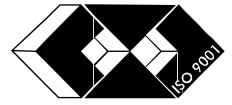




CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



CFA

ATA DA 9ª REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA DO CFA DE 2016

Data: 26 e 27 de outubro de 2016
Horário: das 18h às 20h (26/10) e das 08h30 às 10h (27/10)
Local: Sede do CFA, em Brasília/DF.

PRESIDÊNCIA: Adm. Sebastião Luiz de Mello
SECRETARIA: Adm. Armando Lôbo Pereira Gomes

A – Conselheiros presentes

1. Adm. Sebastião Luiz de Mello – MS, Presidente
2. Adm. Sérgio Pereira Lobo – PR, Vice-Presidente
3. Adm. Armando Lôbo Pereira Gomes – AL, Diretor da CAF
4. Adm. Carlos Alberto Ferreira Júnior – DF, Diretor da CDI
5. Adm. Mauro Kreuz – SP, Diretor da CFP
6. Adm. José Samuel de Miranda Melo Júnior – MA, Diretor da CFR
7. Adm. Marcos Clay Lucio da Silva – AC, Diretor da CRIE
8. Adm. Ione Macedo de Medeiros Salem – RN, Diretora da CGP
9. Adm. Alaércio Soares Martins – MT, Diretor da CEPE

ASSUNTOS EM DISCUSSÃO

1. ABERTURA

O Presidente Sebastião Mello cumprimentou os Diretores Executivos e demais presentes, dando-lhes boas-vindas.

2. Apreciação da ata da 8ª reunião DIREX, realizada no dia 12 de setembro de 2016, em Brasília/DF.

Em votação, a DIREX aprovou, por unanimidade, a ata em apreço.

3. CORRESPONDÊNCIAS RECEBIDAS

Não houve destaque.

4. COMUNICAÇÕES / DELIBERAÇÕES

4.1. Apresentação do Calendário 2017 (Presidente)

O Superintendente Douglas Evangelista Neto apresentou a proposta para o calendário de reuniões para o exercício de 2017, o qual foi analisado e aprovado pela Diretoria Executiva. Encaminhamento ao Plenário.

4.2. Informes do PRODER (Vice-Presidente)

O Cons. Sérgio Lobo fez breve relato sobre os projetos aprovados pela Comissão do PRODER esse ano. Noticiou que a Comissão, em reunião, deliberou sobre a concessão da complementação de recursos financeiros para a execução dos projetos do CRA-MA: "Melhoria Contínua da Fiscalização" e "Plano de Marketing e Tecnologia", condicionados ao cumprimento de diligências. Sendo assim, o Cons. Sérgio Lobo apresentou para apreciação da Diretoria Executiva nas mesmas condições. Posto em votação, a DIREX aprovou a



CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



CFA

48 complementação de recursos financeiros para a execução dos projetos citados,
49 condicionados ao cumprimento das diligências citadas. Encaminhamento ao Plenário.

50 Com a palavra, o Cons. Sérgio Lobo informou que está previsto que haja sobra de
51 recursos do PRODER em torno de R\$ 2.000.000,00, que, por diversas razões, não foi
52 possível aplicar em projetos. Na ocasião, o Presidente Sebastião Mello comentou que
53 recomendou que fosse feita uma adequação ao Sistema de Gestão, citando que não são 17
54 módulos como foi dito pela empresa e comunicou que irá verificar pessoalmente os módulos
55 para que sejam feitos os ajustes necessários. Expôs que é um sistema de alto custo e a
56 empresa licitada ficará responsável por deixar o sistema funcionando também nos Regionais.
57 Assim, aproveitando os dois módulos que o CFA já possui, o custo ficou menor na aquisição
58 dos demais e anunciou que será proposta a alteração do Regulamento do PRODER para
59 caber como exceção o uso de recursos do PRODER para projetos de interesse de todo o
60 Sistema CFA/CRAs, que proporcionem benefícios a todos os CRAs. Ficou definido que tal
61 proposta será apresentada ao Plenário.

62

63 **4.3. Informe da CAF**

64 ➤ **Demonstrativos Financeiros**

65 O Cons. Armando Lôbo apresentou os dados financeiros do CFA do mês em
66 referência. Na ocasião, foram prestados esclarecimentos sobre a retirada de recursos da
67 Caixa Econômica Federal para o Banco do Brasil, tendo o Presidente Sebastião Mello
68 informado que o procedimento foi realizado com ganho para o CFA, com rendimento mais alto
69 e compromisso de patrocínio.

70

71 **4.4. Apreciação do Balancete do CFA referente ao mês de julho, agosto e** 72 **setembro/2016 (CAF)**

73 O Cons. Armando Lôbo apresentou os balancetes em referência, os quais foram
74 analisados e aprovados pela DIREX. Encaminhamento ao Plenário.

75

76 **4.5. Revisão da RN Nº 472/2015, que “dispõe sobre os valores das anuidades, taxas e** 77 **multas devidas aos Conselhos Regionais de Administração e dá outras** 78 **providências” (CAF)**

79 O Cons. Armando Lôbo apresentou a proposta de ajuste das anuidades, pela variação
80 do INPC dos últimos 12 meses (de outubro/2015 a setembro/2016), em 9,15%, que posta em
81 votação, foi aprovada pela DIREX. Encaminhamento ao Plenário.

82 Na ocasião, foi apresentada a proposta do CRA-GO para alteração do desconto para
83 40%, a qual foi analisada pela Diretoria Executiva, que, em votação, aprovou, por maioria dos
84 votos, pela manutenção do desconto de até 30%, com votos contrários dos Conselheiros
85 Marcos Clay, Armando Lôbo e Sérgio Lobo. Encaminhamento ao Plenário.

86

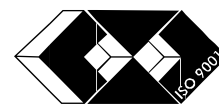
87 **4.6. Apreciação da 2ª Reformulação Orçamentária/2016 do CFA (CAF)**

88 O Cons. Armando Lôbo apresentou a proposta para a 2ª Reformulação Orçamentária,
89 contemplando os ajustes necessários até o fim do exercício, em destaque no que se refere
90 aos custos com pessoal e encargos sociais, remuneração de pessoal, serviços de terceiros e
91 pessoas jurídicas, passagens, diárias e jetons, projetos específicos das Câmaras, suporte aos
92 sites, mídias e RBA, serviços da Implanta, custeio na realização de eventos, Jubileu de Ouro,
93 dentre outros itens. O Presidente Sebastião Mello esclareceu que houve apenas
94 remanejamento de recursos, ou seja, a mudança de rubrica.



CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



CFA

95 Assim, após analisar a proposta apresentada e terem sido esclarecidos todos os
96 questionamentos expostos, a DIREX aprovou, por unanimidade, a Reformulação
97 apresentada. Encaminhamento ao Plenário.

98

99 **4.7. Apreciação da Prestação de Contas do CRA-AL – Exercício 2015 (CAF)**

100 Item retirado de pauta.

101

102 **4.8. Avaliação do CRA-PA (CAF)**

103 O Cons. Armando Lôbo relatou que a auditoria esteve três semanas no CRA-PA e
104 constatou os mesmos pontos identificados nas prestações de contas de 2012 e 2014, com
105 alguns adicionais. Entretanto, o trabalho está sendo finalizado. Informou que foi solicitado
106 parecer da Assessoria Jurídica sobre o assunto, quanto às ações a serem tomadas pelo CFA.
107 Assim, analisados os atos e fatos identificados, os quais foram explicitados no documento
108 lido, foi feita a recomendação de que seja sugerida ao Plenário a imediata intervenção
109 naquele Regional. Na ocasião, o Cons. Alaércio Martins solicitou cópia do parecer jurídico.

110 Na sequência, o Cons. Armando Lôbo proferiu a leitura do parecer emitido pela CAF
111 que, por unanimidade, foi favorável à aprovação da intervenção imediata do CRA-PA.

112 Assim, posto em votação, a DIREX foi favorável à intervenção e ao envio de uma
113 Junta Interventora, cujos membros deverão ser indicados. Na oportunidade, o Presidente
114 Sebastião Mello destacou que solicitou esclarecimentos ao Presidente do CRA-PA sobre
115 diversos pontos identificados na auditoria, mas não obteve resposta.

116 Na sequência, foi feita a leitura da Resolução Normativa que determina a intervenção
117 no CRA-PA, o afastamento imediato de todos os membros do Plenário e da Diretoria
118 Executiva, a adoção de medidas para o saneamento da situação atual daquele Regional e
119 demais ações administrativas e financeiras necessárias para a gestão daquele Regional e,
120 para isso, a formação de uma Junta Interventora composta por três membros, sendo um
121 Coordenador e outros dois membros, que assumirão a gestão pelo prazo de 180 dias e
122 deverão apresentar relatórios periódicos ao Plenário do CFA. Aprovada a minuta, por
123 unanimidade. Encaminhamento ao Plenário.

124

125 **4.9. Requerimento de bolsa de estudo (CAF)**

126 O Cons. Armando Lôbo apresentou os requerimentos para a concessão das bolsas de
127 estudo de 50% para o curso Tecnológico em Gestão Pública aos Empregados Marcelo
128 Gomes da Silva (CGP) e Wanessa Ribeiro (CAF), cujos pedidos foram aprovados pela
129 DIREX.

130

131 **4.10. Apreciação do Banco de Horas (CAF)**

132 O Cons. Armando Lôbo relatou que foram elaboradas três propostas, as quais foram
133 entregues aos Diretores Executivos para análise. Relatou que a CAF elaborou uma proposta
134 e encaminhou ao Sindicato – SINDECOF, que apresentou uma contraproposta, que, após
135 analisada pela CAF, foi transformada numa terceira proposta. Na ocasião, foram
136 apresentadas dúvidas e questionamentos que foram esclarecidos pelo Cons. Armando Lôbo e
137 pelo Superintendente Douglas Evangelista. Ao final, foi solicitado que a proposta seja
138 analisada pelos membros da Diretoria Executiva para que seja apreciada na próxima reunião.

139

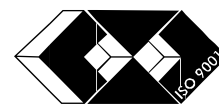
140 **4.11. Apreciação do pedido de auxílio financeiro para o CRA-SE (CAF)**

141 O Cons. Armando Lôbo apresentou pedido de auxílio financeiro para o CRA-SE.
142 Informou que a CAF analisou a situação daquele Regional, quanto ao quadro funcional,



CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



CFA

143 arrecadação, receitas e despesas, dentre outros pontos relevantes, cujo parecer foi
144 apresentado à Diretoria, que analisou a questão.

145 Assim, posto em votação, a DIREX aprovou, por maioria dos votos, a proposta de
146 auxílio financeiro no valor de R\$ 60.000,00, parcelado em 04 (quatro) parcelas, condicionado
147 ao cumprimento do TAC, que será apresentada ao Plenário para apreciação. Voto contrário
148 do Cons. Alaércio Martins.

149

150 4.12. Apreciação da Minuta da Resolução do Conselho Consultivo (CPR)

151 O Cons. Armando Lôbo apresentou a minuta da Resolução Normativa que dispõe
152 sobre o Conselho Consultivo, que, depois de discutida e analisada, foi aprovada pela DIREX
153 e será encaminhada ao Plenário para apreciação.

154

155 4.13. Informes da CFP

156 ➤ Comissão das DCNs de Administração

157 O Cons. Mauro Kreuz relatou que houve reunião da Comissão das DCNs na Sede do
158 CFA. Citou que houve uma discussão madura sobre a questão e acrescentou que um fulcro
159 essencial capitaneado pelo Cons. José Samuel defendeu que a DCN é muito aberta e muitos
160 se apropriam dela para abrir possibilidades de gerar maiores ganhos financeiros. Para
161 concluir, o Cons. Mauro Kreuz notificou que a discussão deve continuar, mas esta Comissão
162 concluiu os seus trabalhos, cuja ata foi encaminhada à Presidência do CFA.

163 A Cons. Ione Salem comentou que foi indicada para compor a Comissão e que possui
164 um bom relacionamento com o pessoal da área de Gestão Pública. Relatou que houve um
165 mal estar gerado pela ação constrangedora de ter sua palavra caçada durante a reunião.
166 Relatou que o objetivo era analisar as diretrizes e fazer a releitura do conteúdo, o que foi feito
167 sob contestações. A referida Conselheira fez a leitura da Portaria que instituiu a Comissão e
168 relatou que saiu da reunião "chateada e constrangida". Ao final, acrescentou que ainda há
169 tempo para finalizar o trabalho, pois o prazo prossegue até fevereiro, prazo final de
170 funcionamento da Comissão.

171 O Cons. Mauro Kreuz esclareceu que de fato foi lamentável a postura do Adm. Rui
172 Otávio e pediu desculpas pelo ocorrido, cujo fato também o constrangeu. Acrescentou que
173 não é de protelar situações, é focado em resultados, mas o prazo para ele se encerra no fim
174 deste ano. Citou que em reunião com os Presidentes do CFA e da ANGRAD ficou definido
175 que a ANGRAD apenas se envolveria quanto à Resolução nº 04 e não se envolveria nas
176 questões de Gestão Pública. Citou que enquanto Diretor e Coordenador da Comissão não
177 tem como prolongar o prazo e deixar o trabalho pendente, uma vez que está encerrando a
178 sua gestão neste exercício.

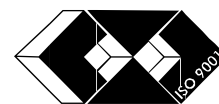
179 Na oportunidade, o Cons. José Samuel comentou que também ficou muito chateado
180 com o ocorrido. Citou a resistência da ANGRAD quanto à Resolução nº 04. Solicitou
181 levantamento de votação do Plenário quanto à atualização das Diretrizes Curriculares e
182 acrescentou que há questões que geram prejuízos aos estudantes, como a perda de 300
183 horas de conteúdo em razão do estágio, além de outras questões técnicas. Destacou que a
184 Resolução foi feita por pessoas extremamente inteligentes, porém há uma interpretação
185 equivocada, uma vez que as Diretrizes são omissas à questão do campo das públicas.
186 Afirmou que fará um relatório a respeito. Em referência, a Cons. Ione Salem expôs que
187 gostaria de assinar o relatório.

188 Com a palavra, o Presidente Sebastião Mello notificou que será feita uma nota com o
189 posicionamento do CFA sobre o assunto e para declarar que o CFA não mudará o
190 posicionamento quanto ao registro dos profissionais.



CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



CFA

191 ➤ Prêmio Belmiro Siqueira de Administração

192 O Cons. Mauro Kreuz informou que o Prêmio Belmiro Siqueira comemora Jubileu de
193 Prata este ano e relatou que ficou satisfeito com o quantitativo de inscritos. Citou que 12
194 estados se envolveram, destacando que o Estado do Rio Grande do Sul está presente nas
195 três categorias. Comunicou que a Comissão Julgadora se reunirá no início de novembro para
196 analisar os trabalhos.

197

198 **4.14. Programa de Capacitação e de Formação de Multiplicadores de Conhecimentos** 199 **em MPEs (CFP)**

200 O Cons. Mauro Kreuz fez breve relato sobre o andamento dos trabalhos. Citou que as
201 propostas foram analisadas e a melhor delas foi a da FIA, que foi a escolhida. Citou que serão
202 quatro elementos pedagógicos e o novo regulamento contemplará todos eles e deverá estar
203 pronto para a segunda fase do projeto, no próximo ano, com a realização dos cursos nos
204 CRAs do Distrito Federal, Goiás, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul e Sergipe.

205

206 **4.15. Certificação Profissional em Administração do Sistema CFA/CRAs (CFP)**

207 O Cons. Mauro Kreuz comentou que está funcionando o novo *software*. Noticiou que a
208 FGV está trabalhando na planificação das questões e depois a elaboração das questões, as
209 quais irão aferir as competências do profissional nas áreas da Administração. Todavia, seria
210 importante submeter à DIREX e ao Plenário a proposta efetiva de que a FGV seja parceira da
211 Certificação Profissional. O Cons. José Samuel comentou que está em vigor um acordo de
212 cooperação guarda chuva com a FGV, porém o Cons. Mauro Kreuz esclareceu que não inclui
213 a Certificação Profissional e a parceria em questão seria para participar de todo o processo.
214 Em referência, o Cons. José Samuel solicitou que seja feito o levantamento orçamentário e
215 em resposta o Cons. Mauro Kreuz informou que o mesmo foi feito e o valor total seria em
216 torno de R\$ 355.000,00. Assim, posto em votação, a DIREX aprovou, por unanimidade, a
217 proposta apresentada, a qual será apresentada ao Plenário.

218 Na sequência, o Cons. Alaércio Martins comentou que a Certificação tem sido discutida
219 nos últimos quatro anos e não se verificou um resultado realmente expressivo. Sobre o
220 assunto, o Cons. Mauro Kreuz esclareceu que o processo tem passado por mudanças e
221 melhoramentos e informou que serão adicionadas outras quatro áreas. Destacou que a classe
222 de profissionais muitas vezes reclama, mas em situações em que há a necessidade de real
223 engajamento não se verifica o comprometimento do profissional.

224

225 **4.16. Informes da CDI**

226 ➤ **Atuação da área de comunicação na divulgação do Projeto de Lei 439**

227 O Cons. Carlos Alberto Ferreira Júnior noticiou que houve crescimento na votação, a
228 campanha teve adesão de outras instituições como a FENEAD, de IES e de Regionais e
229 solicitou o empenho de todos na campanha.

230

231 **4.17. Apreciação do pedido de apoio institucional e financeiro dos CRAs (CRIE)**

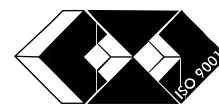
232 ➤ **CRA-SC solicitou apoio para o evento "Conexão Suécia", que ocorrerá no dia** 233 **24/11/2016, no Centro de Eventos FIESC (Auditório Milton Fett), na cidade de** 234 **Florianópolis/SC.**

235 O Cons. Marcos Clay apresentou a solicitação de apoio ao referido evento,
236 esclarecendo que o CFA seria co-realizador, estando o apoio condicionado à participação do
237 CFA no evento, concessão de cinco ingressos e a presença de um representante do CFA.
238 Aprovada a concessão de R\$ 15.000,00.



CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



CFA

239 4.18. Informes da CGP

240 ➤ Índice da Qualidade da Gestão Pública Municipal

241 A Cons. Ione Salem comentou que a empresa contratada Publix finalizou o Índice de
242 Qualidade da Gestão Pública Municipal. Há resultados em todo o País. Informou que
243 representantes da referida empresa farão apresentação do trabalho na reunião plenária. A
244 Cons. Ione Salem salientou que a ideia é apresentar o Índice ao Plenário e à Assembleia de
245 Presidentes e na última reunião plenária fazer o lançamento também na Câmara dos
246 Deputados.

247

248 4.19. Informes da CFR

249 ➤ Projeto Curso de Responsabilidade Técnica – EAD

250 O Cons. José Samuel comentou que o Portal modificou o posicionamento e a
251 elaboração do curso seria feita pelo CFA, se isentando do desenvolvimento do curso. Com a
252 palavra, o Presidente Sebastião Mello recomendou que seja feita a negociação com o Portal e
253 com os elaboradores do curso a diminuição do valor para R\$ 10.000,00 e o Portal deverá
254 efetuar o pagamento. Ficaria, portanto, R\$ 10.000,00 para cada um dos três elaboradores e
255 R\$ 60.000,00 para o Portal. Citou, ainda, a necessidade de pagamento de passagens e
256 diárias. Foi acordado que a CFR negocie com as partes.

257

258 ➤ Projeto Cadastro Nacional de Peritos Administradores

259 ➤ Projeto Curso de Perícia Judicial para os Conselheiros Federais e 260 Colaboradores de nível Superior do CFA “In Company”.

261 Na ocasião, o Cons. José Samuel comentou sobre a criação de um cadastro de
262 Administradores peritos. Anunciou que após a montagem desse cadastro a ideia é realizar o
263 curso de perito judicial de cerca de 20 horas. Citou que esse é um projeto bicameral. Na
264 ocasião, a Cons. Ione Salem destacou a necessidade de deixar bem claro que o curso irá
265 atualizar sobre as exigências do CNJ, ou seja, há a necessidade de o profissional já ter
266 conhecimento e *expertise* na área, uma vez que o perito ao ser convocado pelo Juiz deverá
267 estar apto a exercer a função. Portanto, o curso não tem a função de formar um perito e isso
268 precisa estar claro aos participantes. Foi citado que poderão participar Conselheiros Federais
269 e Funcionários Administradores.

270

271 ➤ Posição dos processos em grau de recurso, em tramitação na CFR

272 O Cons. José Samuel informou que os processos analisados serão apresentados e
273 apreciados pelo Plenário.

274

275 5. OUTROS ASSUNTOS

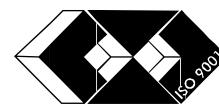
276 Na oportunidade, o Presidente Sebastião Mello solicitou à ASJ/CFA que verifique a
277 legalidade de uma verba de representação. Sobre o jantar de confraternização do fim do ano,
278 solicitou que seja feita uma lista para a realização do mesmo para o repasse de R\$ 100,00 de
279 cada Conselheiro Federal.

280 Na oportunidade, o Cons. Mauro Kreuz noticiou que o CFA foi convidado a assumir
281 uma cadeira no programa Instituição Amiga do Empreendedor, projeto do Ministério do
282 Comércio, Secretaria da Micro e Pequena Empresa, SESU, com a participação do SEBRAE e
283 CFA. A ideia é despertar o espírito empreendedor. Confirmou que foi designado a representar
284 o CFA na Comissão e está aguardando o reagendamento do próximo encontro da Comissão.



CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



CFA

285 Na oportunidade, o Presidente Sebastião Mello comentou sobre Mediação e
 286 Arbitragem e citou que houve na sede do CFA um curso para capacitação de profissionais
 287 dos Regionais para viabilizar a criação de Câmaras de Mediação e Arbitragem nos CRAs, do
 288 qual também participou. O pessoal capacitado tem agora a missão de multiplicar e
 289 implementar nos Regionais a Câmara de Mediação e Arbitragem.

290 Na oportunidade, o Cons. Mauro Kreuz, bem como o Presidente Sebastião Mello e os
 291 membros da Diretoria Executiva parabenizaram o Cons. Carlos Alberto Ferreira Júnior pelo
 292 nascimento do seu filho.

293

294 6. AGENDA PARA A PRÓXIMA REUNIÃO

295 ➤ 10ª Reunião DIREX, no dia 23 de novembro de 2016, em Curitiba/PR.

296

297 7. ENCERRAMENTO

298 Ao final, o Presidente Sebastião Mello agradeceu a presença dos membros da
 299 Diretoria Executiva, dando por encerrada a reunião.

Adm. Armando Lôbo Pereira Gomes
Diretor Administrativo e Financeiro
CRA-AL nº 1-0012

Adm. Sebastião Luiz de Mello
Presidente do CFA
CRA-MS nº 0013