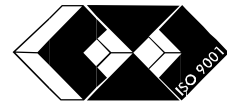




## CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



**CFA**

### ATA DA 11ª REUNIÃO PLENÁRIA

1  
2  
3 **Data:** 20 de maio de 2016  
4 **Horário:** das 10h30 às 12h  
5 **Local:** Hotel Jurerê Beach Village, Florianópolis/SC.

#### PARTICIPANTES:

##### A – Conselheiros Federais presentes

- 10 1. Adm. Armando Lôbo Pereira Gomes – AL
- 11 2. Adm. José Carlos de Sá Colares – AM
- 12 3. Adm. Tânia Maria da Cunha Dias – BA
- 13 4. Adm. José Demontieux Cruz – CE
- 14 5. Adm. Carlos Alberto Ferreira Júnior – DF
- 15 6. Adm. Marly de Lurdes Uliana – ES
- 16 7. Adm. Dionizio Rodrigues Neves – GO
- 17 8. Adm. José Samuel de Miranda Melo Júnior – MA
- 18 9. Adm. Alaércio Soares Martins – MT
- 19 10. Adm. Sebastião Luiz de Mello – MS
- 20 11. Adm. Sônia Ferreira Ferraz – MG
- 21 12. Adm. Aldemira Assis Drago – PA
- 22 13. Adm. Marcos Kalebbe Saraiva M. Costa – PB
- 23 14. Adm. Sérgio Pereira Lobo – PR
- 24 15. Adm. Carlos Henrique Mendes da Rocha – PI
- 25 16. Adm. Jorge Humberto Moreira Sampaio – RJ
- 26 17. Adm. Ruy Pedro Baratz Ribeiro – RS
- 27 18. Adm. Paulo César de Pereira Durand – RO
- 28 19. Adm. Carlos Eduardo Leite Varela – RR – *Conselheiro Suplente*
- 29 20. Adm. José Sebastião Nunes – SC
- 30 21. Adm. Mauro Kreuz – SP
- 31 22. Adm. Rogério Ramos de Souza – TO

##### B – Ausência Justificada

- 34 1. Adm. Marcos Clay Lúcio da Silva – AC
- 35 2. Adm. David Souza Goês – AP
- 36 3. Adm. Joel Cavalcanti Costa – PE
- 37 4. Adm. Ione Macedo de Medeiros Salem – RN
- 38 5. Adm. Antônio José Leite de Albuquerque – RR
- 39 6. Adm. Diego Cabral Ferreira da Costa – SE

### ASSUNTOS EM DISCUSSÃO

#### 1. COMUNICAÇÕES / DELIBERAÇÕES

##### 1.1. Aprovação da Prestação de Contas do PRODER (CAF)

- 46 > **CRA-RR**
- 47 > **Apresentação do parecer do Conselheiro Adm. José Samuel**  
48 O Cons. José Samuel informou que seu parecer se refere aos processos nº 153, nº 154 e  
49 nº 155 com relação a recursos do PRODER, comentou que foi relatado por ele em agosto de



## CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



# CFA

50 2015, citando que foram apontados diversos itens irregulares e o Plenário acatou o parecer  
 51 pela rejeição da prestação de contas. Entretanto, o CRA-RR apresentou pedido de  
 52 reconsideração, um pedido com legitimidade, considerando que foram apensados aos  
 53 processos novos documentos. Foi solicitada a realização de auditoria independente, cuja  
 54 possibilidade foi mencionada em parecer da CAF e da ASJ, justificando que seria um direito de  
 55 defesa. Relatou que a auditoria externa constatou todos os itens identificados no parecer do  
 56 Cons. José Samuel e o auditor foi sucinto nos itens em seu parecer emitido para os três  
 57 processos, reafirmando que tudo que foi relatado foi constatado, cujo parecer foi pela  
 58 aprovação com ressalva. Destacou que posteriormente foi associado ao processo um parecer  
 59 do Ministério Público, cujo posicionamento foi pelo arquivamento dos processos nº 154 e nº  
 60 155, tendo se baseado na fundamentação do parecer da auditoria. O Cons. José Samuel  
 61 declarou que após a análise minuciosa do processo e já aprovada a sua rejeição em Plenário  
 62 em agosto/2015, considerou o pedido de reconsideração apresentado pelo CRA-RR quanto à  
 63 reprovação dos processos nº 153, nº 154 e nº 155; a realização de auditoria externa que  
 64 constatou disfunções nos referidos processos que sugere a aprovação com ressalvas; o  
 65 parecer do Ministério Público Federal pelo arquivamento do processo; a reanálise do parecer  
 66 do arquivamento anterior pelo Ministério Público referente ao processo e sendo ratificado pela  
 67 decisão de arquivamento do processo, revisou seu voto e declarou acompanhar os pareceres  
 68 citados, sendo pela aprovação com ressalvas. Justificou que o alicerce de seu voto se  
 69 fundamentou nos itens citados e fez a reconsideração baseada exatamente nos itens  
 70 mencionados: a auditoria externa e os dois pareceres do Ministério Público, pelo arquivamento.  
 71 Fez apenas uma ressalva, citando que o processo nº 153 ainda não foi arquivado pelo  
 72 Ministério Público, então, neste caso, seu parecer será pela aprovação com ressalva desde  
 73 que o referido processo também seja arquivado. Quanto aos processos nº 154 e nº 155, os  
 74 pareceres são pela aprovação com ressalvas. Com a palavra, o Cons. Jorge Humberto  
 75 acompanhou o voto do Cons. José Samuel pela referência ao princípio da eficiência  
 76 administrativa, quando citou que o resultado faz alusão ao princípio da eficácia administrativa.  
 77 Sobre o assunto, o Cons. Rogério Ramos comentou que conhece bem os processos em  
 78 referência por tê-los analisado, citando que a CAF emitiu parecer pela aprovação com  
 79 ressalvas após ter acolhido o pedido de auditoria independente do Presidente, que foi  
 80 realizada, e todos os itens mencionados pelo Cons. José Samuel também foram identificados  
 81 pela auditoria, que entendeu que as contas poderiam ser aprovadas com ressalvas e  
 82 determinações. Salientou que os pareceres da CAF são sempre fundamentados pelos  
 83 pareceres das auditorias realizadas, cumprindo todos os preceitos legais. Ao final, o Cons.  
 84 José Samuel solicitou que toda documentação seja encaminhada ao Ministério Público.

85 Assim, o Presidente Sebastião Mello colocou em votação o relato do Cons. José Samuel,  
 86 pela aprovação com ressalvas, tendo sido aprovado, por maioria dos votos. Com a palavra, o  
 87 Cons. Paulo Durand manifestou seu voto contrário, mantendo seu posicionamento anterior e  
 88 acrescentou que não é o Conselho que deve ser punido e sim o gestor.

89  
 90 **1.2. Alteração da RN CFA nº 360, de 14/11/2008, que trata da hipossuficiência para o**  
 91 **pagamento de anuidades de Administradores e Tecnólogos, limitando (ao máximo),**  
 92 **a 2 (dois) anos consecutivos para tal pedido de isenção. Assim como a sugestão**  
 93 **também, da cobrança da metade do valor da anuidade, para aqueles que detiverem**  
 94 **rendimentos em até um salário mínimo e meio (vigente) (CAF)**

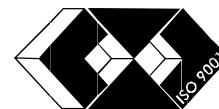
95 O Cons. Armando Lôbo comunicou que a CAF analisou a proposta, tendo sido feitas as  
 96 alterações necessárias na referida Resolução Normativa, que foram apresentadas e analisadas  
 97 pelo Plenário.

98 Em votação, a Resolução Normativa foi aprovada, por unanimidade, pelo Plenário.  
 99



## CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRA tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



# CFA

### 100 1.3. Apresentação do Aplicativo da área Educacional – Educação à distância (Dr. Silvio 101 José Cecchi)

102 Com a palavra, o Dr. Silvio José Cecchi apresentou o aplicativo da área educacional para  
103 ensino à distância, o “Aprovado”, e comentou que o tema tem sido discutido entre os  
104 Conselhos de Fiscalização Profissional. Apresentou o *software* para avaliação. Informou que já  
105 tem aplicado no Conselho de Biomedicina e conforme resultado pode conceder um selo de  
106 qualidade. Relatou que o “Aprovado” é um sistema *on-line* de alto nível tecnológico oferecido  
107 em formato de aplicativo. Permite a geração, a edição, a publicação e a correção de provas  
108 personalizadas. O “Aprovado” pode ser customizado de acordo com a identidade visual da  
109 entidade. Explicou que as questões aceitas podem ser tanto alternativas quanto dissertativas,  
110 com classificação por nível de dificuldade, por competência, dentre outros. As questões são  
111 separadas por página para melhor visualização do aluno e são de fácil manuseio. Pode ser  
112 elaborada uma prova para cada egresso e há a possibilidade de realizar provas da mesma  
113 disciplina. Além disso, permite a emissão de relatórios com diversos tipos de dados, de  
114 resultado de prova, localidade do egresso, possibilitando todo tipo de relatórios. Acrescentou  
115 que o aplicativo está disponível gratuitamente para *download* nas principais lojas de aplicativos,  
116 basta o usuário fazer um pequeno cadastro e terá acesso a um banco de questões por  
117 disciplinas, cursos, concursos, proficiência, dentre outros. Custo R\$ 50.000,00 o *software*.

118 Com a palavra, o Presidente solicitou que o Conselho Federal de Biomedicina envie  
119 ofício ao CFA para formalizar a proposta, que será analisada pela CFP. O Presidente  
120 Sebastião Mello ressaltou que o aplicativo é bastante prático e útil. Ao final, o Dr. Silvio José  
121 Cecchi agradeceu a todos e se colocou à disposição do Sistema CFA/CRA.

### 122 1.4. Pedido de apoio institucional e financeiro (CRIE)

123 ➤ **CRA-DF – IX Congresso Consad de Gestão Pública, que ocorrerá de 08 a 10 de  
124 junho de 2016, em Brasília/DF.**

125 O Plenário aprovou, por unanimidade, a concessão de R\$ 15.000,00.

126 ➤ **CRA-PB – Fórum Paraibano da Gestão Pública, que ocorrerá de 14 a 16 de  
127 setembro, em João Pessoa/PB.**

128 O Plenário aprovou, por unanimidade, a concessão de R\$ 15.000,00.

129 ➤ **CRA-MT – Pedido de aporte para o ENBRA, que acontecerá em setembro/2016.**

130 O Cons. Ruy Baratz relatou que o referido CRA apresentou pedido para auxílio  
131 financeiro, além do valor já estabelecido para a realização do ENBRA. O Presidente Sebastião  
132 Mello esclareceu que o pedido se baseia na proposta do Regional de diminuir o valor da  
133 inscrição e o recurso seria para dar suporte à essa redução. Foi citada a necessidade de  
134 investir em *marketing* e divulgação.

135 Na oportunidade, o Adm. Hélio Tito, Presidente do CRA-MT, apresentou justificativas  
136 para o pedido do Regional, tendo em vista a dificuldade de patrocínio e o atual momento de  
137 crise no País e destacou que o CRA-MT tem feito grande esforço para a realização do evento.  
138 Em referência, foi sugerida a concessão de desconto no valor da inscrição e prazo para  
139 pagamento.

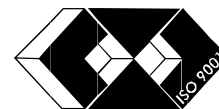
140 Posto em votação, o Plenário aprovou a concessão de no máximo R\$ 50.000,00,  
141 condicionado à repercussão financeira em razão do abatimento no valor da inscrição, podendo  
142 o valor concedido ser menor.

143  
144  
145  
146



## CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRA's tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



# CFA

147 ➤ **CRA-PI – III FOGESPI – Fórum de Gestão Pública, entre os dias 17 a 20 de maio de**  
148 **2016, em Teresina/PI**

149 O Cons. Ruy Baratz informou que o Regional justificou o pedido de auxílio financeiro em  
150 razão do fato de que o Ministro Augusto Nardes não poderá palestrar no evento por motivos de  
151 saúde. Por essa excepcionalidade, foi solicitada a concessão de R\$ 10.000,00 para cobrir tais  
152 custos que não estavam previstos para a contratação de novo palestrante. Na oportunidade, o  
153 Cons. Carlos Henrique esclareceu que o evento não tem custo de inscrição, com participação  
154 livre. Esclareceu que foram 353 inscrições.

155 Com a palavra, o Presidente Sebastião Mello comunicou que o pedido foi atendido, *ad*  
156 *referendum* do Plenário e solicitou a homologação da decisão, a qual foi acatada, por  
157 unanimidade, pelo Plenário.

158  
159 ➤ **Encontro de Administração de Limoeiro/PE, que ocorrerá nos dias 8 e 9 de**  
160 **setembro/2016. (CRA-PE)**

161 O Plenário aprovou, por unanimidade, a concessão de R\$ 10.000,00.

162  
163 ➤ **CONGESP – Congresso de Gestão Pública do Rio Grande do Norte, que ocorrerá**  
164 **nos dias 25 e 26 de agosto/2016.**

165 O Cons. Ruy Baratz comunicou que já está consignado em orçamento o aporte de  
166 R\$ 50.000,00.

### 167 1.5. Informes da CRIE

168 ➤ **Convenção do Sistema CFA/CRA's 2016 (Comissão)**

169 O Cons. Ruy Baratz informou que o evento será realizado na Bahia. Os preparativos  
170 estão bem adiantados e há até o momento cerca de 200 participantes.

171  
172 ➤ **Informes da UNIDA (Comissão)**

173 O Cons. Ruy Baratz informou que houve reunião em Buenos Aires com representantes  
174 da Argentina, quando foi dado mais um passo para a formalização da UNIDA. Foi decidido que  
175 a entidade será internacional e não ibero-americana e serão tomadas as providências quanto à  
176 elaboração do estatuto.

177  
178  
179 ➤ **Missão Acadêmica Empresarial para a Alemanha ocorrida no período de 21 de abril**  
180 **a 1º de maio de 2016, em Hannover/Alemanha.**

181 O Cons. Ruy Baratz informou que a delegação do Brasil, composta de 26 pessoas,  
182 participou do evento ocorrido no período de 21/04 a 1º/05/2016, o qual foi bastante produtivo,  
183 com grande contribuição de conhecimentos com relação à tecnologia.

184  
185 ➤ **XXV Encontro Brasileiro de Administração – ENBRA, que ocorrerá de 14 a 16 de**  
186 **setembro, em Cuiabá/MT.**

187 O Cons. Ruy Baratz informou que haverá reunião com todos os envolvidos na realização  
188 do evento.

### 189 1.6. Informes da CAF

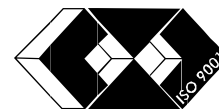
190 ➤ **Demonstrativos Financeiros**

191 O Cons. Armando Lôbo apresentou as informações pertinentes à situação financeira do  
192 CFA referente ao mês atual.  
193



## CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



# CFA

### 194 1.7. Informes da CFP

#### 195 ➤ **Certificação Profissional de Administração**

196 O Cons. Mauro Kreuz primeiramente manifestou seu agradecimento pela presença e o  
197 prestígio dos colegas que acompanharam a sua participação no painel do CONAMERCO sobre  
198 o Ensino de Administração na América-latina.

199 Sobre a Certificação, informou que o ICSS definitivamente declinou da parceria. Em  
200 função disso, toda a base de dados e o próprio *software* utilizado deverão ser repassados ao  
201 CFA e a gestão será feita internamente pelo Conselho. Acrescentou que haverá o suporte de  
202 um *expert* que irá auxiliar o Comitê, gestor da Certificação Profissional, que no dia 09/06 estará  
203 reunido para fazer uma reavaliação dos trabalhos e a implementação de mudanças já relatadas  
204 anteriormente e que, todavia, não puderam ainda ser implantadas.

205 Acrescentou que durante o ano de 2015 houve a tentativa de continuar a parceria com o  
206 ICSS, o que não foi possível, porém, alheio à vontade da CFP e do CFA, ressaltando que todo  
207 o esforço foi feito para manter a parceria. Entretanto, será dada continuidade à Certificação,  
208 que será ampliada e fortalecida, com a expectativa de que é um programa sem volta, que  
209 inaugura um paradigma extraordinário dentro do Sistema CFA/CRAs.

210 Sobre o assunto, o Cons. José Samuel comentou que vê a saída do ICSS da parceria  
211 como uma perda considerável. Comentou que esse foi um dos projetos mais elogiados nas  
212 redes sociais do Sistema CFA/CRAs, tanto no CFA quanto nos Regionais que realizaram o  
213 projeto, ponderou sobre a questão de o CFA assumir a Certificação, uma vez que o Conselho  
214 não tem *Knowhow* para a Certificação Profissional, então é preciso ter uma parceria com quem  
215 tem o conhecimento e a experiência.

#### 216 ➤ **Programa de Captação e de Formação de Multiplicadores de Conhecimento em** 217 **MPEs – ACT nº 7/2014**

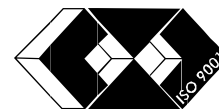
218 O Cons. Mauro Kreuz comentou que o projeto piloto foi realizado em 5 Estados: Rio de  
219 Janeiro, Alagoas, Maranhão, Piauí e Pará. Do curso realizado, foram 252 inscritos, desses, 93  
220 (37%) concluíram o curso de forma satisfatória e 94 (37%) foram reprovados ou abandonaram  
221 o curso. Alguns profissionais não chegaram a atingir a nota mínima 6 (seis) exigida. Foi  
222 realizado um *workshop* de aprendizagem da primeira etapa, que está documentado, tendo sido  
223 importantes as questões que o aprendizado gerou e as mudanças serão introduzidas na  
224 segunda etapa. Relatou que houve reunião de fechamento com a Univali, com a presença das  
225 coordenadoras do programa e curiosamente todas as constatações do *workshop* de  
226 aprendizagem foram confirmadas na pesquisa feita com os alunos pela Univali. Nesta nova  
227 fase, a ideia é que seja cobrado ônus pecuniário tendo em vista a desistência de participantes,  
228 uma vez que impedem a participação de outros profissionais que também tinham interesse.  
229 Acrescentou que 26%, ou seja, 65 profissionais desistiram e não concluíram o módulo 4, que é  
230 o módulo vivencial. Informou que está sendo elaborado com os cinco Regionais a agenda de  
231 entrega dos certificados aos concluintes do curso e serão premiados aqueles que tiveram  
232 desempenho exemplar. Será solicitada à CDI que seja feita a divulgação da entrega dos  
233 Certificados.

234 O Cons. José Samuel citou que o *feedback* que recebeu de alunos do Maranhão se  
235 refere a uma desproporcionalidade entre a parte acadêmica e a parte administrativa, tendo sido  
236 relatado que as respostas não chegam com celeridade, os certificados não foram entregues até  
237 o momento, dentre outras pendências. Assim, citou que é necessário que haja um relatório  
238 para a Univali sobre os serviços prestados, sendo que a Univali necessita ter uma área  
239 específica para dar o devido acompanhamento ao projeto. Citou que a parte do processo  
240 ensino-aprendizagem também ficou devendo, citando que quando se pensou no projeto, não  
241 era para ensinar administração, nem trabalhar a parte teórica, mas que o curso tivesse a  
242 construção prática e observando os dados sobre a evasão constatou-se que houve falhas. É  
243 preciso ter cuidado no acompanhamento dos dados, afirmando que concorda com todas as  
244



## CONSELHO FEDERAL DE ADMINISTRAÇÃO

O Sistema CFA/CRAs tem como missão promover a Ciência da Administração valorizando as competências profissionais, a sustentabilidade das organizações e o desenvolvimento do país.



# CFA

245 alterações previstas que são relevantes. Sugeriu que seja possível incluir a participação de  
246 Conselheiros Regionais.

247 O Cons. José Sebastião Nunes comentou que se formou na Univali, conhece bem a  
248 instituição. Acrescentou que o Cons. Mauro Kreuz fez colocações bastante apropriadas. Sobre  
249 a Certificação, percebe que a Câmara tem feito as adaptações necessárias ao projeto. Na  
250 oportunidade, parabenizou o Cons. Mauro e os demais membros da CFP e todo o corpo  
251 técnico que a compõe.

252 O Cons. Mauro Kreuz propôs a realização do sorteio para a escolha dos cinco  
253 Regionais. Anunciou que 18 CRAs se inscreveram e apenas quatro não se candidataram para  
254 participar da segunda etapa: Roraima, Rondônia, Tocantins e Paraná. Realizado o sorteio,  
255 participarão da segunda fase os CRAs de Goiás, Sergipe, Distrito Federal, Mato Grosso e Mato  
256 Grosso do Sul. Ao final, o Cons. Mauro Kreuz ressaltou que é consenso entre os Regionais que  
257 participaram do projeto piloto a importância dele para a profissão.

258

### 259 1.8. Informes da CDI

#### 260 ➤ Ações de comunicação do CFA

261 O Cons. Carlos Alberto Ferreira Júnior informou sobre a publicação do Boletim,  
262 lembrando a necessidade de maior participação dos Conselheiros Federais. Acrescentou que o  
263 estúdio estará implantado em breve. Ao final, destacou que a CDI está fazendo a cobertura da  
264 CONAMERCO.

**Adm. Armando Lôbo Pereira Gomes**  
Diretor Administrativo e Financeiro  
CRA-AL nº 1-0012

**Adm. Sebastião Luiz de Mello**  
Presidente do CFA  
CRA-MS nº 0013