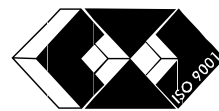




## CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



**CFA**

### ATA DA 4ª ASSEMBLÉIA DE PRESIDENTES DO SISTEMA CFA/CRAS EM 2016

**DATA:** 24 e 25 de novembro de 2016  
**HORÁRIO:** 08h30 às 18h (24/11) 08h30 às 12h (25/11)  
**LOCAL:** Hotel Bourbon, Curitiba/PR.

#### **PARTICIPANTES:**

##### **A – Presidentes/Representantes de CRAS presentes**

1. Adm. Fábio Mendes Macêdo – CRA-AC
2. Adm. Carolina Ferreira Simon Maia – CRA-AL
3. Adm. Antônio Jorge Cunha Campos – CRA-AM
4. Adm. Roberto Ibrahim Uehbe – CRA-BA
5. Adm. Leonardo José Macedo – CRA-CE
6. Adm. Mônica Cova Gama – CRA-DF
7. Adm. Hércules da Silva Falcão – CRA-ES
8. Adm. Samuel Albernaz – CRA-GO
9. Adm. Aline Mendonça da Silva – CRA-MA
10. Adm. Hélio Tito Simões Arruda – CRA-MT
11. Adm. Gracita Hortência dos Santos Barbosa – CRA-MS
12. Adm. Afonso Victor Vianna de Andrade – CRA-MG
13. Adm. Yeda Silveira Martins Lacerda – CRA-PB
14. Adm. Gilberto Serpa Griebeler – CRA-PR
15. Adm. Pedro Alencar Carvalho Silva – CRA-PI
16. Adm. Wagner Siqueira – CRA-RJ
17. Adm. Kate Cunha Maciel – CRA-RN
18. Adm. Valter Luiz de Lemos – CRA-RS
19. Adm. André Luis Saoncela da Costa – CRA-RO
20. Adm. Ubirajara Riz Rodrigues – CRA-RR
21. Adm. Ildemar Cassias Pereira – CRA-SC – **Representante**
22. Adm. Roberto Carvalho Cardoso – CRA-SP
23. Adm. Carlos Menezes C. Eloy dos Santos Filho – CRA-SE

##### **B – Ausências justificadas**

1. Adm. Ediljane Maria Campos da Fonseca – CRA-AP
2. Adm. José Célio Santos Lima – CRA-PA
3. Adm. Robert Frederic Moccock – CRA-PE
4. Adm. Evandro Fortunato Linhares – CRA-SC
5. Adm. Eugênio Pacceli de Freitas Coêlho – CRA-TO

### **ASSUNTOS EM DISCUSSÃO**

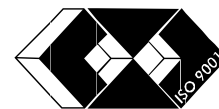
#### **1. ABERTURA**

O Presidente Sebastião Mello deu boas vindas aos Presidentes dos CRAs e demais presentes, cumprimentando também os Diretores Executivos e agradeceu a presença de todos, passando a palavra ao Adm. Gilberto Griebeler, Presidente do CRA-PR, que também cumprimentou os presentes, dando-lhes boas vindas. Registrou que há 30 anos está no Sistema CFA/CRAs como Presidente do CRA-PR e observou o crescimento do Sistema durante todo esse tempo e há um orgulho muito grande pelo que foi construído ao longo desse tempo; responsabilidade de muitos que construíram lá no passado e muitos dos que estão presentes construirão para o futuro. Acrescentou que a democracia que existe entre o grupo é que enaltece e dá robustez ao Sistema CFA/CRAs. Lembrou que em sua gestão doou as bandeiras de cada Estado, que na época não foram escolhidas por acaso, mas para propiciar a integração e por isso simbolizam a união do Sistema CFA/CRAs, foi um



## CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



# CFA

54 presente do CRA-PR. Na ocasião, agradeceu os parceiros do CRA-PR, os Conselheiros  
55 Regionais e a equipe de Empregados do Regional, que juntos trabalham em prol da  
56 profissão e do Sistema CFA/CRAs. Manifestou a alegria e a satisfação em receber a todos  
57 em Curitiba.

58 Na ocasião, o Cons. Sérgio Lobo também manifestou seu contentamento pela  
59 realização da Assembleia de Presidentes em Curitiba, dando boas vindas a todos.

60 Em referência, o Presidente Sebastião Mello agradeceu a possibilidade de todos  
61 estarem juntos, de trocar idéias e ampliar discussões em prol do crescimento da profissão.  
62 Externou sua alegria e agradeceu a recepção do CRA-PR.

63

### 64 **2. Apreciação da ata da 3ª Assembleia de Presidentes, realizada nos dias 15 e 16 de** 65 **setembro de 2016, no Centro de Eventos do Pantanal, em Cuiabá/MT.**

66 Aprovada, por unanimidade, a ata em apreço.

67

### 68 **3. COMUNICAÇÕES/DELIBERAÇÕES**

#### 69 **3.1. Previsão de entrega dos carros aos CRAs (Presidente)**

70 O Presidente Sebastião Mello noticiou que o processo licitatório para a aquisição dos  
71 veículos para os Regionais foi finalizado e estes serão entregues conforme o calendário de  
72 entrega elaborado pela CAF/CFA. Informou que os Presidentes dos CRAs serão notificados  
73 sobre as datas da entrega. Destacou que cada CRA será responsável pelo emplacamento,  
74 pelo seguro, dentre outras ações necessárias. Sobre o assunto, o Adm. Samuel Albernaz  
75 parabenizou o Presidente Sebastião Mello e o CFA pela iniciativa. Solicitou que fosse  
76 enviada aos CRAs a programação de entrega dos veículos para que sejam tomadas as  
77 providências quanto à divulgação.

78 O Presidente Sebastião Mello ressaltou que os recursos estão apenas retornando  
79 aos Regionais, citando que alguns CRAs passam por dificuldades, cuja fase deverá  
80 superada.

81

#### 82 **3.2. Pacote Tecnológico de Informática (Presidente)**

83 O Presidente Sebastião Mello noticiou que o processo licitatório está para ser  
84 concluído, ressaltando que o pacote é importante para unificar o Sistema CFA/CRAs. Sobre  
85 o assunto, o Adm. Leonardo José Macedo sugeriu um pacote para realização de  
86 treinamentos de capacitação *in loco* e, em resposta, o Presidente Sebastião Mello  
87 esclareceu que tudo que for possível acrescentar será feito, porém será considerado  
88 efetivamente quando tudo estiver implantado nos Regionais. Acrescentou que se houver  
89 contribuições, estas poderão ser encaminhadas ao CFA.

90 Com a palavra, o Adm. Wagner Siqueira mencionou sobre recomendações que fez  
91 quanto ao pacote tecnológico que foram enviadas ao CFA, sobre as quais o Presidente  
92 informou que foram encaminhadas às áreas responsáveis.

93

#### 94 **3.3. Apresentação do Calendário 2017 (Presidente)**

95 Apresentado o calendário de reuniões para o exercício 2017.

96

#### 97 **3.4. Evento – Congresso Nacional para profissionais de Administração – CONPRA** 98 **2016 (CRA-DF)**

99 A Adm. Mônica Cova fez breve relato sobre a realização do CONPRA, em Brasília/DF,  
100 no dia 27/08/2016, e expôs que o evento foi bem planejado e bem conduzido e destacou  
101 que 90% dos presentes eram Administradores. Citou que o evento foi gravado e os  
102 interessados poderão solicitar o material ao CRA-DF. Na oportunidade, mencionou que tem  
103 observado certa postura entre alguns Regionais, há aqueles que realizam e outros que não  
104 apoiam e muitas vezes o apoio não chega sob o pensamento de que um Regional estará  
105 mais em evidência que outro. Comentou que há Regionais que nem precisariam do CFA e já  
106 não solicitam apoio mais, já agem de forma independente, no entanto, há muito recurso



## CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



# CFA

107 guardado e não aplicado, uma vez que há muitas ações a realizar. Na ocasião, foi  
108 apresentado o vídeo sobre o CONPRA/2016.

109 Com a palavra, a Adm. Mônica Cova citou outros eventos de outras instituições,  
110 destacando que buscam atrativos importantes para seus participantes, inclusive com shows.  
111 Citou que nessa edição do CONPRA gastou pouco mais de R\$ 300.000,00, relatando que  
112 sentou com o parceiro e relatou tudo que queria fazer no evento.

113 Sobre o assunto, a Adm. Carolina Maia concordou que é preciso ter maior unidade,  
114 um motivo maior “chamado coletivo”. Comentou que percebe essa postura individualista e  
115 acredita que a Administração será vista de outra forma a partir do momento que a unidade  
116 falar mais forte e o CFA tem que trabalhar essa postura entre os Regionais, provocando e  
117 estimulando essa unidade. Parabenizou o CRA-DF pela realização do evento.

118 Em referência, o Presidente Sebastião Mello comentou que a realização dos eventos  
119 vai de encontro à proposta e aos objetivos propostos, portanto, é preciso que se reflita sobre  
120 o melhor modelo para eventos, pois na maioria deles há sempre a queixa de que há mais  
121 acadêmicos do que profissionais de Administração. Ressaltou que é preciso fazer uma  
122 discussão interna, uma reflexão sobre as práticas realizadas nos Estados.

123

### 124 3.5. Eleições 2016 (CRA-DF)

125 A Adm. Mônica Cova comentou que ainda há muitas dificuldades até mesmo com a  
126 publicidade, relatou que quando há a licitação, inclusive de comunicação, o processo é  
127 bastante moroso e há casos em que se gasta até dois anos para o processo licitatório ser  
128 aprovado, uma vez que são necessárias 15 pessoas da área de comunicação para  
129 participar do processo, que não podem entrar no processo e deve ser gratuito. A Adm.  
130 Mônica mencionou a necessidade de fazer um *marketing* maior do Conselho, pois é uma  
131 cobrança constante recebida no Regional. Citou que é importante ouvir os Conselhos  
132 Regionais e suas dificuldades, mencionando que na ocasião da Convenção do Sistema  
133 CFA/CRAs não foram expostas as dificuldades dos Regionais, nem obtidas respostas do  
134 Conselho Federal. Acrescentou que enquanto não houver uma postura de unidade, de  
135 realização de trabalho conjunto por uma única causa que é o fortalecimento da profissão, a  
136 Administração continuará na mesma situação atual e sem crescimento, uma vez que os  
137 profissionais de Administração questionam o porquê do registro e questionam o que o  
138 Sistema CFA/CRAs faz pelo profissional. Destacou que a publicidade das eleições deveria  
139 ser feita em cadeia nacional, numa televisão, pois é preciso chamar as pessoas para dentro  
140 da Casa dos Administradores.

141

### 142 3.6. Parecer emitido pelo Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão e GGRHU 143 (CRA-DF)

144 A Adm. Mônica Cova manifestou sua preocupação quanto ao parecer da Anvisa que  
145 desobriga os servidores do quadro efetivo empossados na Agência Nacional de Vigilância  
146 Sanitária de inscrição nos Conselhos de Classe. Citou que se trata de um problema  
147 recorrente, o qual se tenta sanar por meio de Projetos de Leis que tramitam na Câmara  
148 Federal e na Câmara Legislativa e ressaltou que essa é uma preocupação no CRA-DF, cuja  
149 questão precisa ser definida, pois há uma grande cobrança no Distrito Federal, porém  
150 determinadas ações são de cunho do Conselho Federal de Administração.

151 Com a palavra, a Adm. Carolina Maia teceu comentários a respeito e sobre os  
152 índices de cancelamento no CRA-AL. Relatou que o CRA-AL tentou dialogar com o  
153 Sebrae/AL por meio de diversas reuniões com a Superintendência do Sebrae/AL sobre a  
154 exigência do registro dos profissionais de Administração e são taxativos de que é uma  
155 questão nacional e não exige o registro em Conselho de Classe para analistas, o que  
156 também acontece no Senai e no Senac. Portanto, são gestores que atuam no campo da  
157 Administração, porém nessas instituições não têm a obrigação de apresentar o registro.  
158 Citou que houve caso de um analista do Sebrae que pediu o cancelamento do registro  
159 justificando que suas atividades não eram da Administração, quando na verdade ela atuava



## CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



# CFA

160 no campo da Administração. Destacou que há a necessidade latente de que o Sistema  
 161 CFA/CRAs tenha um posicionamento do tipo “guarda-chuva”, com “efeito cascata”, pois a  
 162 partir do momento que o CFA adotar uma postura incisiva para o cumprimento da Lei terá  
 163 uma força maior no âmbito dos Regionais. Comentou que parte dos recursos do Sistema “S”  
 164 vem do Poder Público e ele precisa ter esse respeito com o profissional, portanto, acredita  
 165 que o posicionamento “guarda-chuva” traria maior efetividade no trabalho de fiscalização e  
 166 na atuação do Regional.

167 O Adm. Fábio Macêdo noticiou que se informou no Sebrae/AC e a informação é que  
 168 as unidades Regionais do Sebrae seguem a determinação do Sebrae Nacional, assim, o  
 169 que ele regulamenta os Estados obedecem. Informou que Administradores, inclusive do  
 170 Sebrae, procuram o CRA-AC para efetuar o cancelamento do registro, sob a justificativa de  
 171 que não há a necessidade do registro para exercer suas funções na instituição. Os Adm.  
 172 Leonardo Macedo e Ildemar Cassias também se manifestaram a respeito e concordaram  
 173 com o posicionamento exposto e defenderam a necessidade de providências a respeito.

174 Com a palavra, o Adm. Hércules Falcão comentou que é preciso ter certo cuidado,  
 175 tendo em vista que uma ação mais rígida pode interferir negativamente nas relações de  
 176 cooperação técnica com o Sebrae em Estados que possuem boa relação com a instituição.  
 177 Ressaltou que o Superintendente do Sebrae/ES fez um documento declarando que os  
 178 funcionários deveriam ter o registro profissional, o que foi feito. Ressaltou a necessidade de  
 179 cuidado do Sistema CFA/CRAs em conduzir essas questões sem gerar prejuízos a outros  
 180 Estados, pois uma medida drástica pode ocasionar efeitos irreparáveis. Sendo assim,  
 181 acredita que o CFA deve tratar essas questões com o Sebrae Nacional.

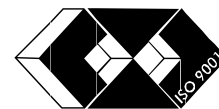
182 O Adm. Valter Lemos acrescentou que há duas situações a serem abordadas, sobre  
 183 o parecer da Anvisa, lembrou que já existe um precedente e o que lhe chamou atenção é  
 184 que o documento foi assinado e seria importante saber se as assinaturas neste documento  
 185 são de profissionais da Administração ou de outras profissões, portanto, seria importante  
 186 fazer a análise do próprio documento, identificando, inclusive, quem e porque assinaram o  
 187 referido documento. É um assunto muito sério que deve ser tratado de forma sistêmica.  
 188 Sobre a questão do Sebrae, comentou que no Rio Grande do Sul, em épocas passadas,  
 189 houve divergências com o Sebrae/RS por fazerem trabalhos relativos à área de  
 190 competência do Administrador e fazem e continuam fazendo e o CRA-RS perdeu na Justiça.  
 191 Esse assunto foi trazido para conhecimento do CFA ano passado, porque no Rio Grande do  
 192 Sul é permanece inalterada a situação quanto à atividade fim, quanto à atividade meio o  
 193 CRA-RS está atuando. Citou que atitudes quanto a esses fatos devem ser tomadas em  
 194 âmbito nacional em buscar um entendimento nacional para essas questões, caso contrário  
 195 aos poucos irá sacramentando o que já é prática em alguns Estados. Ao final, propôs a  
 196 composição de um grupo de trabalho especificamente para atacar esse problema, primeiro o  
 197 Sebrae, depois o Senai e o Senac, enfim, buscar uma solução na esfera nacional, uma vez  
 198 que a situação em alguns Estados traz danos para a profissão.

199 Sobre o assunto, o Adm. Pedro Alencar comentou que sempre que se discute sobre  
 200 a valorização da profissão de Administrador e os motivos do registro profissional e sobre a  
 201 existência de instituições que não prezam o profissional, como o Sebrae, onde vários  
 202 profissionais Administradores realizam suas atividades no campo da Administração e não se  
 203 registram, assim expôs sobre a possibilidade de trazer a todos para a reflexão de buscar na  
 204 origem do porquê que isso acontece. Citou que a Angrad poderia contribuir com essa  
 205 questão, pois ela poderia atuar junto às IES e tratar desse assunto, uma vez que é lá que se  
 206 inicia o problema. Comentou que os cargos principais de gestores dentro das instituições  
 207 universitárias federais são ocupados por profissionais de formação totalmente diferente. Não  
 208 é possível obrigar, mas é possível realizar um trabalho in loco, uma vez que os profissionais  
 209 Administradores saem das IES. Convidou a todos do Sistema CFA/CRAs a uma maior  
 210 reflexão a respeito e fazer uma parceria mais acirrada com a ANGRAD e a exigir mais dessa  
 211 parceria, no sentido de atuar em conjunto com o Sistema.



## CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



# CFA

212 Com a palavra, o Cons. José Samuel comentou que essa questão se refere ao  
 213 desdobramento de duas leis: Lei nº 11.357, que trata do Plano Geral de Cargos do Poder  
 214 Executivo, e da Lei nº 11.416, que dispõe sobre os cargos do Judiciário, e ambas  
 215 descrevem três tipos de Analistas do Judiciário: da área de direito, da área financeira e da  
 216 área administrativa; para os dois primeiros ela estabelece uma formação específica, sendo  
 217 que para Analista Judiciário Administrativo há a abertura para todas as profissões e ambas  
 218 as leis descrevem o cargo com praticamente o mesmo escopo seguindo a Lei 4769/65 e  
 219 esse entendimento é seguido tanto pelo Poder Executivo como pelo Judiciário. Portanto,  
 220 acredita que a questão deva ser tratada no âmbito do Congresso Nacional ou da Casa Civil  
 221 ou por outros caminhos utilizando os meios de comunicação, por meio da mídia, colocando  
 222 em constrangimento órgãos que realizam concurso público para um cargo do campo da  
 223 Administração aceitando outras profissões, uma vez que é preciso que a sociedade tome  
 224 conhecimento do fato. Destacou que é preciso também rever a estrutura jurídica do CFA  
 225 para atender as demandas dos Regionais, citando que alguns dos CRAs apresentam  
 226 grande fragilidade no campo jurídico, ressaltando o grande esforço que o Adv. Marcelo  
 227 Dionísio faz na ASJ/CFA para atender prontamente os Regionais.

228 Com a palavra, o Presidente Sebastião Mello citou que será recomendado ao Sebrae  
 229 por meio de ofício sobre a obrigatoriedade de registro de profissionais bacharéis em  
 230 Administração e o ex-ministro Adm. Guilherme Afif Domingos, hoje Presidente do Sebrae,  
 231 deverá acompanhar o posicionamento do Sistema, tendo em vista o profissional de  
 232 Administração que é. Noticiou que proporá o agendamento de uma reunião com a  
 233 Presidência do Sebrae Nacional e, na ocasião, o Adm. Samuel Albernaz solicitou para que  
 234 estivesse presente nessa reunião. O Presidente Sebastião acrescentou que as duas leis  
 235 citadas pelo Cons. José Samuel têm sido constrangedoras e relatou que solicitou à  
 236 ASJ/CFA verificar essas questões.

237

### 238 3.7. Informes do PRODER

239 O Cons. Sergio Lobo relatou sobre andamento dos trabalhos da Comissão  
 240 Permanente do PRODER, destacando que todos os projetos aprovados foram atendidos.  
 241 Noticiou que estão previstas atualizações no Regulamento do PRODER, já discutidas na  
 242 Comissão, cujas propostas deverão ser apreciadas pelo Plenário na próxima reunião.  
 243 Informou que está à disposição o levantamento com a listagem e informações sobre o  
 244 número de projetos aprovados e atendidos pelo PRODER por Estado.

245 O Adm. Afonso Victor sugeriu que, a partir do próximo ano, seja obrigatória a  
 246 divulgação dos projetos implementados com recursos do PRODER.

247

### 248 3.8. Informes da CDI

#### 249 > Divulgação do PLS 439/2015

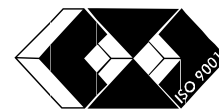
250 O Cons. Carlos Alberto Ferreira Júnior relatou que houve reunião da Diretoria  
 251 Executiva com a presença de três Presidentes de CRAs: Adm. Hércules Falcão, Adm.  
 252 Afonso Victor Vianna de Andrade e Adm. Leonardo José Macedo para tratar das ações  
 253 referentes ao PLS 439/2015, em tramitação no Congresso Nacional, para a divulgação de  
 254 ações e convocação dos Administradores na defesa da profissão. O Cons. Carlos Alberto  
 255 agradeceu os Regionais pela resposta de apoio às ações, que gerou crescimento  
 256 considerável na votação, citando que dentre as ações houve divulgação nas mídias, em  
 257 redes sociais e utilização de recursos para divulgação paga no *Facebook*, inclusive.

258 O Presidente Sebastião Mello também manifestou seus agradecimentos ao empenho  
 259 dos Regionais, cuja ação foi bastante positiva e gerou maior proximidade com a comunidade  
 260 acadêmica. O Adm. Hércules Falcão comentou sobre o trabalho efetivo realizado pela CDI,  
 261 citando que houve uma junção de forças, ainda necessária para atingir o número de votos  
 262 dos profissionais de Psicologia, pois a votação permanecerá no ar. Sobre as áreas  
 263 cinzentas da Administração, citou que há dificuldades para combater as invasões e por isso  
 264 não se pode acomodar.



## CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



# CFA

265 Na ocasião, o Presidente Sebastião Mello comentou que a FENEAD está sendo  
 266 reativada e foi feito contato com seus dirigentes para aproximar as instituições. Sobre o  
 267 tema, a Adm. Carolina divulgou que o CRA-AL desenvolveu um trabalho para instituir o CRA  
 268 Jovem, com um grupo voltado para o público jovem e acadêmico. Dentre outras  
 269 manifestações de alguns Presidentes dos CRAs, o Adm. Samuel Albernaz comentou que o  
 270 CRA-GO mantém proximidade com SINAGO – Sindicato dos Administradores de Goiás.

271

### 272 3.9. Entrega do Prêmio Belmiro Siqueira de Administração (CFP)

273 O Cons. Mauro Kreuz informou que o Prêmio Belmiro Siqueira está comemorando  
 274 seu Jubileu de Prata. Citou que os trabalhos apresentados foram analisados, cujo tema foi  
 275 Gestão Ambiental, em duas vertentes: como área de atuação do Administrador e Ética.  
 276 Relatou que foram recebidos 14 trabalhos e 12 estados participaram. Informou que o Comitê  
 277 Julgador foi presidido pelo Vice Presidente do CFA e foi composta ainda pelo Diretor da  
 278 CFP e outros três membros. Os três vencedores: Ubirajara Corrêa Nascimento (ES), na  
 279 Modalidade Artigo Acadêmico; Adm. Ricardo Ribeiro Alves (RS), na Modalidade Artigo  
 280 Profissional, e a Adm. Claudia Macedo Pires (MS), na Modalidade Pós-Graduação Stricto  
 281 Sensu, receberam o troféu, o certificado e o valor correspondente à premiação.

282 Com a palavra, o Adm. Wagner Siqueira parabenizou os vencedores do Prêmio, que,  
 283 segundo ele, deixam um recado para os Regionais, o de transformar o discurso em ação  
 284 concreta, destacando a importância desse tema para a sociedade.

285 Ao final, o Presidente Sebastião Mello parabenizou os vencedores, o Comitê  
 286 Julgador e a CFP pela maneira meritória que conduziram essa premiação tão importante  
 287 para a profissão.

288

### 289 3.10. Apresentação dos resultados do Índice CFA de Governança Municipal (CGP)

290 A Cons. Ione Salem noticiou que o Instituto Publix apresentou resultados do índice.  
 291 Com a palavra, o Adm. Gilberto Porto citou que o Índice do CFA de Governança Municipal  
 292 tem uma série de aplicações e tem como objetivo medir o desempenho dos municípios  
 293 utilizando três dimensões: qualidade fiscal, gestão e desempenho das políticas públicas.  
 294 Comentou que o Índice do CFA é o mais completo existente, pois foram levantados todos os  
 295 indicadores, sendo mais de 400 indicadores distintos, em dimensões relevantes e de grande  
 296 parte dos municípios brasileiros. Foi feita a análise de relevância estatística e, por último, a  
 297 consolidação dos dados. Foi citada a metodologia utilizada, destacando os ranqueamentos,  
 298 a disponibilidade de dados, o período de apuração e a atualização anual do IGM. Falou  
 299 sobre as estratégias de disseminação do IGM pelos Regionais, por meio de *workshops*,  
 300 prêmios, futuro administrador e redes sociais. Foi apresentado também o FAQ com diversas  
 301 perguntas para esclarecer quanto ao Índice. Na sequência, foram demonstradas algumas  
 302 aplicações do Índice nos municípios e destacou que é possível fazer o comparativo em  
 303 relação a dados do Brasil e do Estado. Foram feitos comentários sobre o trabalho realizado  
 304 pela CGP e pelo Instituto Publix, tendo sido destacada a importância do Índice para a  
 305 Gestão Pública, além de ter sido citadas ações no campo da Gestão Pública realizadas em  
 306 alguns Estados.

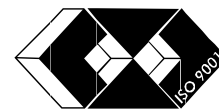
307 Sobre o assunto, o Presidente Sebastião Mello comentou que os números são  
 308 inequívocos, citando que um bom resultado apresentado no Índice se deve ao exercício de  
 309 uma boa gestão. Citou que o material pode ser utilizado como fator de convencimento  
 310 quanto à presença de Administradores nas Prefeituras em pontos estratégicos. Defendeu  
 311 que esse é um instrumento de potencialização e declarou que mesmo não seja mais  
 312 Presidente do CFA gostaria de observar os resultados desse trabalho em melhorias na  
 313 Gestão Pública. Ao final, manifestou seus agradecimentos ao Adm. Gilberto Porto, à Cons.  
 314 Ione Salem e à equipe da CGP pelo trabalho desenvolvido, de grande importância para a  
 315 Gestão Pública e para o Sistema CFA/CRAs.

316



## CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



# CFA

### 3.11. Programa de Capacitação de Formação de Multiplicadores de Conhecimentos em MPEs (CFP)

O Cons. Mauro Kreuz expôs que cerca de 300 novos registrandos entram por ano no mercado de trabalho e percebe que o Sistema CFA/CRAs vem regredindo, uma vez que o índice de inadimplência vem crescendo e o índice de registros efetivadas decresce.

Informou que haverá reunião com os representantes da FIA - Fundação Instituto de Administração, vencedora do processo licitatório, para definir os detalhes sobre o material que deverá ser revisado, assim como o cronograma, o conteúdo, a carga horária, dentre outros pontos importantes. Citou que as vagas serão divididas entre Conselheiros Federais e Funcionários. O curso será ministrado nos CRAs sorteados: Distrito Federal, Goiás, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul e Sergipe e o edital deverá ser publicado para os cinco Regionais em dezembro.

### 3.12. 2ª fase da Certificação Profissional em Administração do Sistema CFA/CRAs (CFP)

O Cons. Mauro Kreuz informou que haverá o lançamento da 2ª fase da Certificação Profissional. Noticiou que a FGV é a parceira institucional, com utilização, inclusive, do logotipo e que a ideia é investir para que o mercado “compre” a ideia do Certificado Profissional e esse é o desafio. Relatou que as questões serão desenvolvidas com foco em competência, utilizando a taxonomia de grupo, tendo como base o CHA – Competência, Habilidade e Atitude. Serão 150 questões para cada área. Informou que a Certificação Profissional estará disponível em três níveis – básica, intermediária e avançada.

### 3.13. Apreciação do Manual da Dívida Ativa (CAF)

O Cons. Armando Lôbo relatou que a CAF desenvolveu os estudos para a formulação da Cartilha da Dívida Ativa e o material será encaminhado aos Presidentes dos CRAs para que contribuam com a prática realizada no seu Regional a fim de enriquecer o material, de modo que a Cartilha seja distribuída antes do fim do ano.

Informou que a CAF se reuniu com a CIN/CFA para tratar do sistema VOIP, mencionando que os Regionais foram consultados, porém nem todos os CRAs se manifestaram a respeito. Informou que a ideia é que o serviço VOIP seja estendido para todos os Regionais. Ao final, acrescentou alguns CRAs já estão implantando o Sistema de Informação – SEI, utilizado no CFA.

Em referência, o Adm. Fábio Macêdo relatou que o CRA-AC recebeu algumas considerações durante a auditoria quanto a este tema, tendo sido notificado que o CRA possui uma dívida ativa que chega a quase R\$ 2.000.000,00. Acrescentou que a legislação determina o prazo para a cobrança e questionou se o manual deverá conter inserções com todos os procedimentos e esclarecimentos sobre dívida ativa. Em resposta, o Cons. Armando Lôbo comentou que o manual será avaliado pelos Regionais que deverão contribuir também apontando as necessidades de informação.

Sobre o assunto, o Presidente Sebastião Mello comentou sobre o cuidado que houve na escolha dos membros para compor essa Comissão que teve a atribuição de estudar o tema com o objetivo de encontrar soluções para as questões pendentes neste campo. Citou que o STF declarou que a legislação é inconstitucional e que solicitou à CAF que analisasse a Resolução Normativa para efetuar as correções necessárias na RN nº 377. Citou que o material irá auxiliar nos procedimentos a serem feitos e solicitou que os Regionais dêem suas contribuições.

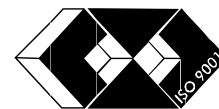
### 3.14. Informações do Código Brasileiro de Administração – CBA (CFR)

Na ocasião, o Cons. José Samuel comentou sobre a finalização dos trabalhos para a criação dos catálogos do CBA, para cada área da Administração foram revistos os procedimentos, inclusive para perícia e consultoria. Os catálogos deverão ser distribuídos até o fim do ano para as IES, para que sejam implementados e utilizados também pelo



## CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



# CFA

370 público acadêmico. Na ocasião, o Adm. Fábio Macêdo parabenizou o CFA, em especial a  
 371 CFR, pela criação dos catálogos e noticiou que o CRA-AC, após a publicação do edital para  
 372 o cargo de auditor, apresentou os manuais existentes juntamente com a legislação vigente  
 373 da profissão e ambos foram utilizados na defesa de processo judicial, no qual o CRA  
 374 ingressou com ação civil pública e o juiz analisou a documentação e a sentença final  
 375 reconheceu o Administrador como profissional qualificado para exercer a função. O  
 376 Presidente Sebastião Mello fez suas considerações a respeito parabenizando a CFR pelo  
 377 trabalho realizado.

378  
 379

#### 4. OUTROS ASSUNTOS

380 Na oportunidade, o Presidente Sebastião Mello noticiou que por decisão do Plenário  
 381 do CFA determinou a intervenção no CRA-PA, tendo em vista uma série de fatos apurados,  
 382 que merecem grande reflexão do Sistema CFA/CRAs. Acrescentou que decorrente de todo  
 383 o processo de apuração foram identificados fatos graves que levaram à intervenção  
 384 necessária, citando que o cenário encontrado após a intervenção estava bem pior, não  
 385 havendo ao menos recursos para o pagamento dos Empregados. Foi questionado sobre a  
 386 instauração de processo ético contra o gestor do CRA-PA e, em resposta, o Presidente  
 387 Sebastião Mello esclareceu que as medidas necessárias serão tomadas. Com a palavra, o  
 388 Adm. Fabio Mendes comentou sobre o fato de não ter sido divulgado e esclarecido  
 389 anteriormente os motivos que levaram à intervenção do CRA-PA, citou que recebeu a  
 390 notícia por meio de um ofício com a Resolução Normativa com a determinação. A Adm.  
 391 Carolina Maia acompanhou o comentário do Adm. Fabio Mendes e registrou que não  
 392 recebeu informações anteriores a respeito, mesmo o assunto tendo sido tratado nas redes  
 393 sociais. Sobre o assunto, o Presidente Sebastião Mello noticiou que os fatos são de extrema  
 394 gravidade, o que nunca havia sido identificado no Sistema CFA/CRAs.

395 Foi feita a apresentação da programação da visita técnica de Hanover – Alemanha.  
 396 Foram transmitidos os informes sobre o Seminário Internacional de Gestão Pública – 1º  
 397 SEIGESP, cuja temática a ser discutida inclui: o sistema político e o sistema de ensino da  
 398 Alemanha, dentre outros. Foi informado que haverá também uma visita à fábrica da  
 399 Volkswagen.

400 O Cons. Marcos Clay apresentou os resultados da CRIE, citando que a Câmara  
 401 concedeu apoio financeiro a diversos eventos. Solicitou que, além das prestações de contas  
 402 dos eventos realizados nos Estados, que seja repassado o *feedback* dos eventos à CRIE.

403 A Adm. Mônica Cova manifestou seus agradecimentos aos demais Presidentes dos  
 404 CRAs e ao Presidente do CFA, Adm. Sebastião Mello, ao Cons. Carlos Alberto Ferreira  
 405 Júnior e aos Empregados do CFA, Cons. Regionais e membros da Diretoria do CRA-DF.  
 406 Anunciou que irá abraçar um novo desafio voltado para a educação de crianças.

407 O Adm. Afonso Victor solicitou um minuto de silêncio em razão do falecimento da  
 408 esposa do Presidente do CRA-SC, Adm. Evandro Fortunato Linhares. Na sequência, o Adm.  
 409 Afonso Victor solicitou registro sobre a decisão dele e dos membros do PRODER para a  
 410 utilização dos recursos do PRODER, citando que a comissão vem discutindo isso desde o  
 411 início do ano.

412  
 413

#### 5. AGENDA PARA A PRÓXIMA REUNIÃO

414 ➤ 1ª Assembleia de Presidentes – Conjunta, nos dias 16 e 17 de março de 2017, em  
 415 Brasília/DF.

416  
 417

#### 6. ENCERRAMENTO

418 Os Presidentes dos CRAs manifestaram seus agradecimentos e fizeram suas  
 419 considerações finais. Com a palavra, o Adm. Gilberto Griebeler fez a entrega de um projeto





## CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



# CFA

420 que foi encomendado ao CRA-PR para a realização de curso “O Administrador de Empresas  
421 nos processos de recuperação judicial e falência”, um trabalho da equipe do CRA-PR que  
422 disponibiliza a todos os Regionais que se interessarem, de forma *online*, cujo material será  
423 analisado por quem é de direito no CFA e encaminhado aos demais CRAs, sendo esta uma  
424 contribuição do CRA-PR e que pode ser feito com custo muito pequeno. Informou que o  
425 CRA-PR por meio de Resolução criou o Cadastro Estadual de Peritos Administradores, o  
426 qual demonstra que o Perito Administrador Judicial e o Perito Administrador Assistente  
427 estão qualificados para exercer as perícias no Judiciário, o que vem de encontro ao novo  
428 Código do Processo Civil, Lei 13.105/2015, que passou a vigorar em 18/03/2016, portanto, o  
429 cadastro já se encontra *online*. Na oportunidade, parabenizou a Cons. Ione Salem por  
430 proporcionar grandes oportunidades de melhorias para os municípios com o trabalho  
431 desenvolvido com o Índice CFA de Governança Municipal.

432 O Cons. Gilberto Griebeler mencionou sobre a importância de estabelecer outras  
433 estratégias na condução das Assembleias de Presidentes, citando a necessidade de  
434 eliminar temas recorrentes e já vencidos, destacando que é preciso estabelecer outras  
435 estratégias para discutir temas de real importância para a profissão e para o Sistema  
436 CFA/CRAs, cujas estratégias deverão passar também pela organização de eventos. Como  
437 exemplo, citou que este ano não realizou palestras para acadêmicos, mas para a sociedade,  
438 dentro do “Projeto Carnal”, no total de 16 palestras, com a realização de eventos para a  
439 sociedade. Destacou que o Sistema CFA/CRAs conta com pessoas com cultura e  
440 experiências muito ricas, com expertises a serem compartilhados. Relatou que entre os  
441 profissionais de Administração habilitados para votar, apenas 25% votaram, o que deve  
442 motivar uma reflexão no Sistema CFA/CRAs. Fez a leitura do texto da ata que decidiu pela  
443 manutenção do Regimento do CFA no que tange à continuação do escrutínio secreto nas  
444 eleições, citando que em tempos de transparência não entende decisões como esta.

445 Com a palavra, o Cons. Sérgio Lobo comentou que está encerrando o seu mandato  
446 como Vice-Presidente, mas continuará como Conselheiro Federal. Descreveu que iniciou no  
447 Sistema CFA/CRAs no ano de 1.986, quando o Regionalismo era muito forte, com  
448 discussões sobre rupturas entre o Norte, o Sul e o Sudeste. De lá pra cá percebe a  
449 construção um novo modelo, com homogeneização de atividades do Sistema CFA/CRAs e  
450 cada nova gestão traz ideias novas, com renovação de ações e, conseqüentemente, de  
451 resultados. Ao final, manifestou seus agradecimentos a todos os presentes que contribuem  
452 para o fortalecimento da profissão e do Sistema CFA/CRAs.

453 Ao final, o Presidente Sebastião Mello manifestou seus agradecimentos a todos os  
454 Presidentes dos CRAs pelo trabalho desenvolvido nos Estados, ao Vice-Presidente e  
455 demais Diretores pela parceria e aos Empregados do CFA, dando por encerrada a reunião.

**Adm. Gilberto Serpa Griebeler**  
Presidente do CRA-PR  
CRA-PR nº 1356

**Adm. Sebastião Luiz de Mello**  
Presidente do CFA  
CRA-MS nº 0013