei 2219/2011 (Registro de Técnicos e Tecnólogos)

88 O Presidente Wagner Siqueira informou que o projeto está para ser inserido na pauta
89 da CCJC. Relator, Dep. Hildo Rocha (PMDB-MA).

90 91 > Projeto de Lei 8423/2017 (dos Contadores)

92 O Projeto encontra-se na Comissão de Trabalho, de Administração e Serviço Público
93 (CTASP), tendo sido designado o Relator, Dep. Laercio Oliveira (SD-SE).

94 95 > Tribunal Superior de Ética dos profissionais de Administração

96 A DIREX aprovou a proposta apresentada pelo Presidente Wagner Siqueira de que a
97 CFR ficará responsável pela instrução processual dos processos éticos designados ao
98 Tribunal Superior de Ética dos Profissionais de Administração do Sistema CFA/CRAs.

99



CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



CFA

100 **4.3. Parecer e Anteprojeto de Resolução Normativa do PRODER (Vice-Presidente)**

101 O Cons. Carlos Henrique informou que a proposta será apresentada ao Plenário para
102 apreciação, citando que uma das alterações prevê a antecipação do envio de projetos no
103 regulamento, além de garantir os recursos para a continuidade da implantação do SIFA e da
104 contratação do escritório de Aires de Brito para a defesa da ação, garantindo ao Sistema
105 CFA/CRAs a defesa da questão do registro de analistas das agências reguladoras.

106 A minuta foi analisada e aprovada pela DIREX e encaminhada para apreciação do
107 Plenário. Foi informado que a Comissão do PRODER deverá ser renovada em janeiro/2018.
108

109 **4.4. Apreciação dos Balancetes do CFA referente aos meses de Agosto/ Setembro e** 110 **Outubro/2017. (CAF)**

111 O Cons. Joel Cavalvanti lembrou que os balancetes de agosto e setembro/2017 já
112 foram apreciados pela DIREX, faltando apenas o do mês de outubro, cujo parecer da CPTC
113 foi pela aprovação. Posto em votação, a DIREX aprovou o referido balancete.
114 Encaminhamento ao Plenário dos três balancetes para apreciação.
115

116 **4.5. Proposta Orçamentária – Exercício 2018 do Sistema CFA/CRAs. (CAF)**

- 117 ➤ **Universidade Corporativa do Administrador (transferência)**
- 118 ➤ **Redução de Cursos de MPes**

119 O Cons. Ruy Baratz apresentou a proposta orçamentária para o exercício de 2018. Na
120 oportunidade, o Presidente Wagner Siqueira anunciou o projeto de implantação da
121 Universidade Corporativa do Administrador, o qual teve a anuência da DIREX, e será incluída
122 no orçamento do CFA. Foi citada, ainda, a redução dos cursos de MPes. Feitos os
123 esclarecimentos necessários, a proposta foi posta em votação e aprovada pela DIREX.
124 Encaminhamento ao Plenário.
125

126 **4.6. Apreciação da Prestação de Conta do CRA-MA referente ao Exercício 2016 (CAF)**

127 Foi informado que a prestação de contas será incluída para apreciação do Plenário.
128

129 **4.7. Solicitação de documentos pelo CRA-PA (CAF)**

130 Foi dado conhecimento à DIREX sobre a solicitação de documentos pelo Presidente
131 daquele Regional.
132

133 **4.8. Resultado dos relatórios das Tomadas de Contas Especiais que serão** 134 **encaminhadas ao TCU referente às Prestações de Contas do Exercício 2008 e 2010** 135 **do CRA-CE (CAF)**

136 Sobre as contas do CRA-CE, foi informado que o TCU devolveu o processo ao CFA
137 para o levantamento dos danos financeiros. Foi feito o levantamento e deverá ser dado
138 conhecimento ao Plenário do CFA em cumprimento do rito processual, cuja documentação
139 deverá ser devolvida ao TCU para as providências cabíveis quanto aos responsáveis.
140

141 **4.9. Apresentação do Pedido de vistas da Prestação de Contas do CRA-RR referente ao** 142 **Exercício 2016 do Adm. Antônio José Leite de Albuquerque.**

143 O Presidente Wagner Siqueira solicitou que o Cons. Antônio José de Albuquerque
144 apresente seu voto na reunião plenária, em cumprimento ao prazo estabelecido que consta
145 no Regimento do CFA. Informou que será solicitado regime de urgência pela CAF tendo em
146 vista a necessidade de finalizar os processos de prestação de contas dos Regionais do
147 exercício passado.
148



CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



CFA

149 **4.10. Apresentação do Pedido de vistas da Prestação de Contas do CRA-PA referente**
 150 **ao Exercício 2016 do Adm. José Ediberto de Omena.**

151 O Presidente Wagner comunicou que o Cons. José Omena deverá apresentar seu voto
 152 na reunião plenária, em cumprimento ao prazo estabelecido que consta no Regimento do
 153 CFA. O Auditor Marcelo Coutinho confirmou que o processo referente às contas do CRA-PA
 154 foi disponibilizado ao referido Conselheiro e o material foi encaminhado também por e-mail.
 155

156 **4.11. Parecer e Anteprojeto de alteração da Resolução Normativa nº 514/2017 – que**
 157 **dispõem sobre o registro de PJ do ramo de informática que explorem atividades**
 158 **nos campos da Administração (CFP)**

159 O Cons. Mauro Kreuz informou que a minuta da Resolução Normativa será apresentada
 160 ao Plenário para que seja apreciada, citando que o parecer da CFP é favorável à concessão
 161 do registro.
 162

163 **4.12. Solicitação de Registro formulada por egressos dos Cursos Superiores**
 164 **oferecidos pelas Forças Armadas. (CFP)**

165 Item retirado de pauta.
 166

167 **4.13. Parecer e Anteprojeto de Resolução Normativa para concessão de registro aos**
 168 **egressos do Curso Superior de Tecnologia em Gestão de Serviços Jurídicos e**
 169 **Notariais. (CFP)**

170 O Cons. Mauro Kreuz informou que a minuta da Resolução Normativa será apresentada
 171 ao Plenário para que seja apreciada e notificou que a CFP é favorável à concessão do
 172 registro.

173 Sobre o registro de Mestres e Doutores, o Cons. Mauro Kreuz informou que foram
 174 efetivados 20 registros até o momento, sendo 19 registros para Mestres e 1 para Doutor,
 175 distribuídos entre os Regionais. Os registros predominam entre profissionais de Engenharia
 176 (6), Tecnólogos (2), Contabilidade, Direito, Pedagogia, Educação Física, Matemática.

177 Na ocasião, o Cons. Mauro Kreuz comentou sobre o Prêmio Belmiro Siqueira e sugeriu
 178 que já se deu o início das discussões para a definição do tema do Prêmio em 2018, além de
 179 discutir o *modus operandis* da premiação, como o local de entrega da premiação. Sugeriu
 180 lançar o tema sobre Os Desafios do Profissional de Administração da Área de Saúde.
 181

182 **4.14. Proposta para solenidade de premiação para o Prêmio Guerreiro Ramos de**
 183 **Gestão Pública – ed. 2017 (CGP)**

184 O Cons. Antônio José de Albuquerque comentou que o reflexo das mudanças do novo
 185 modelo ainda não apareceu, mas deverão ser percebidos no próximo ano. Informou que
 186 houve crescimento expressivo no número de inscritos em relação a edições anteriores.

187 O Presidente Wagner Siqueira comentou que irá encaminhar material à GCP, citou que
 188 sugeriu à CDI fazer entrevistas com Nelson Melo de Souza sobre Max Weber e Pareto, autor
 189 da "*Dialética do Irracionalismo*". A ideia será visitar o pensamento deles no século XXI, e
 190 posteriormente visitar o pensamento de Karl Marx 150 anos depois.
 191

192 **4.15. Contratação do Escritório Aires de Brito/PRODER. (Presidente)**

193 O Adv. Marcelo Dionísio anunciou que o Escritório de Advocacia Aires de Brito enviou a
 194 proposta de orçamento para a defesa do caso do CFA quanto ao registro profissional dos
 195 Analistas de Agências Reguladoras. Assim, a proposta inclui que a ação sendo encerrada em
 196 primeira instância o valor seria de R\$ 500.000,00 se passar para segunda instância passa a
 197 R\$ 750.000,00, ou seja, o acréscimo de R\$ 250.000,00 a cada instância.



CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



CFA

198 O Presidente Wagner Siqueira comentou que foi realizada uma reunião com alguns
199 presidentes de Regionais para tratar desse tema, e ficou acertado que parte dos recursos
200 viriam do PRODER, do CFA e dos Regionais de maior porte.

201 Na ocasião, o Presidente Wagner anunciou que foi enviado ao CFA pelo CRA-BA ofício
202 anunciando que o Regional fez a defesa e estaria fora do que foi acertado na reunião sobre a
203 divisão dos recursos, entretanto foi exposto que, dependendo da defesa apresentada pelo
204 Regional, em uma ação isolada daquele CRA, pode até prejudicar todo o Sistema CFA/CRAs
205 na defesa da questão, um risco para todos os Regionais. Foi citada a necessidade de
206 redução do valor para cada Regional para R\$ 140.000,00.

207 Sobre o assunto, o Cons. Antônio José de Albuquerque comentou que considera justo,
208 tendo em vista ser um investimento para evitar perdas futuras para todos os Regionais,
209 citando, ainda, a necessidade de rever o Regulamento do PRODER, seus objetivos e
210 resultados, uma vez que o PRODER precisa ser revisto urgentemente, pois é impossível que
211 a Comissão rastreie os resultados da aplicação dos recursos, sua eficiência e eficácia. O
212 Cons. Carlos Henrique comentou que é preciso mesmo uma mudança substancial no
213 PRODER, que seja um programa de fato de projetos diferenciados e estruturantes, que
214 alcancem igualmente todos os Regionais. Citou que a Comissão deverá ser renovada em
215 janeiro.

216 O Presidente Wagner Siqueira sugeriu que seja apresentado ao Plenário o esboço do
217 projeto do SIFA de atualização do PRODER e da Ouvidoria, para que seja feito ainda nessa
218 reunião, o que teve a anuência da DIREX.

219 Sobre o assunto, o Cons. Rogério Ramos comentou que sobre a implantação do SIFA
220 não há o que discutir sobre a sua importância na identificação de necessidades dos
221 Regionais. Quanto à contratação do escritório, acredita ser essencial garantir ao Sistema
222 CFA/CRAs a tranquilidade de ter a defesa de um escritório de peso, que irá defender os
223 interesses de todo o Sistema CFA/CRAs. Comentou, ainda, que durante muito tempo o
224 PRODER foi um meio de fazer investimentos nos Regionais e propôs que seja feita uma
225 atualização, mas citou que a redução para R\$ 140.000,00 fará muita falta para os Regionais,
226 principalmente os de menor porte. O Presidente Wagner fez comentários sobre os resultados
227 obtidos nos Regionais, quanto à arrecadação, número de registros e a inadimplência, cujos
228 dados não são positivos, com baixo crescimento no número de registros, aumento de
229 inadimplência, citando que São Paulo e Minas Gerais têm o maior índice de arrecadação do
230 Sistema CFA/CRAs e têm um peso considerável na receita do PRODER. O Presidente
231 lembrou a decisão recente sobre a não concessão de empréstimos a Regionais pelo CFA. Foi
232 ressaltado que deve se manter a essência do PRODER.

233 Na oportunidade, o Cons. Carlos Henrique solicitou a inclusão em pauta do item da
234 prestação de contas do PRODER, avisando que algumas prestações já foram finalizadas,
235 DIREX de acordo para sugerir a inclusão na pauta no item Outros Assuntos.

236 Sobre a contratação do escritório mencionado, a DIREX aprovou, por unanimidade, a
237 proposta apresentada. Encaminhamento ao Plenário.

238

239 4.16. Apresentação atualizada do Índice CFA de Governança Municipal (CGP)

240 O Cons. Antônio José de Albuquerque comentou que o IGM está nas mãos da CGP,
241 independente do Instituto Publix. Citou que foram feitas diversas consultas à Publix e
242 verdadeiro bombardeio de questionamentos, além da avaliação do IGM. Dentre os principais
243 pontos debatidos estão o detalhamento dos índices utilizados no IGM, IFGF (FIRJAN), índice
244 de Transparência (MPF) e IDHM (ONU). Alteração do nome do indicador "Terceirização de
245 Serviços Básicos" para "Serviços Auxiliares Terceirizados"; inclusão de novos indicadores na
246 Dimensão Desempenho. Relatou que foram feitas atualizações de alguns indicadores, num
247 trabalho que leva ao lastro científico, que geraram alterações no posicionamento de alguns



CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



CFA

248 municípios. Em vista disso, o Cons. Antônio José de Albuquerque propôs fazer uma
249 atualização dos dados no IGM atual e a inserção de alguns indicadores e só a partir de
250 janeiro/2018 partir para o desenvolvimento de uma nova versão do IGM.

251 O Adm. Rodrigo Moura fez a apresentação dos ajustes citados e o Cons. Mauro Kreuz
252 questionou se as alterações não tiram a possibilidade da comparatividade entre os
253 municípios, tendo sido esclarecido que não. Foi citado que alguns pontos identificados que
254 foram identificados não foram possíveis de atualização, pois a inserção de novos itens geraria
255 a perda do histórico da versão atual, sendo que deverão ser incluídos na nova versão.

256 Foi dito que a decisão da CGP foi acertada.
257

258 4.17. Informes da CFR:

259 • Posição dos Processos em Grau de Recurso;

260 O Cons. Marcos Kalebbe informou que serão apresentados ao Plenário os 61
261 processos, que já foram distribuídos para a relatoria. Questionou sobre a confecção de
262 boletos de anuidades e o Presidente Wagner comentou que a Fatoria poderá enviar o modelo
263 para os Regionais confeccionarem. Citou que a CDI deverá fazer uma Campanha de
264 divulgação.
265

266 • Convite do Ministério do Trabalho – Coordenação da CBO, para participação do 267 CFA na Reunião daquela Coordenação com a FIPE/USP, em São Paulo/SP.

268 Item tratado no item 4.2.
269

270 4.18. Projetos das Câmaras para 2018.

271 Foi acordado que os Diretores apresentarão os projetos das Câmaras durante a reunião
272 plenária.
273

274 5. OUTROS ASSUNTOS

275 ➤ O Presidente Wagner Siqueira apresentou proposta de trazer a Universidade
276 Corporativa para o CFA. E, posto em votação, a DIREX aprovou a proposta.

277 ➤ O Presidente sugeriu que a CAF analise a possibilidade de que sejam analisados os
278 pontos do prédio da Sede do CFA que necessitam de reparos, citando que há muitas
279 rachaduras e infiltrações, sendo necessária uma nova pintura, além de verificar a
280 situação da garagem.

281 ➤ O Cons. André Saoncela comentou sobre a RN 491 que a CRIE definiu a alteração do
282 prazo de 30 dias para 90 dias. A minuta com as alterações será apresentada ao
283 Plenário para apreciação.

284 ➤ O Cons. André Saoncela relatou que a CRIE recebeu ofício de agradecimento da
285 Organização das Nações Unidas do Brasil pela contribuição do CFA no simulado
286 sobre 17 objetivos de auto sustentabilidade. Citou que houve a colaboração da CFP e
287 da CRIE. Comentou que o único Conselho de Fiscalização Profissional que participa
288 desse evento é o Conselho Federal de Administração. Na oportunidade, o Presidente
289 Wagner Siqueira questionou sobre o trabalho sobre o Trabalho Descente, tendo sido
290 informado que o mesmo está em andamento, em elaboração.

291 ➤ O Adv. Marcelo Dionísio expôs a necessidade de emitir Resolução Normativa sobre o
292 controle de veículos. Sobre o assunto, o Presidente Wagner Siqueira esclareceu que
293 já é feito conforme os moldes aplicados na Administração Pública, mas para atender a
294 recomendação, que as normas do CFA sejam formalizadas no mesmo exemplo da
295 legislação aplicada na Administração Pública. Sobre o assunto, o Cons. Ruy Baratz
296 comentou que analisou o material existente e citou que o tema merece uma discussão



CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



CFA

- 297 no sentido de fazer algo mais simples, dentro do que é realizado de fato pelo
 298 Conselho.
 299 ➤ O Cons. Mauro Kreuz comentou que representou o Presidente do CFA na Comissão
 300 sobre as Políticas Educacionais.
 301 ➤ Sobre a premiação do Belmiro Siqueira foi dito que as normas deverão ser
 302 atualizadas.
 303 ➤ O Superintendente Douglas Evangelista informou que foi feita a auditoria da ISO, sob
 304 a avaliação da ABNT, tendo sido feitas algumas recomendações, porém a certificação
 305 foi renovada e o CFA apenas está no aguardo do envio do relatório final.
 306 ➤ O Cons. Carlos Henrique informou que foram feitas as tratativas com o SINDECOF -
 307 Sindicato dos Empregados dos Conselhos de Fiscalização, referente ao Acordo
 308 Coletivo de Trabalho dos empregados do CFA. Sobre o assunto, o Cons. Ruy Baratz
 309 anunciou que nas tratativas foram discutidos itens importantes, tendo sido a maioria a
 310 manutenção do que já foi acordado em ACTs anteriores, comentou que foi
 311 apresentado o índice de 2% de ajuste salarial, com "efeito cascata" nos demais
 312 benefícios, e a inclusão do benefício de auxílio alimentação. Houve solicitação de
 313 ajuste no auxílio refeição e outros benefícios. Foi proposta a inclusão de dependentes
 314 no plano de saúde com valor dividido entre Empregados e CFA. Sobre o assunto, o
 315 Presidente Wagner Siqueira comentou que é preciso ter cautela com relação aos
 316 aumentos na folha salarial, citando a diminuição da arrecadação e que seria
 317 apropriado prorrogar a discussão para janeiro/2018, uma vez que é preciso fazer o
 318 levantamento dos custos e da possibilidade de queda de arrecadação e
 319 disponibilidade do orçamento para o próximo exercício. A proposta será discutida
 320 novamente na próxima reunião de janeiro/2018, quando serão apresentados os
 321 levantamentos de impacto dos custos.
 322

6. AGENDA PARA A PRÓXIMA REUNIÃO

- 323
 324 ➤ 1ª Reunião da DIREX, 31 de janeiro de 2018, em Boa Vista/RR.
 325

7. ENCERRAMENTO

- 326
 327 Ao final, o Presidente Wagner Siqueira agradeceu a presença dos membros da
 328 Diretoria Executiva, dando por encerrada a reunião.

Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro
 Diretor Administrativo e Financeiro
 CRA-RS nº 2117

Adm. Wagner Siqueira
 Presidente do CFA
 CRA-RJ nº 01-02903-7